



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

**División de Ciencias Sociales y
Económico Administrativa**

**TRANSICIÓN ECONÓMICA DEL MUNICIPIO
DE ISLA MUJERES, DESARROLLO SOCIAL,
SECTORIAL Y PERSPECTIVAS
1980 - 2003**

TRABAJO MONOGRÁFICO

Para obtener el grado de
Licenciado en Economía y Finanzas

PRESENTA

Julio César Basto Canto

SUPERVISORES

M.C. Crucita Aurora Ken Rodríguez
Dr. Salvador Ramos Téscum
M.C. Naiber Bardales Roura

Chetumal, Quintana Roo, julio de 2004

043892



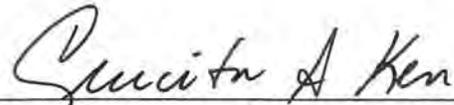
UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

Trabajo monográfico elaborado bajo la supervisión del comité de asesoría y aprobado como requisito parcial, para obtener el grado de:

LICENCIADO EN ECONOMÍA Y FINANZAS

COMITÉ:

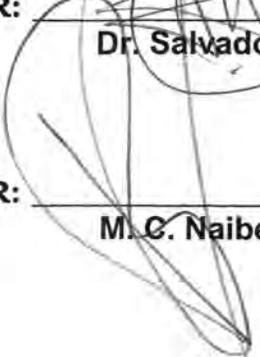
SUPERVISOR:


M. C. Crucita Aurora Ken Rodríguez

SUPERVISOR:


Dr. Salvador Ramos Téscum

SUPERVISOR:


M. C. Naiber Bardales Roura

Chetumal Quintana Roo, julio de 2004.

DEDICATORIA

*A la pequeña isla del Caribe Mexicano,
Isla Mujeres, por su belleza encantadora de
hermosas playas blancas y mar turquesa a su alrededor,
que despierta cada día al ser acariciada por los
primero rayos del señor sol*

*A la máxima Casa de Estudios "Universidad de Quintana Roo",
Por enseñarme el camino de la sabiduría a través de sus
magníficos catedráticos que me brindaron su
apoyo incondicional en el proceso
enseñanza – aprendizaje.*

*A mis padres, por darme la vida, el apoyo y la libertad necesaria
Para disfrutar este bello sueño*

A Judith, por ser la fuente de inspiración y excelencia en el trabajo

*A mi equipo de trabajo en la Universidad (Mijares y Daniel)
Por el entusiasmo y cada esfuerzo compartido en
cada clase*

A mis amigos:

*Crucita, Salvador, Graciela, Marleny, Claudia, Itzcoatl, Mick, Marco,
Candelario, Fredy, Rodrigo, Mijares, Jaime, Jorge, Gustavo, Pedro, Karla, Lizbeth,
Leidy, Cristina, Emilio, William, Agustín, Gumén, Alejandro, Mariana, Sandra,
Por su amistad sincera y compañía agradable.
"Gracias"*

A todas las personas que han sido y son parte de mi vida.

AGRADECIMIENTOS:

M.C. Crucita Ken:

Por el apoyo incondicional y guiarme a cada momento en el desarrollo de este trabajo

Dr. Salvador Ramos

Por la riqueza de sus aportaciones y consejos certeros en el contenido del trabajo

M.C. Naiber Bardales

Por la generosidad desmedida y apoyo inquebrantable para el logro del presente.

C. Fidel Villanueva Madrid (Cronista de Isla Mujeres)

Por la agradable plática y valiosa información proporcionada

Lic. Ismael Peraza Valdez (Director de planeación de Isla Mujeres)

Por la interesante entrevista proporcionada

A la Dirección de Turismo Municipal

Por toda la información estadística

A la Dirección de Desarrollo Urbano

Por la información respectiva a la Zona Continental

INDICE

	Pag
Introducción.....	1
CAPITULO I	
1. GENERALIDADES DE ISLA MUJERES Y DESARROLLO SOCIAL	
1.1. Localización.....	4
1.2. Aspectos Físico – Geográficos.....	5
1.2.1. Clima.....	5
1.2.2. Suelo.....	6
1.2.3. Vegetación.....	6
1.3. Perfil Histórico.....	7
1.4. Origen de su nombre.....	8
1.5. Escudo de Isla Mujeres.....	8
1.6. Población de Isla Mujeres.....	8
1.6.1. Población Total de Isla Mujeres.....	9
1.6.2. Migración y distribución de la población de Isla Mujeres.....	9
1.6.3. Población total según principales localidades de Isla Mujeres.....	11
1.7. Población Económicamente Activa de Isla Mujeres.....	11
1.7.1. Población de 12 años y más según condición de actividad.....	11
1.7.2. Población Económicamente activa por grupo de edades.....	13
1.7.3. Población ocupada por sector económico de Isla Mujeres (2000).....	14
1.8. Educación en Isla Mujeres.....	15
1.8.1. Población alfabeta y analfabeta de Isla Mujeres.....	15
1.8.2. Estadística educativa de Isla Mujeres.....	15
1.9. Comunicaciones y transportes.....	17
1.10. Vivienda.....	18
1.10.1. Viviendas particulares y ocupantes por vivienda en Isla Mujeres.....	18
1.10.2. Características de la vivienda de Isla Mujeres.....	19

CAPITULO II

2. ANÁLISIS DE LOS SECTORES ECONÓMICOS DE ISLA MUJERES

2.1. Agricultura de Isla Mujeres.....	21
2.1.1. Producción Agrícola de Isla Mujeres.....	22
2.1.2. Importancia de la producción a nivel estatal.....	22
2.1.3. Principales cultivos de Isla Mujeres.....	23
2.1.4. Producción agrícola de Isla Mujeres 1996 – 1997.....	23
2.1.5. Producción agrícola de Isla Mujeres 1998 – 1999.....	24
2.1.6. Producción agrícola de Isla Mujeres 1999 – 2000.....	24
2.1.7. Producción agrícola de Isla Mujeres 1991 – 2000.....	25
2.2. Ganadería de Isla Mujeres.....	26
2.2.1. Población ganadera Isla Mujeres 1987 – 1990.....	26
2.2.2. Población ganadera Isla Mujeres 1992 – 1995.....	26
2.2.3. Población ganadera Isla Mujeres 1997 – 1999.....	27
2.2.4. Población ganadera Isla Mujeres 2000.....	27
2.2.5. Población ganadera Isla Mujeres 1992 – 2000.....	28
2.3. Explotación Forestal Isla Mujeres.....	29
2.4. Pesca Isla Mujeres.....	29
2.4.1. Características de la pesca de Isla Mujeres 82 – 91.....	29
2.4.2. Características de la pesca Isla Mujeres 1993 – 1996.....	30
2.4.3. Características de la pesca Isla Mujeres 1996 – 1999.....	31
2.4.4. Características de la pesca Isla Mujeres 1999 – 2000.....	33
2.4.5. Derrama económica de la Actividad Pesquera 1996 – 2001.....	33
2.5. Industria Isla Mujeres.....	34

CAPITULO III

3. TURISMO, REALIDAD ECONÓMICA DE ISLA MUJERES Y TRANSICIÓN ECONÓMICA

3.1. Antecedentes del turismo en Quintana Roo.....	37
3.2. Proyecto Cancún.....	38
3.3. Isla Mujeres.....	39
3.3.1. Atractivos turísticos Isla Mujeres.....	39
3.3.2. Infraestructura turística inicial de Isla Mujeres.....	40
3.3.3. Infraestructura Hotelera de Isla Mujeres 1981 – 2003.....	41
3.3.4. Agencias de Viajes del Municipio de Isla Mujeres.....	46
3.3.5. Cooperativas que ofrecen paseos turísticos y de pesca.....	46
3.3.6. Servicios Complementarios.....	47
3.3.7. Restaurantes del Municipio de Isla Mujeres.....	47
3.3.8. Principales actividades durante el año.....	48
3.4. Indicadores del comportamiento turístico.....	50
3.4.1. Afluencia Turística del Municipio de Isla Mujeres 1980 2000.....	50
3.4.2. Ocupación y Estadía Promedio.....	51
3.4.3. Derrama Económica de la actividad turística en Isla Mujeres.....	52
3.4.4. Origen de los Turistas que Visitan Isla Mujeres.....	53
3.5. Transición Económica de Isla Mujeres.....	55
3.6. Ventajas de la Actividad Turística en el Municipio de Isla Mujeres.....	68
3.6.1. Desarrollo Regional.....	68
3.6.2. Diversificación Económica.....	69
3.6.3. Generación de empleos.....	70
3.6.4. Desarrollo Social de Isla Mujeres.....	71
3.7. Desventajas de la actividad turística en el Municipio de Isla Mujeres.....	72
3.7.1. Desplazamiento Migratorio.....	72
3.7.2. Dependencia económica.....	73
3.7.3. Incremento del costo de vida.....	74
3.7. Perspectivas el final de la transición económica.....	76
Comentarios Finales.....	80
Bibliografía.....	86

INDICE DE TABLAS

Tabla.....	9
Población Total según sexo (1950 – 2000).	
Tabla 2.....	11
Población Total por principales localidades de Isla Mujeres por sexo, año 2000.	
Tabla 3.....	11
Población de Isla Mujeres de 12 años y más por sexo, según actividad, año 2000	
Tabla 4.....	13
Población Económicamente Activa de Isla Mujeres por grupo quinquenal de edad según, sexo año 2000.	
Tabla 5.....	15
Población de 15 años y más de Isla Mujeres por condición de alfabetismo 1950 – 1995 (porcentajes)	
Tabla 6.....	15
Estadística educativa de Isla Mujeres 1995 - 1996	
Tabla 7.....	16
Información educativa de Isla Mujeres concentrada 1998/99	
Tabla 8.....	16
Alumnos inscritos, personal docente, escuelas de Isla Mujeres según nivel educativo 1999 – 2000.	
Tabla 9.....	19
Viviendas particulares de Isla Mujeres habitadas y ocupantes por vivienda.	
Tabla 10.....	22
Superficie sembrada y cosechada de Isla Mujeres 1980 – 1985.	
Tabla 11.....	22
Superficie sembrada y cosechada de Isla Mujeres 1991 – 1992 (hectáreas).	
Tabla 12.....	23
Superficie sembrada de Isla Mujeres por tipo de cultivo y principales cultivos según disponibilidad de agua 1994 – 1995 (hectáreas).	
Tabla 13.....	23
Superficie sembrada y cosechada de Isla Mujeres 1996 – 1997 (Hectáreas)	

Tabla 14.....	24
Superficie sembrada, cosechada, volumen y valor de la producción de Isla Mujeres, según principales productos 1988/99	
Tabla 15.....	24
Superficie sembrada en Isla Mujeres por tipo de cultivo según disponibilidad de agua (hectáreas).	
Tabla 16.....	25
Superficie sembrada en Isla Mujeres por tipo de cultivo (hectáreas).	
Tabla 17.....	26
Población ganadera de Isla Mujeres 1987 – 1990	
Tabla 18.....	26
Población ganadera de Isla Mujeres 1992 – 1995	
Tabla 19.....	27
Población ganadera de Isla Mujeres 1997 – 1999	
Tabla 20.....	27
Población ganadera de Isla Mujeres, año 2000 (cabezas).	
Tabla 21.....	28
Población ganadera de Isla Mujeres 1992 – 2000 (cabezas)	
Tabla 22.....	29
Producción Pesquera de Isla Mujeres según cooperativas (1982 – 1986)	
Tabla 23.....	30
Población pesquera de Isla Mujeres según cooperativa (87 – 91)	
Tabla 24.....	30
Flota pesquera de Isla Mujeres 1988 – 1991	
Tabla 25.....	32
Producción pesquera de Isla Mujeres 1996 – 1998 (kilogramos)	
Tabla 26.....	33
Producción y derrama económica de Isla Mujeres 1996 – 2001	
Tabla 27.....	35
Personal ocupado en la industria manufacturera de Isla Mujeres 1988 – 1998.	
Tabla 28.....	41
Oferta hotelera y habitaciones de Isla Mujeres 1981 – 1985.	
Tabla 29.....	42
Establecimientos de hospedaje de Isla Mujeres (según categoría)	

Tabla 30.....	43
Cuartos de hospedaje según categoría de establecimientos de Isla Mujeres, 1986 – 1999.	
Tabla 31.....	44
Total de hoteles y cuartos de Isla Mujeres 2001 – 2003	
Tabla 32.....	45
Infraestructura hotelera por categoría de Isla Mujeres, 2003.	
Tabla 33.....	48
Principales restaurantes del Municipio de Isla Mujeres, 2002	
Tabla 34.....	51
Porcentaje de ocupación y estadía promedio de los hoteles de Isla Mujeres	
Tabla 35.....	51
Ocupación Hotelera del Municipio de Isla Mujeres 2002 – 2003	
Tabla 36.....	63
Producción y Derrama Económica de Isla Mujeres 2000 – 2003	
Tabla 37.....	64
Indicadores Turísticos de Isla Mujeres 2000 – 2003.	

INDICE DE MAPAS Y GRÁFICAS

Mapa 1.....	5
Estado de Quintana Roo, por división municipal	
Mapa 2.....	78
Zona Continental del Municipio de Isla Mujeres	
Imagen 1.....	8
Escudo de Isla Mujeres	
Gráfica 1.....	10
Población de Isla Mujeres, según origen de nacimiento, año 2001	
Gráfica 2.....	10
Población Total de Isla Mujeres, por lugar de nacimiento, 2000	
Gráfica 3.....	12
Población de 12 años y más, según condición de actividad, 2000	
Gráfica 4.....	14
Población ocupada por sector económico, 2000	
Gráfica 5.....	31
Producción pesquera 1993 – 1996	
Gráfica 6.....	33
Producción pesquera 1999 – 2000	
Gráfica 7.....	50
Afluencia Turística de Isla Mujeres 1980 - 2003	
Gráfica 8.....	52
Derrama Económica	
Gráfica 9.....	54
Procedencia de los Turistas	
Gráfica 10.....	59
Producción Pesquera en el Estado de Quintana Roo 1982 - 1986	
Gráfica 11.....	61
Producción Pesquera de Isla Mujeres 1992 – 1999 (kilogramos)	
Gráfica 12.....	62
Afluencia Turística de Isla Mujeres 1990 – 1999 (miles)	
Gráfica 13.....	75
Inflación importada en sitios turísticos	



INTRODUCCIÓN

Isla Mujeres es una pequeña isla de 15 km², incluye una porción continental de 1,093 km², ubicada a pocos kilómetros al norte de Cancún, fue descubierta por Francisco Hernández de Córdoba en 1517.

Su introducción en la actividad turística inicia al igual que Cozumel a mediados del siglo pasado, pero solamente lograron un desarrollo menor, por las limitaciones que representaba el estar alejado de los centros poblados.

En la década de los años sesenta y setenta, el municipio de Isla Mujeres vivía casi exclusivamente de la pesca, aunque ya se estaban presentando los primeros indicios del desarrollo turístico sobre las costas de Quintana Roo.

Para la década de 1980, el municipio de Isla Mujeres, se caracterizaba por contar con dos actividades importantes; la pesca y el turismo, pero el envejecimiento de la flota pesquera y la sobreexplotación del producto marino, generó una baja considerable en la producción pesquera.

Para 1990, el turismo se convierte en la actividad más dinámica de Isla Mujeres, pero a pesar de haber sido uno de los pioneros en esta actividad, su desarrollo no alcanzaba como para competir con su vecino Cancún, que se ha convertido en el principal centro turístico del país.

Isla Mujeres ocupa actualmente el quinto lugar en captación turística en el Estado, la isla requiere de mejores servicios turísticos, pues solamente representa el 8% del total de establecimientos de hospedaje a nivel Estatal.

El comportamiento de la actividad turística en el municipio de Isla Mujeres, tendrá que abandonar aquellas viejas formas de actividad familiar empírica que desarrollo en el pasado, los prestadores de servicios turísticos, requieren de un acelerado proceso de capacitación, que les permita elevar la calidad de sus servicios.



Y es bajo este escenario que surge el deseo de elaborar el presente trabajo denominado: "Transición Económica del Municipio de Isla Mujeres, Desarrollo Social, Sectorial y Perspectivas, 1980 – 2003".

El desarrollo de la actividad turística en el municipio de Isla Mujeres, trajo ciertos efectos, no sólo en lo que respecta a lo económico, sino también en lo social. Por una parte se puede observar un adecuado desarrollo de infraestructura social, como es el caso de carreteras, parques, alumbrado público, incremento de los servicios educativos, agua, salud, entre otros., pero por otra parte, se puede observar un incremento del costo de vida, un considerable crecimiento migratorio hacia la isla, lo cual trae como consecuencia incrementos en el desempleo.

Isla Mujeres se consolida día a día, como un centro netamente turístico, provocando un estancamiento, del sector primario y secundario, su evolución económica tiende hacia un desarrollo unisectorial, por estas características se decidió plantear la siguiente pregunta de investigación

¿Cómo ha sido el proceso de transición económica que ha experimentado el municipio de Isla Mujeres, su desarrollo social y sectorial en el período 1980 – 2003, así como sus perspectivas?.

El presente trabajo pretende analizar la transición en la economía de Isla Mujeres, así como también, describir el desarrollo social, y de los sectores económicos del municipio. Los objetivos que contempla son los siguientes:

OBJETIVO GENERAL:

Analizar la evolución de la economía y la tendencia hacia la actividad turística del Municipio de Isla Mujeres y determinar el desarrollo social y de los sectores económicos, para ilustrar la transición económica sus fortalezas y debilidades, así como también las perspectivas.



OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

Realizar una descripción general del Municipio de Isla Mujeres

Desarrollar un análisis del crecimiento de la población y de su participación en los sectores económicos, así como también, del desarrollo social.

Elaborar un diagnóstico por sectores económicos y la evolución de los mismos

Determinar la hegemonía que ejerce la actividad turística en el Municipio

Mencionar alternativas para el desarrollo económico de Isla Mujeres.

Cabe mencionar que el presente trabajo monográfico no pretende identificar a la actividad turística, como la causa del desarrollo unisectorial que se viene presentando en el municipio de Isla Mujeres, sino por el contrario, ser una herramienta, para personas responsables en el diseño de planes y programas de desarrollo, de tal manera que puedan observar al turismo como una actividad complementaria de la necesaria diversificación económica regional.

El trabajo monográfico se dividió en tres capítulos; en el primero se mencionan generalidades específicas de la isla, así como también, el desarrollo social que ha presentado en las últimas dos décadas; en el capítulo dos se realizó un diagnóstico de los sectores económicos, explicando los principales factores que han influido en su atraso o desarrollo de las mismas; y finalmente en el capítulo tercero, se enfocó principalmente al desarrollo de la actividad turística en el municipio, la transición económica, las ventajas y desventajas que ha generado, así como también, las perspectivas de desarrollo.

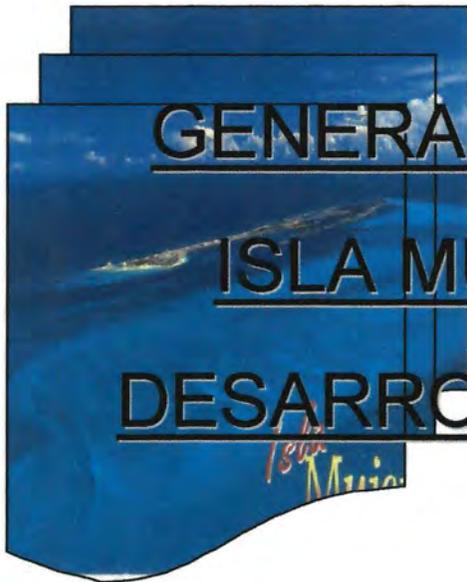
El desarrollo de este trabajo estuvo dirigido principalmente a la parte insular del municipio, considerando que ahí es la cabecera municipal, sin embargo, se contempla a la porción continental en la sección de perspectivas, haciendo un análisis en términos generales del potencial turístico que representa. Y al finalmente la sección de comentarios finales.



CAPÍTULO

I

GENERALIDADES DE
ISLA MUJERES Y
DESARROLLO SOCIAL





Isla Mujeres es el municipio más pequeño después de Cozumel de los ocho municipios que conforman el Estado, localizada en la parte noreste de Quintana Roo, su más cercano vecino es Cancún, municipio de Benito Juárez, el cual ha influido directamente en las últimas tres décadas en su desarrollo.

Con el desarrollo de la actividad turística en el municipio se observa un cambio gradual en el entorno económico y social del municipio, tanto que en la década de 1980 se observa un explosivo crecimiento de la población como consecuencia de la crisis económica y la falta de generación de empleos que se vive en el país. El crecimiento de las actividades turísticas en el Estado y en los demás centros turísticos de la región generaron oportunidades de empleo en los servicios, construcción y también en el comercio, pero también generó más demanda de servicios básicos para la población.

1.1. LOCALIZACIÓN

El Estado de Quintana Roo tiene sus antecedentes como territorio federal creado en 1902, con una extensión de 50,843 Km², se ha caracterizado desde tiempos remotos por su desigual distribución espacial. Históricamente la zona sur ha sido considerada como la más antigua, muchos autores la definen como la tierra de mestizaje y aislamiento, la zona centro que constituye la Reserva y Zona Maya. La zona norte considerada como el área de nuevo poblamiento e influenciado por nuestro vecino Yucatán¹.

En 1974 se crea el Estado de Quintana Roo con siete municipios, Isla Mujeres junto con Cozumel y Cancún ubicados en el noreste del Estado, son considerados como municipios modernos por basar su economía en actividades turísticas, la pesca y la industria de la construcción.

El Municipio de Isla Mujeres tiene una extensión de 1,100 Km² y además del área insular comprende una porción continental, las islas de Contoy e Isla Blanca, éste limita al norte con el Golfo de México, al este con el Mar Caribe al sur con el Municipio de Benito Juárez y al Oeste con el municipio de Lázaro Cárdenas.

¹ Sian Kaan, El Hombre y su Economía, Alfredo César Dachary, Stella Maris Arnis Burne, CIQRO, 1989 4



MAPA 1
Estado de Quintana Roo, por División Municipal



FUENTE: INEGI, Cuaderno Estadístico Municipal, 1994

La localización geográfica de la isla y la gran cantidad de atractivos naturales de esta región han determinado su verdadera vocación en la actividad turística, actualmente representa la principal fuente de divisas, ya que sus características particulares motivan año con año la visita de miles de turistas.

1.2. ASPECTOS FÍSICO-GEOGRÁFICOS

1.2.1. Clima

El clima está determinado por cuatro elementos: temperatura, precipitación, altitud y latitud, siendo la última la que más influye en la determinación del clima en todo el Estado por encontrarse en la zona intertropical de convergencia, razón por la cual, las temperaturas medias mensuales no son inferiores a los 18° C, en la isla se reporta una temperatura media anual de 27.4° C².

² Monografía Municipal de Isla Mujeres, Centro Estatal de Estudios Municipales de Q.Roo, febrero de 1987. p. 3



En Isla Mujeres se destaca la importancia de lluvias de origen ciclónico que tienen su formación en el agua del Mar Caribe y del Mar de las Antillas, también las lluvias de invierno por la influencia de los nortes. La precipitación en el municipio oscila entre los 1000 y 1100 mm. al año, en la isla se ha registrado 1041 mm. de precipitación anual.

Los atractivos turísticos del Estado de Quintana Roo y por consiguiente Isla Mujeres, son visitados por gran cantidad de turistas cada año, no sólo por sus atractivos naturales, sino por contar con un clima cálido y escaso en muchas partes del mundo.

1.2.2. Suelo

Es la formación natural que se desarrolla en la parte superior de la corteza terrestre, por la interacción de la litosfera, la atmósfera y la biosfera. En Isla Mujeres predominan ampliamente los litosoles que se encuentran asociados con rendzinas. Ambos suelos son inmaduros y dificultan el desarrollo agrícola. Los litosoles son suelos no evolucionados, delgados y pedregosos, además de que su materia orgánica no es significativa, las rendzinas son suelos que ya presentan cierta evolución y están ligadas a la riqueza del calcio de la roca madre (roca caliza), pero al igual que los litosoles son inmaduros.

Las características que presentan los suelos del municipio ha motivado para que las políticas económicas estén enfocadas al fomento de la actividad turística, ya que son de poca utilidad para el desarrollo agrícola, es decir, que de manera empírica se están aplicando las reglas del costo de oportunidad, por dejar de impulsar otros sectores para desarrollar otra mejor alternativa³.

1.2.3. Vegetación:

La mayor parte del municipio está cubierta por selva mediana subperennifolia en la que domina el zapote, el ramón, el chechen negro y el chit. Esta vegetación cuyos representantes de mayor altura alcanza los 20 metros, se caracteriza por que entre el 25 y el 50 por ciento de las especies pierden su follaje durante la temporada más seca del año, en la selva más baja las especies más abundantes son: el zapote, el bob, el chit, el chakah y el chechen negro⁴.

³ Ibid, pag.4

⁴ Ibid, Pag. 5



1.3. PERFIL HISTÓRICO

Los mayas fueron los primeros habitantes de la región cuando arriban los conquistadores españoles a la Península, el territorio de Quintana Roo se encontraba dividido en varios cacicazgos independientes creados tras la caída de la confederación de Mayapan en el año de 1194. El territorio del Municipio de Isla Mujeres perteneció en esa época al cacicazgo de Ecab, cuya población se encontraba en la zona de Conil y Cabo Catoche, sobre la costa del Golfo de México⁵.

Por sus recursos naturales y su situación con respecto al resto del Mundo Maya, las principales actividades de Ecab eran la pesca y el comercio. Para los habitantes de Ecab (Isla Mujeres), era solamente un campamento de agricultores y recolectores de sal, por lo cual sólo existen pequeños vestigios de la Civilización Maya⁶.

La producción de sal de Isla Mujeres era importante para toda la región peninsular. En 1517 Francisco Hernández de Córdova llegó a Isla Mujeres y a Cabo Catoche. La zona de Isla Mujeres no fue testigo de batallas de conquista, debido a que la provincia de Ecab juro rápidamente obediencia al adelantado de Francisco de Montejo, encargado de la corona para someter estas tierras.

A falta de minas durante la colonia funcionaron encomiendas agrícolas a lo largo de todo el territorio. En 1847 cuando estalló en el centro del territorio, la llamada "Guerra de Castas"; la población yucateca en buena parte emigró hacia Isla Mujeres, zona que se mantuvo apartada del conflicto. En 1902 Porfirio Díaz crea el territorio de Quintana Roo siendo Isla Mujeres uno de los municipios originales, su economía en esa época se basó en la explotación de azúcar, sal, algodón y chicle que realizaban compañías agrícolas⁷.

1.4. ORIGEN DE SU NOMBRE

Isla Mujeres fue descubierta por Francisco Hernández de Córdova en 1517, aunque algunos historiadores sostienen que sólo fue un avistamiento. El nombre original de la isla se desconoce, una hipótesis bastante generalizada sugiere que los españoles la llamaron Isla Mujeres debido al hallazgo de diversas manifestaciones de evocación a Ixchel, diosa de la fertilidad, deidad que junto con otras de mayor importancia fue muy venerada en las islas del norte del caribe.

⁵ Secretaría de Gobernación del Estado de Quintana Roo "Los Municipios de QR", Colección Enciclopédica los Municipios de México Edición 1987. Pag.29

⁶ Ibid, Pag. 29

⁷ Ibid, Pag. 29



Relatos de crónicas señalan que cuando Hernán Cortés llegó a la isla encontró maizales, salinas y casas de ídolos donde había muchas figuras, principalmente de mujeres, por lo que le llamaron punta de mujeres⁸.

El ocho de octubre de 1974, Quintana Roo fue erigido en Estado libre y soberano; el 10 de enero de 1975 se promulga la constitución política del Estado, en esta se dividió la entidad en siete municipios. De la delegación de Isla Mujeres; este último con cabecera en la isla del mismo nombre, conservó 1,093.6 km² en la zona continental.

IMAGEN No. 1

ESCUDO DE ISLA MUJERES Q, ROO

1.5. ESCUDO DE ISLA MUJERES

El marco azul del escudo de Isla Mujeres representa el cielo que cobija a la isla. El círculo azul turquesa recuerda las claras aguas marinas de los litorales de la Bahía de Mujeres. La rosa de los vientos simboliza a la orientación, indispensable elemento para la navegación; el círculo rojo representa el cálido y resplandeciente sol de la región. El faro es símbolo de firmeza, progreso también de seguridad, ya que es punto clave de orientación para los navegantes⁹.



1.6. POBLACIÓN DE ISLA MUJERES

La población es uno de los factores más importantes para el desarrollo de cualquier nación, una de las características de los polos turísticos, es que la población está compuesta no solo por gente nativa del lugar, sino también, por un alto porcentaje de gente inmigrante. Muchos autores sostienen que los principales centros turísticos del Estado de Quintana Roo como es el caso de Cancún, Cozumel e Isla Mujeres, son tierra de inmigrantes, personas de gran energía, hasta el grado de que han sido denominados "Nómadas de Espíritu".

⁸ Archivo del Estado de Quintana Roo, abril de 2001.

⁹ Secretaría de Gobernación del Estado de Quintana Roo "Los Municipios de QR", Colección Enciclopédica los Municipios de México Edición 1987. Pag.29



Bajo este escenario se realizará el análisis del crecimiento de la población del Municipio de Isla Mujeres, que desde tiempos remotos, al igual que los demás centros turísticos del Estado, ha presentado un crecimiento constante de su población.

El crecimiento demográfico que viven los centros turísticos se debe en gran parte a los flujos de población migratoria que experimenta el país, principalmente del campo a las ciudades, esta situación ha provocado la creación de zonas metropolitanas como es el caso del Estado de México, el Distrito Federal, Nuevo León, Baja California Norte y también Quintana Roo entre otros¹⁰.

1.6.1. Población Total de Isla Mujeres

TABLA 1.
POBLACIÓN TOTAL SEGÚN SEXO (1950 -2000)

AÑOS	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
1950	2307	1214	1093
1960	3949	2052	1897
1970	6867	3623	3244
1980	4731	2511	2220
1990	10666	5595	5071
1995	8750	4570	4180
2000	11313	5930	5383

FUENTE: INEGI Cuaderno Estadístico Municipal. Isla Mujeres QR. Edición 2001 Pag. 3

En los últimos cincuenta años la población de Isla Mujeres tuvo un crecimiento de 9,006 personas, en 1980 la población había crecido 105% con respecto a 1950, pero el mayor repunte se dio en los últimos veinte años ya que para el año 2000, la isla contaba con 11,313 isleños, es decir 139% más que en el año de 1980, de los cuales el 52% lo representa el sexo masculino y el 48% el femenino.

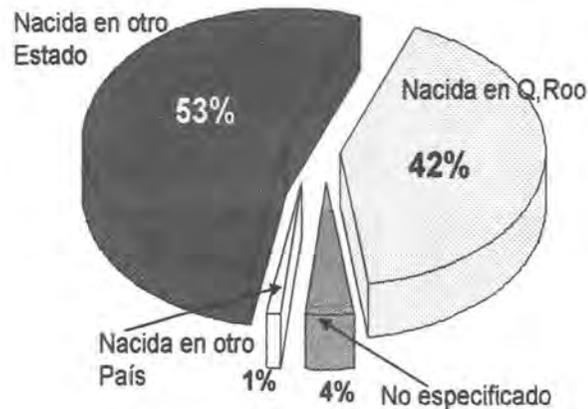
1.6.2. Migración y Distribución de la Población de Isla Mujeres

Los desequilibrios en el desarrollo regional y el impulso de actividades preponderantemente urbanas, son los principales motivos de los movimientos migratorios, aunque los cambios más fuertes en la distribución de la población hacia estas entidades, son los movimientos migratorios internos, es decir, son intermunicipales los cuales por una parte afectan al crecimiento social del algunos municipios y acelera la concentración de los centros turísticos¹¹.

¹⁰ Población y el Desarrollo Regional Urbano. Consejo Nacional de Población México D.F. 1984 pag. 94

¹¹ Población y el Desarrollo Regional Urbano. Consejo Nacional de Población México D.F. 1984 pag. 105.

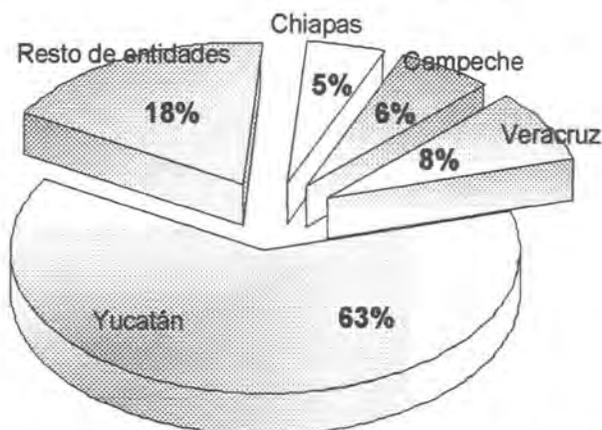
GRÁFICA 1
POBLACIÓN DE ISLA MUJERES SEGÚN ORIGEN DE NACIMIENTO, AÑO 2000
(PORCENTAJES)



FUENTE: Cuaderno Estadístico Municipal. Isla Mujeres Q.R. Edición 2001

Esta es una característica de los centros turísticos de Quintana Roo y por consiguiente de Isla Mujeres, cuya población esta compuesta por 42% de gente nacida en el Estado, el 53% de otros Estados, el 1% nacida en otro país y el 4% corresponde al concepto no especificado¹². En el período 94 – 99, nacieron en la isla 1900 bebés cifra que representa el 17% de la población total del año 2000, en este mismo período fallecieron 159 personas.

GRÁFICA 2
POBLACIÓN TOTAL DE ISLA MUJERES
POR LUGAR DE NACIMIENTO (2000)



FUENTE: INEGI. QR., XII Censo General de Población y Vivienda, 2000, tabulados básicos.

¹² INEGI. Cuaderno Estadístico Municipal. Isla Mujeres Q.R. Edición 2001. pag.12.



Del total de la población que proviene de otras entidades, el Estado que mayor participación presenta es el de Yucatán con 63%, Veracruz 8%, Campeche 6%, Chiapas 5% y el resto 18% de otras entidades.

1.6.3. Población Total según principales localidades de Isla Mujeres

TABLA 2
POBLACIÓN TOTAL POR PRINCIPALES LOCALIDADES DE ISLA MUJERES POR SEXO, AÑO 2000

LOCALIDAD	TOTAL	HOMBRES	MUJERES
Isla Mujeres	10024	5180	4844
Punta Sam	178	89	89
Francisco May	147	82	65
El Manglar	52	32	20
Isla Blanca	50	36	14
Boca Iglesias	43	38	5
Resto de localidades	819	473	346
TOTAL	11313	5930	5383

FUENTE: INEGI. Cuaderno Estadístico Municipal. Isla Mujeres Q.R. Edición 2001 pag. 6

El Municipio de Isla Mujeres se ha caracterizado desde tiempos remotos por la concentración de su población en la isla. La tabla anterior nos ilustra claramente la desigual distribución; en la isla reside el 88.6% de la población y el resto en pequeñas localidades ubicadas en la porción continental del municipio.

1.7. POBLACIÓN ECONOMICAMENTE ACTIVA DE ISLA MUJERES

Uno de los problemas graves que presenta la economía mexicana es el de la mano de obra, los problemas de desempleo y subempleo han sido agravados por el rápido crecimiento de la población, motivando a mucha gente a emigrar hacia otras regiones.

1.7.1. Población de 12 años y más según condición de actividad

TABLA 3
POBLACIÓN DE ISLA MUJERES DE 12 AÑOS Y MAS POR SEXO SEGÚN ACTIVIDAD (2000)

Municipio	Total	Población Econ. Activa		Población Econ. Inact.	No Especificado
		Ocupada	Desocupada		
Hombres	4236	3476	20	723	17
Mujeres	3702	1408	6	2272	16

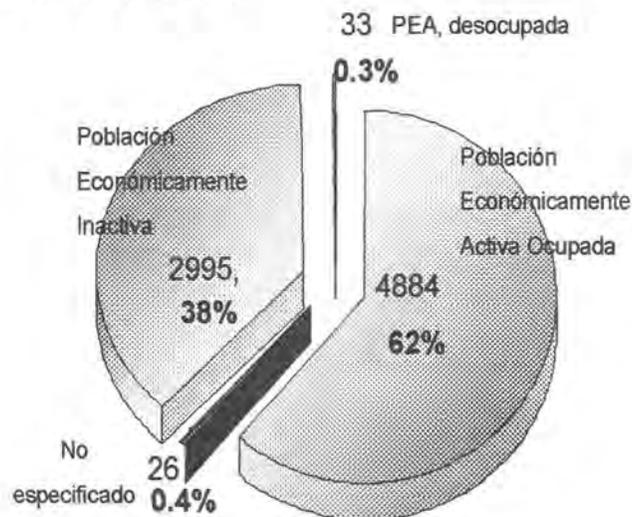
FUENTE: INEGI. Cuaderno Estadístico Municipal. Isla Mujeres Q.R. Edición 2001



Del total de la población existente en la isla, 7,938 corresponden a la edad de 12 años y más, de los cuales 4,236 corresponden al sexo masculino y 3,702 al femenino, es decir, el 53% y 47% respectivamente.

GRAFICA 3

POBLACIÓN DE 12 AÑOS Y MAS SEGÚN CONDICIÓN DE ACTIVIDAD 2000



FUENTE: INEGI Cuaderno Estadístico Municipal. Isla Mujeres Q.R. Edición 2001

La Población Económicamente Activa, son aquellas personas que trabajan o están dispuestas a trabajar. En el Municipio de Isla Mujeres el 62% esta compuesta por esta población, de este total el 71% lo integra el sexo masculino y el 29% el femenino.

La Población Económicamente Inactiva, esta integrada por todas las personas menores de 12 años y mayores de 65 que no se encontraban ocupadas en la semana anterior al censo, por lo general este grupo esta integrado por estudiantes, amas de casa e incapacitados físicos, en Isla Mujeres este grupo está integrado por 2,995 personas, de los cuales 24% son hombres y 76% mujeres.

El total de la población económicamente activa que se encuentra desocupada es de 26 personas, de las cuales 20 son hombres y seis mujeres, este grupo de personas también son conocidos como personas de desempleo involuntario, por que los individuos si desean trabajar, pero no encuentran donde. Solamente 33 personas representan el grupo de no especificado, 17 hombres y 16 mujeres, es decir 52% y 48% respectivamente.



1.7.2. Población Económicamente Activa por grupo de edades de Isla Mujeres

TABLA 4
POBLACIÓN ECONÓMICAMENTE ACTIVA DE ISLA MUJERES POR GRUPO QUINQUENAL DE EDAD
SEGÚN SEXO (AÑO 2000)

Grupos de Edad	Municipio	Hombres	Mujeres
12-14	41	31	10
15-19	480	316	164
20-24	825	577	248
25-29	869	621	248
30-34	750	530	220
35-39	613	425	188
40-44	446	324	122
45-49	314	230	84
50-54	234	181	53
55-59	144	106	38
60-64	89	71	18
65 +	105	84	21
TOTAL	4910	3496	1414

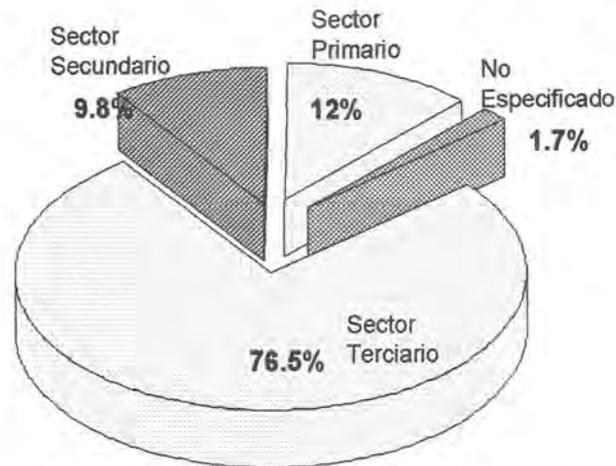
FUENTE: INEGI. Cuaderno Estadístico Municipal. Isla Mujeres Q.R. Edición 2001 pg. 70

Considerando que la población de Isla Mujeres esta compuesta por más del cincuenta por ciento de personas que provienen de otros Estados, podemos afirmar que la migración es practicada principalmente por Población Económicamente Activa joven, esta situación se puede observar claramente en la tabla anterior, en donde la masa de la población se ubica en las personas de 15 a 34 años de edad, los cuales representan al 50% del total.



1.7.3. Población Ocupada por Sector Económico de Isla Mujeres (2000)

GRAFICA 4
POBLACIÓN OCUPADA POR SECTOR ECONÓMICO (2000)



FUENTE: INEGI. Cuaderno Estadístico Municipal. Municipio de Isla Mujeres Edición 2001

La actividad turística se ha venido consolidando en las últimas dos décadas, como la principal actividad económica del Municipio de Isla Mujeres, tanto que para el año 2000, presenta el 76.5% de la Población Económicamente Activa.

Aunque el sector primario es fortalecido por la pesca, solamente representa el 12% de la Población Económicamente Activa, su atraso en la agricultura se ha debido a diversas razones, como es el caso de las características de la tierra, las cuales no son favorables para su desarrollo, además de que se carece de la infraestructura adecuada, así como también, de inversiones.

En lo que respecta al sector secundario, solamente representa el 9.8% de la Población Económicamente Activa, y su desarrollo está relacionada directamente con la actividad pesquera, la cual ha venido presentando una producción decreciente en los últimos años.

Como se puede observar la actividad turística es la principal actividad económica del municipio, y su estabilidad demanda mayor atención de los demás sectores económicos, es importante que los efectos multiplicadores que genera el turismo se distribuya hacia las áreas menos desarrolladas.



1.8. EDUCACIÓN EN ISLA MUJERES

La educación es uno de los elementos más importantes en el proceso de desarrollo socioeconómico de cualquier nación, ya que a través de ella los individuos pueden tener acceso a mejores niveles de vida. El Municipio de Isla Mujeres desde tiempos remotos ha presentado bajos índices de analfabetismo, esta afirmación se puede notar claramente a partir de la década de 1980 cuando alcanzó el 4.4%

1.8.1. Población Alfabeto y Analfabeto de Isla Mujeres

TABLA 5
POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MÁS DE ISLA MUJERES POR CONDICIÓN DE ALFABETISMO
1950 - 2000 (porcentajes)

POBLACIÓN	1950	1960	1970	1980	1990	1995	2000
Alfabeto	68.9	79.7	83.4	95.6	91.8	94.6	95
Analfabeta	31.4	20.3	16.6	4.4	8.2	5.4	5

FUENTE: INEGI. Cuaderno Estadístico Municipal Edición 2000. pag.44

La característica insular ha influido en los bajos índices de analfabetismo, ya que por ser un pueblo urbano, la gran mayoría de la población puede tener acceso a los servicios educativos existentes en la isla.

1.8.2. Estadística Educativa de Isla Mujeres

TABLA 6.
ESTADÍSTICA EDUCATIVA DE ISLA MUJERES 1995 - 1996

Servicio	Inscrip. Total	Acred	No Acred	Personal Docente	Personal Admvo.	Grupos	Num Esc.	Aulas
Educ. Prees	452	401	0	14	11	14	4	17
Educ. Prim.	1,320	1,186	90	38	12	40	4	40
Educ. Sec.	439	416	97	21	22	12	1	9
Bachillerato	229	153	73	15	20	7	1	6
Total	2,440	2,056	260	88	65	73	10	72

FUENTE: Estadística básica del Sistema Educativo. Dirección del Área Educativa Q.R. 1996. pag. 11

Para este año se observa indicadores favorables en el área educativa de un total de 2,440 estudiantes, acreditaron 2,056, logrando una eficiencia terminal del 84%.



En lo que se refiere a la atención de alumnos por maestro, podemos observar que en el nivel preescolar se inscribieron 452 alumnos y fueron atendidos por 14 profesores, haciendo un promedio de 32.28 alumnos por maestro, en lo que respecta al nivel primaria se puede observar un promedio de 34.73 alumnos por maestro, mientras que el nivel secundaria fue de 20.9 alumnos por maestro y el nivel bachillerato de 15.26 alumnos por maestro, estos indicadores son importantes por influir directamente en los índices de aprovechamiento de los alumnos.

TABLA 7.
INFORMACIÓN EDUCATIVA DE ISLA MUJERES CONCENTRADA 1998/99

Nivel Educativo	Inscritos	Existencia	Acreditados	Egresados	Personal Docente	Escuelas
Preescolar	395	365	365	177	12	4
Primaria	1,446	1,377	1,306	201	44	5
Secundaria	520	489	381	133	23	1
Bachillerato	485	413	176	95	28	1
TOTALES	2,846	2,644	2,228	606	107	11

FUENTE: INEGI. Anuario Estadístico de Q.R. del año 2000,

Para el año 1998/99, se puede observar un promedio general de 26.59 alumnos por maestro, los cuales fueron atendidos en 12 escuelas, generando una eficiencia terminal de 78%; este porcentaje es menor al obtenido en 1996. Otro indicador que es importante analizar es el de deserción, ya que por las características de la isla, gran porcentaje de la población es flotante, el nivel preescolar presentó el 7.6%, la primaria 4.7%, la secundaria 5.9% y el nivel medio superior 14.%, este porcentaje mayor se debe principalmente a la falta de información que tienen los jóvenes, para continuar con sus estudios y muchas veces prefieren ya incorporarse al sector productivo.

TABLA 8.
ALUMNOS INSCRITOS, PERSONAL DOCENTE ESCUELAS DE ISLA MUJERES SEGÚN NIVEL EDUCATIVO 99 - 2000

NIVEL EDUCATIVO	INSCRITOS	DOCENTES	ESCUELAS
Preescolar	402	13	4
Primaria	1,402	44	5
Secundaria	548	23	1
Bachillerato	450	16	1
Totales	2,802	96	12

FUENTE: INEGI Cuaderno Estadístico Municipal, edición 2000, pag. 46

Para el año (1999-2000), el promedio de alumnos por maestro fue de 29, lo cual resulta favorable para los indicadores de eficiencia terminal y aprovechamiento de los alumnos.



Dadas las características económicas del Municipio de Isla Mujeres y de la zona norte del Estado de Quintana Roo, es importante destacar la relación directa entre la educación, el empleo y el bienestar, ya que una persona con mayor preparación tiene más facilidad de encontrar un empleo mejor remunerado, lo cual le permitirá obtener una vida de mejor calidad.¹³

1.9. COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

El servicio de comunicaciones y transportes juegan un papel importante en el desarrollo de un pueblo, principalmente por la integración de comunidades rurales al desarrollo urbano, pero cuando se trata de un destino turístico, la existencia de este medio pasa a ocupar un lugar importante, tanto que se ha llegado a decir que sin transportación no hay turismo, ya que todos los destinos turísticos deben ser accesibles mediante uno o varios medios de transporte desde el lugar donde se origina el desplazamiento¹⁴.

El Municipio de Isla Mujeres depende totalmente de la infraestructura de arribo de la ciudad de Cancún. Desde el aeropuerto los turistas pueden abordar combis que los trasladen a Puerto Juárez, lugar donde se abordan los barcos para cruzar a la isla; desde la zona hotelera puede pagar taxi o autobús que lo traslade al mismo puerto, o puede abordar un barco en Playa Linda y cruzar a la isla. Para los turistas que llegan en autobús o que se encuentran en el centro de la ciudad, pueden abordar un taxi o el autobús de la ruta 13 desde la avenida Tulum que los lleve a Puerto Juárez o Punta Sam.

En Puerto Juárez se abordan la mayoría de las embarcaciones que cruzan a la isla, tanto los barcos de servicio express como los lentos, también existe en este lugar cooperativas con pequeñas embarcaciones que ofrecen el servicio de tours (paseos a la isla).

El transporte marítimo es uno de los medios más importantes del municipio, y el incremento en la demanda ha influido para que se duplique la flota de barcos rápidos. Estas embarcaciones realizan un recorrido de Puerto Juárez – Isla Mujeres y viceversa en sólo 20 minutos, con un promedio de 70 pasajeros. También es importante mencionar la existencia de barcos de madera con mayor capacidad, los cuales son utilizados para transportar productos de consumo que se comercializan en la isla.

¹³ Empleo para todos el reto y los caminos. Saul Trejo Reyes F.C.E. México. 1998. pag 109

¹⁴ Introducción al Turismo. Gurria Di Bella Manuel. Edit. Trillas S.A. de C.V. México D.F. 1991. pag.53



A cinco kilómetros de Puerto Juárez se localiza Punta Sam, lugar donde se aborda el ferry (transbordador de autos) para la isla, muchos comerciantes y hoteleros utilizan esta vía para abastecerse, también muchos turistas e isleños lo utilizan para transportarse.

En la parte insular del municipio se cuenta con los servicios necesarios para que los turistas puedan trasladarse a los diferentes sitios de interés turísticos, según la Secretaría de Turismo en el año 2002, la isla contaba con 62 bicicletas, 156 carritos de golf, 200 taxis y dos camiones urbanos, además de cerca de 100 lanchas que ofrecen paseos alrededor de la isla a turistas y visitantes.

En lo que respecta a carreteras el municipio cuenta con 38 kilómetros, 3 km, pavimentada es de tipo federal y 38 estatal, de los cuales sólo el 60% está pavimentada. Las carreteras de la parte insular rodean la isla y facilitan el acceso en los diferentes sitios turísticos. El Municipio de Isla Mujeres también cuenta con un aeródromo, el cual es utilizado principalmente por el Sector Naval Militar, así como también, cuenta con servicio de correos, telégrafos, el servicio de TELMEX y cablevisión.

1.10. VIVIENDA

Uno de los indicadores más importantes que reflejan el grado de desarrollo socioeconómico del país es la vivienda ya que tiene la cualidad de proteger a sus moradores de las condiciones climatológicas, así como también permite privacidad de sus habitantes y cuando cuenta con los servicios básicos (agua, electricidad y drenaje), asegura la estabilidad familiar¹⁵.

1.10.1. Viviendas particulares y ocupantes por vivienda de Isla Mujeres

El número de personas por vivienda de 1970 – 2000 ha presentado un crecimiento descendente, debido al crecimiento del número de viviendas, para el año 2000 se puede observar un promedio de 3.9 personas por vivienda, presentando la cifra más baja de los últimos 30 años.

¹⁵ Problemas económicos de México. José Silvestre Méndez, MC. Graw Hill Interamericana Editores México D.F. 1993. pags. 72- 74.



TABLA 9.

VIVIENDAS PARTICULARES DE ISLA MUJERES HABITADAS Y OCUPANTES POR VIVIENDA

	1970	1980	1990	1995	2000
VIVIENDAS	1,139	1,012	2,416	2,165	2,873
OCUPANTES	6,867	4,507	10,523	8,695	11,232
PROMEDIO	6.02	4.45	4.35	4.01	3.9

FUENTE. INEGI. Cuaderno Estadístico Municipal. Isla Mujeres Q.R. Edición 2001.

Los indicadores de servicios básicos en viviendas son favorables, ya que a nivel estatal se puede observar para 1995 el 78% de las viviendas contaban con servicio de agua potable, mientras que en el municipio el 96% de las viviendas, en lo que respecta al servicio de drenaje a nivel estatal fue de 79% y en la isla 97%, el servicio de electricidad en el Estado fue de 92% y en la isla el 98%, es importante mencionar que las características de la isla han favorecido para que la mayoría de las viviendas cuenten con este servicio.

1.10.2. Características de la Vivienda de Isla Mujeres

Para el año 2000 el Instituto Nacional de Vivienda de Quintana Roo del Municipio de Isla Mujeres, informa que la demanda de viviendas en la isla creció de manera acelerada como consecuencia del crecimiento poblacional de la migración de muchos compatriotas. Actualmente la dotación de un terreno en la parte insular del municipio para viviendas es nulo. Y el suelo que podría destinarse para resolver la demanda de lotes para vivienda está en posesión de particulares y la tierra que está bajo tutela del Gobierno Estatal, está destinado para la preservación ecológica de la isla, así como para el desarrollo de proyectos que generen nuevas fuentes de trabajo.

Su población creció aceleradamente en la década de los ochenta como respuesta de la explosión migratoria que se presentó en la zona norte del Estado, concentrándose principalmente en la parte insular donde reside el 86.6% del total de su población. Para el año 2000, la isla contaba con 11,313 personas, el 53% lo representaba el sexo masculino y el 47 el femenino; el 50% de la población correspondió a personas de 15 a 34 años de edad, lo cual no indica la existencia de una población joven.



Su actividad económica predominante es la actividad turística que absorbe al 76.5% de la población económicamente activa, el sector secundario con pequeñas microindustrias absorbe al 9.8% de la población, mientras que el primario reforzado por la actividad pesquera el 12%.

Los servicios básicos para las viviendas son bastante satisfactorios, el 96% de las viviendas cuenta con servicio de agua potable, el 97% con servicio de drenaje y el 98% con electricidad, estas características la ubican como el municipio con más dotación de servicios básicos en cuanto a vivienda en el Estado.

La característica insular del municipio le permite disfrutar de bajos índices de analfabetismo, tanto que para el año 2000 solamente representa el 5%. Su sistema de comunicaciones y transportes le permite acceder a los principales centros turísticos y su infraestructura portuaria es suficiente para su población y los miles de turistas que la visitan cada año, recibiendo barcos turísticos de la Ciudad de Cancún, Puerto Juárez y Punta Sam..

El grado de bienestar social que presenta la isla, se debe principalmente al grado de desarrollo de la actividad turística y en segundo plano la pesca, aunque sus demás sectores se encuentren en un estado incipiente. El siguiente capítulo está enfocado al análisis de todos los sectores económicos.



CAPÍTULO

II

ANÁLISIS DE SECTORES
ECONÓMICOS DE
ISLA MUJERES

Isla Mujeres



El municipio de Isla Mujeres ha experimentado una transición en su economía, pues en la década de 1970, la actividad preponderante era la pesca, aunque ya se iniciaba el desarrollo del turismo con los primeros hoteles y con los cuartos familiares que los isleños ofertaban como servicio de hospedaje.

En 1980 la isla se caracteriza por contar con dos actividades económicas importantes: la pesca y el turismo, el sector agropecuario continuaba estancado, por los suelos que carecen de material orgánico y no contribuyen a su desarrollo, mientras que el sector industrial presentaba un desarrollo incipiente con pequeñas industrias familiares.

Para 1990, la actividad pesquera presenta un envejecimiento de su flota pesquera y una sobreexplotación del producto marino, provocando una reducción en el volumen de la producción, mientras que el turismo por su parte se convierte en la actividad más dinámica de la isla, tanto que para 1990, presentaba una afluencia de 73, 706 turistas, y para el año 2000 ya había crecido 96% con respecto a 1990, con una afluencia de 144,793 turistas y una derrama económica de \$382'120,000 pesos; en el año 2003 se observa una afluencia de 46,656 turistas, 54% nacionales y 46% extranjeros, con una derrama económica de 38.99 millones de dólares.

2.1. AGRICULTURA DE ISLA MUJERES

La agricultura que se práctica en el municipio de Isla Mujeres, es una actividad principalmente de autoconsumo, también se caracteriza por el empleo de los métodos tradicionales de cultivo y por la obtención de bajos rendimientos por hectárea. Esta actividad en el municipio no ha resultado rentable, razón por la cual, la población ha tenido que dedicarse a otras actividades que le proporcionen mayores ingresos, teniendo así a la agricultura en un segundo plano.

Uno de los principales factores que han contribuido en esta situación, son los suelos, los cuales se caracterizan por ser delgados y pedregosos que impiden el uso de sistemas de cultivo modernos, además de ser pobres en cuanto a materia orgánica, lo cual provoca un veloz agotamiento de los nutrientes del suelo.



2.1.1. Producción Agrícola

TABLA 10
SUPERFICIE SEMBRADA Y COSECHADA DE ISLA MUJERES 1980 - 1985

AÑO	SUPERFICIE SEMBRADA (Has)		SUPERFICIE COSECHADA (Has)		RENDIMIENTO (Kg/Ha)	
	Maíz	Frijol	Maíz	Frijol	Maíz	Frijol
1980	40	NA	40	NA	600	NA
1981	50	40	0	0	0	0
1982	53	11	0	0	0	0
1983	NA	NA	NA	NA	NA	NA
1984	38	4	34	4	2529	150
1985	144	73	77	49	1083	461

FUENTE: Monografía Municipal de Isla Mujeres Quintana Roo. Anexo Estadístico. Febrero de 1987.

La producción de maíz y frijol ocupan la casi totalidad de la superficie dedicada a la producción de cultivos anuales y cada año se han venido presentando pérdidas por siniestro parciales o totales ocasionados por sequía, aunque también se han presentado mermas por problemas de plagas. Esta afirmación se puede observar claramente en la tabla anterior, en donde los rendimientos de la superficie sembrada y cosechada han sido poco significativos.

2.1.2. Importancia de la producción a nivel Estatal

TABLA 11
SUPERFICIE SEMBRADA Y COSECHADA DE ISLA MUJERES 91/92 (Hectáreas)

TIPO DE CULTIVO	SUPERFICIE SEMBRADA		SUPERFICIE COSECHADA	
	Estado	Municipio	Estado	Municipio
Cultivos Cíclicos	61001	37	54,972	10
Maíz grano	51,610	22	1,430	10
Frijol	3,122	15	48,416	-
Resto de cultivos	6,269	-	5,126	-
Cultivos perennes	20,481	-	15,169	-
TOTAL	81,482	37	70,141	10

FUENTE: INEGI, Cuaderno Estadístico Municipal Isla Mujeres, 1998 pags. 69 y 70

Las cifras estadísticas de los años 1991/92 ilustran claramente el atraso que presenta esta actividad en el Municipio de Isla Mujeres, los cultivos de maíz y frijol son los más representativos y en conjunto solamente presentan el 0.0454% de la producción Estatal.



2.1.3. Principales Cultivos de Isla Mujeres

TABLA 12
SUPERFICIE SEMBRADA DE ISLA MUJERES POR TIPO DE CULTIVO Y PRINCIPALES CULTIVOS
SEGÚN DISPONIBILIDAD DE AGUA. (Hectáreas) 1994 - 1995

TIPO Y CULTIVO	ESTADO	MUNICIPIO
Cultivo cíclicos	95473	48
Maíz grano	86835	32
Frijol	3450	16
Resto de cultivos	5188	0
Cultivos perennes	20700	0

FUENTE: INEGI, Cuaderno Estadístico Municipal Isla Mujeres, Edición 2001 pags. 93 y 94

En el año 94-95, se observa un incremento porcentual en la producción Municipal de cerca del 30% con respecto a la producción de 1991/92, aunque solamente significó el 0.041% de la producción Estatal. Del total de 48 has de superficie sembradas solamente se logró cosechar el 50%.

Debido a la problemática que presenta esta actividad sobre la superficie sembrada y cosechada, esta actividad se ha dirigido solamente al autoconsumo de los campesinos que en su gran mayoría tienen que desplazarse hacia la zona urbana, para trabajar y obtener una parte sustancial de su ingreso.

2.1.4. Producción Agrícola de Isla Mujeres 1996 – 1997

TABLA 13
SUPERFICIE SEMBRADA Y COSECHADA DE ISLA MUJERES 96/97 (Hectáreas)

TIPO DE CULTIVO	SUPERFICIE SEMBRADA		SUPERFICIE COSECHADA	
	Estado	Municipio	Estado	Municipio
Cultivos Cíclicos	90,518	45	80,244	27
Maíz grano	83,001	34	74,362	16
Frijol	2,755	11	2,494	11
Resto de cultivos	4,762	-	3,388	-
Cultivos perennes	28,519	-	21,044	-
TOTAL	119,037	45	101,288	27

FUENTE: INEGI, Cuaderno Estadístico Municipal Isla Mujeres, 1998 pags. 69 y 70

Para los años 1996/97, la producción agrícola del Municipio no presenta cambios favorables, ya que solamente se logró sembrar 45 has, es decir, tres hectáreas menos con respecto a los años de 1994/95, y la superficie cosechada solamente fue del 60% del total.



2.1.5. Producción Agrícola de Isla Mujeres 1998 – 1999

TABLA 14
SUPERFICIE SEMBRADA, COSECHADA, VOLUMEN Y VALOR DE LA PRODUCCIÓN,
DE ISLA MUJERES SEGÚN PRINCIPALES PRODUCTOS 1998/99

CULTIVOS CÍCLICOS	SUPERFICIE (Has)				PRODUCCIÓN			
	Sembrada		Cosechada		Volumen (Tn)		Valor (pesos)	
	Estado	Municipio	Estado	Municipio	Estado	Municipio	Estado	Municipio
Frijol	5,186	7.5	4,404	7.5	1,332.27	1.3	12 942,130	11,700
Maíz	87,798	72	85,575	61	53,323.35	30.5	99 343,677	53,375

FUENTE: Instituto Nacional de Estadística Geográfica e Informática. Anuario Estadístico de Quintana Roo del 2000. Pag.193-197.

Para 1998/99 la casi totalidad de la superficie dedicada a la producción de cultivos anuales dependen totalmente del temporal y muchas veces esta producción se ve afectada por las sequías y la falta de sistemas de riego. Como se puede observar en la tabla anterior la superficie sembrada de frijol y maíz sólo representan el 0.14% y 0.082% respectivamente con respecto a la superficie estatal, por lo tanto el volumen al igual que el valor no es representativo.

2.1.6. Producción Agrícola de Isla Mujeres 1999 – 2000

TABLA 15
SUPERFICIE SEMBRADA EN ISLA MUJERES POR TIPO DE CULTIVO Y PRINCIPALES CULTIVOS
SEGÚN DISPONIBILIDAD DE AGUA. (HECTAREAS)

TIPO Y CULTIVO	ESTADO	MUNICIPIO
Cultivo cíclicos	97438.6	121
Maíz grano	87797.8	100
Frijol	6033.5	21
Resto de cultivos	3607	0
Cultivos perennes	27509.6	8

FUENTE: INEGI, Cuaderno Estadístico Municipal Isla Mujeres, Edición 2001 pags. 93 y 94

Para el año 1999 – 2000, la producción agrícola sigue siendo poco significativa con respecto a la producción Estatal, con una superficie de 129 hectáreas sembradas solamente representó el 0.1% con respecto a la superficie sembrada en el Estado. Del total de la superficie sembrada en el Municipio, 121 hectáreas correspondió a cultivos cíclicos y solamente 8 has a cultivos perennes, destacando la producción de papaya, pitahaya y achiote. Las cosechas obtenidas para este año correspondieron a 85 hectáreas de maíz y 15 hectáreas de frijol, en lo que respecta a los cultivos perennes solamente se logró cosechar media hectárea de papaya.



El valor de la producción para este mismo año fue de \$116,850.00 de los cuales \$ 68,850 correspondió al maíz por un total de 38 toneladas, también se obtuvo 3 toneladas de frijol con un valor de \$36,000, la producción de papaya alcanzó las 3 toneladas con un valor de \$ 12,000.

2.1.7. Producción agrícola de Isla Mujeres 1991 – 2000

TABLA 16
SUPERFICIE SEMBRADA EN ISLA MUJERES POR TIPO DE CULTIVO. (Hect.áreas)

CULTIVO CÍCLICO	91-92	94-95	96-97	98-99	99-2000
Maíz	22	32	34	72	100
Frijol	15	16	11	7.5	21
TOTAL	37	48	46	79.5	121

FUENTE: Cuaderno Estadístico Municipal. Isla Mujeres QR. Edición 1998, 2000 y 2001.

El desarrollo de esta actividad en la década de 1990, aunque fue poco significativa a nivel Estatal, se puede decir que ha tenido un comportamiento ascendente en el total de la superficie sembrada en el Municipio, aunque también la superficie cosechada se ha mantenido cerca del 50%.

Según datos estadísticos del año 2001, se sabe que solamente una hectárea del total de la superficie sembrada fue fertilizada, es decir que fue tratada con abonos químicos y orgánicos y también que 122 hectáreas fueron sembradas con semillas mejoradas, razón por la cual se puede justificar los bajos índices de rendimiento en la producción.

Además de las condiciones físico – geográfico, responsables en gran medida del alto número de siniestros en el bajo rendimiento de los cultivos, hay que agregar los bajos precios de garantía, créditos insuficientes y falta de infraestructura adecuada, en lo que se refiere a vías de comunicación y transporte.

La fruticultura es una actividad con muchas posibilidades de desarrollo, pero requiere de gran inversión para la introducción de infraestructura de riego que pueda ayudar para superar la irregularidad de las temporadas de lluvia y por otra parte que proporcione al campesino los ingresos necesarios, para que no tenga que dedicarse a otra actividad y dejar a la agricultura en un segundo plano.



Para el año 2002, se registró una producción de dos toneladas y media de frijol cultivadas en diez hectáreas, también se cultivaron 35 has de maíz con una producción de 17 toneladas, así mismo, se destaca la producción de tres toneladas y media de toronja con un valor superior a los \$ 5,000.00¹⁶.

2.2. GANADERIA DE ISLA MUJERES

El desarrollo de esta actividad ha sido mínima en el municipio, hasta el grado de que el volumen de producción no basta para satisfacer las necesidades internas.

2.2.1. Población Ganadera de Isla Mujeres

TABLA 17
POBLACIÓN GANADERA DE ISLA MUJERES 1987 - 1990

CONCEPTO	1987	1988	1989	1990
Porcino	3601	5307	1144	3542
Ovino	0	0	72	115
Aves	53	88	99	ND
Abejas	2	3	1	ND

FUENTE: IV Informe de Gobierno. Anexo Estadístico. Miguel Borge Martín, 1990.

La población ganadera del municipio en el periodo 1987-1990 como se puede observar en la tabla 17, no es representativa, las cifras estadísticas ilustran el escaso desarrollo logrado en esta actividad, el ganado que más destaca es el porcino, no se cuenta con ganado bovino y si se observa el número de colmenas para abejas podemos afirmar realmente que esta actividad se encuentra estancada.

2.2.2. Población Ganadera de Isla Mujeres 1992-1995

TABLA 18
POBLACIÓN GANADERA DE ISLA MUJERES 1992 - 1995

CONCEPTO	1992		1995	
	ESTADO	MUNICIPIO	ESTADO	MUNICIPIO
Bovino	95,000	1000	90,720	157
Porcino	166,000	1600	143,000	430
Ovino	19,800	NA	25,300	52
Caprino	2,200	NA	2,200	0
Aves	3'792,700	75,860	3'689,750	3,010
Abejas	135,000	NA	81,000	0

FUENTE: INEGI .Cuaderno Estadístico Municipal. Isla Mujeres QR. Edición 1998 y 2001 pag.77 y 101.

¹⁶ 1er. Informe Municipal del Gobierno de Isla Mujeres. 2002 - 2005. pag. 42



Para los años de 1992 y 1995, la actividad ganadera no presenta cambios importantes a nivel Estatal, su población no es representativa, para 1995, su población de ganado porcino y bovino representaron el 0.3% y el 0.17% respectivamente de la población Estatal, en lo que respecta a la producción pecuaria solamente se tiene registro de 15 toneladas de huevo, la producción de cera y miel fue nula.

2.2.3. Población Ganadera de Isla Mujeres 1997-1999

TABLA 19
POBLACIÓN GANADERA DE ISLA MUJERES 1997 – 1999

CONCEPTO	1997		1999	
	ESTADO	MUNICIPIO	ESTADO	MUNICIPIO
Bovino	116,398	931	135,820	612
Porcino	158,978	ND	227,195	430
Ovino	50,542	ND	50,768	206
Caprino	2,282	-	2,511	-
Aves	2'836,970	ND	2'846,169	17,846
Abejas	105,275	236	110,881	

FUENTE: INEGI .Cuaderno Estadístico Municipal. Isla Mujeres QR. 1998 pag.77

Para 1997, el Municipio no presenta información disponible, los únicos datos se refieren a 931 cabezas de ganado bovino y 236 abejas, para 1999 se cuenta con la existencia de una población más significativa con respecto a 1997, aunque a nivel Estatal la participación es poco significativa

2.2.4. Población Ganadera de Isla Mujeres 2000

TABLA 20
POBLACIÓN GANADERA DE ISLA MUJERES AÑO 2000 (CABEZAS)

ESPECIE	ESTADO	MUNICIPIO
Bovino	128,616	556
Porcino	227,193	444
Ovino	52,217	266
Caprino	2,571	0
Equino	2,738	ND
Aves	2'793,151	17,688
Colmenas	99,025	0

FUENTE: INEGI, Cuaderno Estadístico Municipal Isla Mujeres, Edición 2001 pags. 101 y 103



Para el año 2000, la población ganadera del Municipio no presenta cambios importantes con respecto a los años anteriores, el ganado bovino sólo representó el 0.43% con respecto a la población Estatal, 0.20% del ganado porcino y solo 0.51% del ganado ovino. La producción pecuaria estuvo registrada por 26 toneladas de huevo, 15 mil litros de leche con un valor de \$ 342,000 y \$ 132,000 respectivamente.

El atraso de esta actividad en el municipio es total, tanto que no alcanza siquiera a satisfacer las necesidades internas del municipio; los principales factores que han influido en este atraso son la tenencia de la tierra, ya que la mayor parte de la superficie empastada pertenece a pequeños propietarios que dificultan la construcción de infraestructura necesaria y la falta de garantías en la inversión.

2.2.5. Población Ganadera de Isla Mujeres 1992-2000

TABLA 21
POBLACIÓN GANADERA DE ISLA MUJERES 1992 - 2000 (CABEZAS)

ESPECIE	1992	1995	1997	1999	2000
Bovino	1000	157	931	612	556
Porcino	1600	430	ND	430	444
Ovino	-	52	ND	206	266
Aves	75860	3010	ND	17846	17688
Abejas	-	-	236	-	-

Fuente: Cuaderno Estadístico Municipal. Isla Mujeres Q.R. Edición 1998, 2000 y 2001.

Otros factores que inciden en el atraso de esta actividad son la falta de organización de los productores lo cual provoca que los créditos sean escasos dificultando así la construcción de infraestructura, como también, el establecimiento de praderas. Se necesita de la adquisición de ganado de alta calidad genética que pueda adaptarse a las condiciones medioambientales del trópico húmedo. Para el año 2002, se cuenta con una población ganadera de 876 cabezas de vacuno, 1,500 de bovino, también se ha empezado a criar el ganado caprino.¹⁷

¹⁷ 1er. Informe Municipal del Gobierno de Isla Mujeres. 2002 - 2005. pag. 43



2.3. EXPLOTACIÓN FORESTAL DE ISLA MUJERES

Desde la década de los ochenta no se conoce un programa que permita una adecuada explotación de esta actividad y el potencial que representa la superficie municipal, además de la falta de una cultura forestal, está provocando la tala inmoderada de algunas áreas como es el caso del ejido Francisco May. Al no existir estadísticas que nos permitan determinar los recursos reales existentes, no se puede saber con precisión el tiempo en que debería aprovecharse, así como tampoco, los programas de reforestación más factibles para implementarse.

2.4. PESCA DE ISLA MUJERES

El municipio de Isla Mujeres ha sido considerado desde tiempos remotos como un pueblo de pescadores y en las últimas décadas a pesar del gran avance que ha presentado la actividad turística, la pesca sigue siendo una actividad económica relevante en el municipio.

2.4.1. Características de la pesca de Isla Mujeres 82- 91

Cuando inicia la década de 1980, la producción pesquera del municipio de Isla Mujeres, presentaba una producción decreciente, situación que se profundiza cuando finaliza esta década.

TABLA 22
PRODUCCIÓN PESQUERA DE ISLA MUJERES SEGÚN COOPERATIVA (82 - 86)

AÑO	ESTADO	MUNICIPIO
1982	4,923	1,825
1983	3,997	1,294
1984	4,110	1,066
1985	5,362	1,603
1986	5,619	1,958

FUENTE: Pedro Joaquín Coldwell. Gobernador Constitucional del Estado, Chetumal Q.Roo, 1987.

La participación del municipio de Isla Mujeres con respecto a la producción pesquera Estatal, oscilaba entre los 30% y 35%, cuando en años anteriores, se había considerado como el principal centro pesquero en el Estado, por aportar cerca del 80%, de la producción Estatal.



Durante el período que comprende (87 – 91), la actividad pesquera continuaba siendo una actividad importante en el desarrollo del municipio y había alcanzando para 1987 una producción de 1'215,925 kg con una derrama económica de \$6'557,239,135.

TABLA 23
POBLACIÓN PESQUERA DE ISLA MUJERES SEGÚN COOPERATIVA (87 – 91)

COOPERATIVA	1987	1988	1989	1990	1991
Justicia Social	41	40	39	39	34
Isla Blanca	30	39	21	21	19
Patria y Progreso	123	93	93	93	109
Caribe	37	39	50	50	63
Boca Iglesias	52	50	50	50	50
TOTAL	283	261	253	253	275

FUENTE: Archivo del Estado. Anexo Estadístico. IV Informe de Gobierno Miguel Borge M., 1991

Para 1987 la población isleña dedicada a la pesca según datos estadísticos fue de 283, siendo la cooperativa Patria y Progreso la que más pescadores presentaba, para 1991, el total de pescadores era de 275, es decir 3% menos que en 1987.

TABLA 24
FLOTA PESQUERA DE ISLA MUJERES (88 – 91)

AÑO	Número de Cooperativas	Embarcaciones Mayores	Embarcaciones Menores	Total
1988	5	19	111	130
1989	5	15	122	137
1990	5	17	180	197
1991	5	15	125	140

FUENTE: Archivo del Estado. Informe de Gobierno Anexo Estadístico, 1991

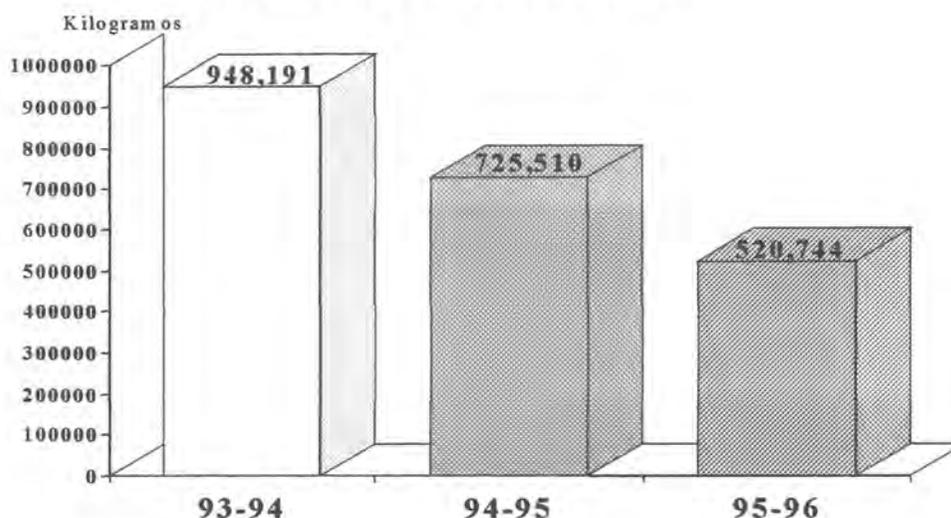
Las altas registradas en la flota pesquera en el período 88/91, se presentó solamente en las embarcaciones menores, alcanzando un incremento del 13%, mientras que las embarcaciones mayores presentaron una reducción del 21% en el mismo período.

2.4.2. Características de la pesca de Isla Mujeres 93 – 96

En este período esta actividad empieza a sentir los efectos de la sobreexplotación, el gobierno municipal que dirigía la economía de este municipio justificaba la producción decreciente por contar con equipo obsoleto y desgastado, lo cual estaba provocando la descapitalización y en algunos de los casos el abandono de la actividad.



GRAFICA No. 5
PRODUCCIÓN PESQUERA 93 - 96



FUENTE: Oficina Federal de Pesca

Como se puede observar en la grafica anterior, la producción pesquera del año 94 - 95 presentó una reducción del 23% con respecto al año 93 - 94 y para el año 95 - 96 la producción pesquera ya había descendido el 28% con respecto al año anterior y solamente representaba el 55% con respecto al año 93 - 94, es decir, en tres años la producción pesquera descendió 45%.

2.4.3. Características de la pesca de Isla Mujeres 96 - 99

La cantidad de pescadores según el Registro Nacional Pesquero para este período era de 270 pescadores los cuales estaban asociados en seis cooperativas, la flota pesquera era de 164 embarcaciones entre mayores y menores, estas cifras nos muestran que es una actividad significativa que incide directamente en el desarrollo económico y social del municipio, razón por la cual el gobierno municipal presentaba entre una de sus políticas prioritarias la reactivación de esta actividad.



Estadísticas de la actividad pesquera de Isla Mujeres 1996 - 1999

▪ Pescadores Cooperativados (Socios)	270
▪ Pescadores Cooperativados (Aspirantes)	250
▪ Permisionarios Libres (No Cooperativados)	9
▪ Embarcaciones Camaroneras Activas	10
▪ Embarcaciones Camaroneras Inactivas	5
▪ Embarcaciones Escameras Activas	4
▪ Embarcaciones Escameras Inactivas	1
▪ Embarcaciones Menores	160
▪ Empacadoras	2
▪ Fábrica de Hielo	1
▪ Varadero con Servicio de Mantenimiento	1

FUENTE: Isla Mujeres. 1er y 2do Informe de Gobierno Municipal. Pag. 80 y 112.

TABLA 25
PRODUCCIÓN PESQUERA DE ISLA MUJERES 1996 1998 (Kilogramos)

AÑO	ESCAMA	CAMARÓN	TIBURÓN	LANGOSTA	PULPO	TOTAL
1996	155,175	82,849	93,185	61,754	14,512	407,475
1997	190,549	29,509	70,999	47,390	24,925	363,372
1998	176,656	50,141	114,436	57,631	1,833	400,697

FUENTE: Oficina Federal de Pesca Municipal, 1999.

Para 1998 se puede observar que la pesquería con mayor índice de producción fue la de escama con 176,656 kgs, superando a la producción obtenida en 1996 en un 14%, aunque solamente presentó el 93% de la captura de 1997.

La captura de tiburón alcanzó para 1998 un incremento porcentual del 61% con respecto al año anterior, por otra parte se puede observar una reducción considerable en la captura de pulpo, ya que la producción de 1998 solamente representa el 7.3% de la captura de 1997.

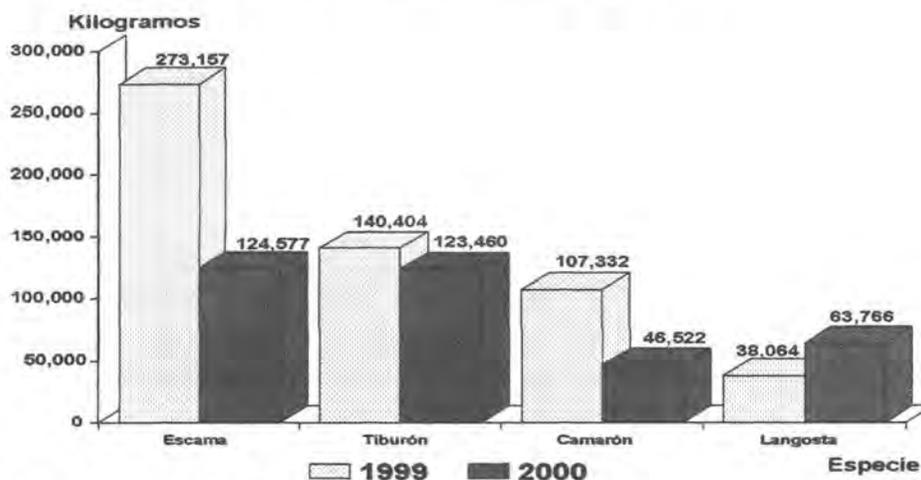
La captura de langosta considerado como la más importante en el Estado por su valor comercial, logró para 1998 un incremento del 22% con respecto al año anterior, el camarón por su parte, segundo en importancia, obtuvo un incremento porcentual del 70%, con respecto al año inmediato anterior, aunque no logró superar la captura de 1996.



2.4.4. Características de la pesca de Isla Mujeres 1999 – 2000

En este período las principales actividades que se realizaron, se enfocaron a mejorar los requerimientos de trabajo de los pescadores, como es el caso de los servicios médicos en el área de medicina hiperbárica, y la rehabilitaron los campamentos de la Isla Contoy.

GRAFICA 6
PRODUCCIÓN PESQUERA 1999 - 2000



FUENTE: Oficina Federal de Pesca Municipal, 2001

La producción obtenida en 1999, superó en 39% a la producción de 1998, aunque para el año 2000, la producción presentó una baja del 36%, con respecto al año anterior siendo la pesquería de langosta la única que superó la producción del año anterior en 67%.

2.4.5. Derrama Económica de la actividad pesquera 1996 – 2001

TABLA 26
PRODUCCIÓN TOTAL Y DERRAMA ECONÓMICA DE ISLA MUJERES (1996-2001)

Año	Producción	Derrama Económica
1996	407,475	14'863,000
1997	363,372	12'988,000
1998	400,697	22'023,000
1999	578,825	31'507,768
2000	363,861	24'750,405
2001	364,607	21'215,379

FUENTE: Oficina Federal del Pesca Municipal, 2001



El comportamiento de la producción pesquera en el municipio no ha sido constante en los últimos seis años, para 1997 se obtuvo una producción de 363,372 kg cantidad que representa el 89% de la producción de 1996, aunque para 1998 se presentó una recuperación del 10% con respecto a 1997, para 1999 se obtuvo la máxima producción de los seis años, alcanzando una captura de 578,825 kg y una derrama económica de \$ 31'507,768.00. La producción del año 2000 y 2001 solamente representaron el 63% de la producción de 1999, es decir 37% menos.

Para el año 2002, se logró la producción de 193 toneladas de productos marinos en sus diferentes especies generando una derrama económica de \$21'190,000.00. La captura de langosta fue de 73 toneladas, la de tiburón 60 toneladas, generando en conjunto una ganancia de \$19'390,000.00¹⁸. La captura de especies de escama tuvo una producción estimada de 60 toneladas, con una ganancia de \$1'800,000.00¹⁹

El desarrollo de esta actividad en el Municipio se debe a varios factores, por ejemplo, contar con un mercado consumidor seguro, los altos precios del producto como es el caso de la langosta y el camarón, motivan a los pescadores a salir cada día a la mar.

Pero una de las situaciones que se viene presentando en esta actividad, es que se esta perdiendo esta tradición, la juventud isleña prefiere dedicarse a otras actividades relacionadas con el turismo, muchos inmigrantes que llegan a la isla al no estar preparados para incorporarse al sector productivo, deciden dedicarse a la pesca arriesgando su vida, ya que la única capacitación que adquieren consiste en una serie de advertencias orales. Otra situación, es el grado de alcoholismo de los pescadores, ya que al finalizar temprano su rutina de trabajo y vender el producto, terminan el día en los bares de la isla.

2.5. INDUSTRIA DE ISLA MUJERES

Este sector al igual que el primario, se encuentra en un estado incipiente, Según el padrón proporcionado por la Cámara Nacional de Comercio Municipal, para el año 2003, las principales microindustrias registradas en el municipio son: empacadoras de productos pesqueros, explotación de yacimientos de roca caliza, fábricas de hielo, aserradero, explotación y transformación de maderas, una empresa para impresos y diseños.

¹⁸ 1er. Informe Municipal del Gobierno de Isla Mujeres. 2002 - 2005. pag. 42

¹⁹ Ibid pag. 42



Además de las pequeñas industrias de carácter familiar como tortillerías, paleterías, carpinterías, taller de torno y soldadura, instalaciones de vidrio y aluminio, talleres mecánicos, así como también algunos artesanos que elaboran adornos y joyas con conchas marinas y otras con coral negro.

TABLA 27
PERSONAL OCUPADO EN LA INDUSTRIA MANUFACTURERA DE ISLA MUJERES (88-98)

SUBSECTOR	1988	1993	1998
Productos alimenticios bebidas y tabaco	40	47	45
Textiles prendas de vestir e industria del cuero	0	6	5
Industria de la madera y productos de madera incluye muebles	2	9	9
Papel y productos de papel imprenta y editoriales	0	3	3
Productos metálicos y maquinaria y equipo incluye instrumentos quirúrgicos y de precisión	0	9	7
TOTAL	49	74	69

FUENTE. INEGI. Cuaderno Estadístico Municipal, Isla Mujeres Q.R. Edición 2001. pag.116

El personal ocupado en este sector presentó un crecimiento considerable del 51% en el período de 1988 a 1993, aunque para 1998 ya había descendido un 7% con respecto a 1993. Esta actividad al igual que el sector primario, ha tenido un desarrollo escaso y como se puede observar en la tabla anterior las personas ocupadas en esta actividad no son numerosas, esta afirmación se refuerza en los datos estadísticos donde se mencionan que los establecimientos censados en el Municipio, en gran porcentaje no cumplen con todos los requisitos básicos para ser considerados como tal, razón por la cual muchas veces no son contabilizados.

El desarrollo de los sectores económicos de Isla Mujeres desde tiempos remotos ilustran claramente la tendencia que han seguido a través de su historia. Los primeros isleños se enfocaron en aquellas actividades que generaban riqueza sin tanto esfuerzo, primero fue la extracción de chicle y la explotación de maderas preciosas y la copra, luego la pesca, ahora el turismo, dejando en segundo plano el trabajo de la tierra y la producción de alimentos.



En el período de análisis (1980 – 2003), se pueden observar los frutos que fueron sembrados en el pasado, un sector agropecuario en su estado incipiente con nulas posibilidades de desarrollo y cuya producción se ha basado en los métodos tradicionales que no alcanza el 1% con respecto a la producción Estatal.

La actividad ganadera afectada por problemas de la tierra y falta de infraestructura adecuada se encuentra estancada, tanto que la producción no alcanza para satisfacer las necesidades internas. En el caso de la explotación forestal, la isla posee un gran potencial pero no se conoce un programa que permita un adecuado aprovechamiento, los gobernantes municipales tienen conocimiento de la tala inmoderada que se práctica en la parte continental, pero solo permanecen indiferentes a tal situación.

La actividad pesquera que desde tiempos remotos fuera una actividad predominante, enfrenta los síntomas de la sobreexplotación y la falta de organización de sus cooperativas; su producción actual se ha reducido al 20% ó 30% con respecto a la producción de 1980. el sector industrial por su parte mantiene una estrecha relación con la producción pesquera, además de otras pequeñas industrias de carácter familiar.

Aquella ventaja que alguna vez presentará el municipio de Isla Mujeres con respecto a los demás municipios del Estado, de poder jactarse por contar con dos actividades importantes en su economía, se ha reducido a una, las circunstancias actuales son diferentes, la pesca continúa en franca decadencia, hasta el grado de que muchas personas consideran al propio pescador como especie en vías de extinción.

La realidad actual de Isla Mujeres, es la actividad turística, se ha convertido en el sustento de la vida socioeconómica de los isleños. El siguiente capítulo está enfocado al análisis y desarrollo de la misma, anexando un tema trascendental de este trabajo denominado "La Transición Económica de Isla Mujeres"



ISLA MUJERES, Q.A.

CAPÍTULO

III

**TURISMO, REALIDAD ECONÓMICA
DE ISLA MUJERES Y SU
TRANSICIÓN ECONÓMICA**





La actividad turística o "Industria sin Chimeneas" se ha venido consolidando en el Estado de Quintana Roo como una de las principales fuentes de captación de divisas en las últimas décadas, se ha caracterizado por generar empleos y fomentar el desarrollo de las regiones; también es conocida como una actividad integradora de servicios.

3.1. ANTECEDENTES DEL TURISMO EN QUINTANA ROO

En la década de los cincuenta la economía del Estado de Quintana Roo estaba basada en la producción chiclera y es a finales de la Segunda Guerra Mundial cuando esta actividad se deteriora, El panorama que se presentaba entonces, era la existencia histórica de recursos, hermosas playas y costas de una belleza excepcional, las cuales no se habían aprovechado por falta de una adecuada infraestructura de medios de comunicación principalmente carreteras, además de una reducida población de la zona. Por tal motivo la actividad turística surge como una alternativa de desarrollo; los primeros hoteles se construyeron en Cozumel e Isla Mujeres y es a finales de 1960 cuando inicia el desarrollo de Cancún²⁰.

El desarrollo de la actividad turística en Quintana Roo se puede definir en dos etapas, la primera fue promovido por capitales locales de Isla Mujeres, y su práctica se caracterizó por ser muy limitada y de un estrato muy selecto, ya que tanto Isla Mujeres como Cozumel seguían siendo lugares muy alejados y de difícil acceso. Cuando empieza a operar el polo Cancún el turismo toma un auge muy grande en Quintana Roo, transformándose en la actividad más importante en la generación del PIB en el Estado, al pasar el turismo de representar en 1950 el 15% del total al 56% en 1980 del PIB Estatal²¹.

El turismo como actividad económica representaba una alternativa de migración para los mayas del centro de Quintana Roo; y con la creación de Cancún surge una nueva etapa de turismo, el cual era un territorio planificado y dirigido por la federación, en esta etapa se puede observar una fuerte incidencia de empresas transnacionales que monopolizan el turismo, es así como el turismo presenta un cambio muy importante al pasar de un turismo selecto y muy reducido a la masificación turística.²²

²⁰ Amplitud Histórica, Social Económica y sus perspectivas del Turismo en México Cancún Tulum. Marly Haydi de Almeida México D.F. 1994. pag. 20.

²¹ NAFINSA, 1981 La Economía Mexicana en Cifras.

²² Estudios Socioeconómicos Preliminares de Q.Roo, sector turismo. CIQROO 1986.



3.2. PROYECTO CANCÚN

Con la creación de Cancún se beneficiaron los demás centros turísticos de la región. A pesar de que tanto Cozumel como Isla Mujeres hayan sido los pioneros de esta actividad, su consolidación en la misma se da cuando el proyecto Cancún se hace realidad.

El desarrollo del proyecto Cancún, surge como una alternativa de diversificar las actividades productivas de la región y al mismo tiempo, crear nuevas fuentes de trabajo a través de la captación de una mayor corriente de turistas del exterior²³. Cancún empieza a operar como centro turístico en 1974, con una oferta mínima de 193 cuartos, cifra que se incrementó en los años siguientes. Diez años después, Cancún había pasado de cero a los primeros lugares de ocupación en el país²⁴.

Este proyecto había transformado a una aldea de menos de 120 habitantes en una moderna ciudad, cuya población en 1988 superaba ya los 180 mil habitantes, la quinta parte de la población total del Estado de Quintana Roo, generando más del 30% del Producto Interno Bruto de esta Entidad, con un promedio de más de medio millón de visitantes anuales, para sus más de 12,600 cuartos hoteleros, y una captación de divisas del orden de 430 millones de dólares. Además de su excelente nivel de competencia con los destinos tradicionales del Caribe.

Para el año 2000, Cancún contaba con 143 hoteles y 26, 020 cuartos atendiendo a una demanda de 3'044,682, es decir el 60% de la demanda estatal²⁵.

La creación de Cancún fue sin lugar a dudas la base del desarrollo de la zona norte del Estado que prácticamente se encontraba aislada y estancada por falta de proyectos e inversiones. Su impulso permitió el descubrimiento de otras zonas turísticas de la región, los cuales al igual que Cancún se encontraban prácticamente aislados.

²³Ibid, Pag. 72 y 73.

²⁴ Amplitud Histórica, Social, Económica y sus perspectivas del Turismo en México Cancún – Tulum. Policromía Impresora S.A. de C.V. México D.F. 1994. Pag.58.

²⁵ Atlas Municipal, Benito Juárez, Cancún 2002, Archivo Histórico de Cancún pag. 138.



3.3. ISLA MUJERES

Ubicada en la bahía del mismo nombre, es el centro turístico más cercano a Cancún y el que se localiza más al norte en Quintana Roo. Su introducción en la actividad turística inicia en los últimos años de 1950. Anteriormente su economía se basaba al igual que el resto del Estado en la explotación de maderas preciosas, así como también, del chicle y la pesca.

El escenario que se presentaba en Isla Mujeres en esta década era la decadencia de las principales actividades; la copra había perdido su mercado interno y tanto la esponja como la tortuga escaseaba, solamente se podía apreciar la existencia de sus bellezas naturales y atractivos históricos que incluían a la Cultura Maya, a los conquistadores, así como también, historias de piratas, sus hermosas playas, y la Isla de los Pájaros "Contoy", además de que la isla está rodeada de arrecifes de coral.

Isla Mujeres presentaba en la década de 1950 una infraestructura débil que se complicaba por los factores geográficos; principalmente por estar alejado de los centros poblados, sin embargo, es a finales de esta década cuando empieza a recibir turistas aventureros a través de su conexión con Puerto Juárez, pero una condición muy importante en todo destino turístico es que la carencia de una adecuada infraestructura, evita el crecimiento de dicha actividad²⁶, y esta característica es la que presentaba Isla Mujeres.

3.3.1. Atractivos Turísticos de Isla Mujeres

Es bien sabido que todo lugar que se constituya como destino turístico debe tener una serie de características que motiven el desplazamiento temporal de los viajeros. Los atractivos propician la visita a un destino mientras que otras instalaciones y servicios de apoyo, son también esenciales para el turismo en dichos destinos.

Los atractivos naturales de la isla fueron determinando el perfil que adoptaría en su desarrollo económico, pues motivaban el desplazamiento temporal de los viajeros, y sus atractivos históricos proporcionan un significado especial en todo centro turístico²⁷, y en el caso de la isla, podía presumir de la influencia arqueológica de la Cultura Maya.

²⁶ Turismo Principio y Práctica. C. Cooper. J. Fletcher. Editorial Diana S.A. C.V. México D.F. 1996 pg 103.

²⁷ Introducción al Turismo. Gurria Di Bella Manuel, Edit. Trillas S.A. de C.V. México D.F. 1991, pg. 48, 50.



Los principales atractivos que ofrece actualmente Isla Mujeres son:

- Plaza Principal
- Centro Comercial La Isla
- Iglesia de la Virgen Inmaculada de Concepción
- Playa Norte
- El Farito
- La Cruz de la Bahía
- Arrecifes Los Manchones
- Arrecifes El cabezo y Los Ixlaches
- La Cueva de los Tiburones Dormidos
- Hacienda Mundaca
- Playa Paraíso y Playa Lancheros
- Dolphin Discovery (nado con delfines)
- Tortugranja
- El Garrafón
- La Punta Sur
- Isla Contoy
- Ruinas de Boca Iglesias
- Ruinas el Meco

FUENTE: Secretaría de Turismo Municipal, 2003.

Los destinos turísticos, se caracterizan por contar con una gran variedad de atractivos, lo cual hace placentera la visita del turista. Los principales atractivos de la isla son naturales, históricos y culturales, lo cual es considerado altamente demandado.

3.3.2. Infraestructura Turística Inicial de Isla Mujeres

La infraestructura adecuada es esencial para las áreas de destino y se encuentran principalmente en forma de transportación (carreteras, vías férreas, aeropuerto, estacionamientos), servicios públicos (electricidad, agua, comunicaciones) y otros servicios (salud y seguridad). Normalmente estos servicios se comparten entre residentes y visitantes²⁸.

En nuestro país con frecuencia se puede observar aquellas zonas que presentan un gran potencial turístico, inician sin una adecuada planificación, provocando que surjan desarrollo turísticos de manera espontánea y con infraestructuras improvisadas.

²⁸ Turismo Principio y Práctica C. Cooper. J. Fletcher. D Gilbert. S. Wanhill. Editorial Diana, S.A. de C.V. México D.F. 1996, pag. 103.



Una vez que la actividad turística permite la explotación económica de los atractivos, se establece un proceso productivo, en el cual se combinan la producción de bienes y servicios que conforman la planta productiva²⁹.

Al iniciarse la década de los años sesenta, se observa el interés de la burguesía local por construir los primeros hoteles, buscando desarrollar otras actividades económicas que les generen nuevos ingresos, pues las actividades anteriores prácticamente ya no eran redituables. Los primeros hoteles que se construyeron no ofrecían grandes lujos a los turistas; simplemente les proporcionaba las comodidades mínimas y la oportunidad de disfrutar de los puntos de interés turístico, principalmente las playas y el ambiente de una vieja comunidad de pescadores³⁰.

En la década de los años setenta, la actividad turística se fortalece en economía del municipio; debido principalmente a la creación de Cancún, pues con su infraestructura de arribo, prácticamente se beneficiaba toda la región y más Isla Mujeres dada su cercanía con el mismo³¹.

3.3.3. Infraestructura Hotelera de Isla Mujeres 1981 - 2003

TABLA 28
OFERTA HOTELERA DEL MUNICIPIO DE ISLA MUJERES, 1981 - 1985

AÑO	HOTELES	HABITACIONES
1981	22	448
1982	15	281
1983	19	402
1984	20	412
1985	20	412

FUENTE: Secretaría de Turismo Estatal

La composición de la oferta hotelera al principio de la década de 1980 eran sencillos, su categoría estaba determinado por el tipo de turista que recibía; jóvenes que no buscaban grandes lujos. Para 1985 uno un hotel era de cuatro estrellas, tres de dos estrellas y dos de dos estrellas, el resto pertenecían a la categoría de una estrella.

²⁹ Introducción al Turismo, Gurria Di Bella Manuel, Editorial Trillas S.A. de C.V. México D.F. 1991 P.52

³⁰ Monografía Isla Mujeres, Centro Estatal de Estudios Municipales de Q. Roo. Febrero de 1987 p.32

³¹ Monografía de Isla Mujeres, Centro Estatal de Estudios Municipales de Quintana Roo Febrero de 1987.



Para 1981, la isla contaba con 22 hoteles y 448 habitaciones. Para el año siguiente la oferta había descendido 22%, solamente se contaba con 15 hoteles y 281 habitaciones. En los siguientes años la oferta se mantuvo entre 19 y 20 hoteles. Una de las características que ha presentado la oferta hotelera de la isla, es la existencia de un gran porcentaje de hoteles de una estrella, tanto que se dice que la isla presentaba en la década de 1980 el 30% de hoteles de una estrella en el Estado.

El incremento de la afluencia turística en el municipio de Isla Mujeres ha generado cambios importantes en los establecimientos de hospedaje. En las últimas dos décadas la oferta de servicios de hospedaje se ha incrementado de manera constante y la categoría de los mismos ha presentado cambios importantes; en la década de los ochenta los hoteles de una estrella eran los más significativos de la isla, tanto que representaban el 65% del total existente.

El incremento en la afluencia turística en Isla Mujeres tuvo un efecto directo en la oferta de establecimientos de hospedaje, lo cual motivó la construcción de más hoteles en las diferentes categorías.

TABLA 29
ESTABLECIMIENTOS DE HOSPEDAJE DE ISLA MUJERES (SEGÚN CATEGORÍA)

CATEGORÍA	1986	1992	1994	1997	1999
5 ESTRELLAS	-	-	-	1	3
4 ESTRELLAS	2	3	4	4	3
3 ESTRELLAS	3	9	4	8	8
2 ESTRELLAS	3	5	5	5	8
1 ESTRELLA	15	10	12	5	7
ECONOMICA	-	-	6	7	16
TOTAL	23	27	31	30	45

FUENTE: Cuaderno Estadístico Municipal Edición 95,98 y 2000 pgs.87,93 y 113

Para 1986 la isla contaba con 23 hoteles, de los cuales el 65% correspondía a la categoría de una estrella, para 1992 la oferta se había incrementado en 17% y aunque la categoría de una estrella seguía presentando en mayor índice porcentual, también se empieza a observar mayor participación en la categoría de tres estrellas.



Para 1994 se observa otro incremento porcentual del 15% con respecto a 1992, se observa la existencia de la clase económica y el mayor índice en la categoría de una estrella, para 1997, aunque la oferta decayó en 3%, el mayor índice lo presenta la categoría de tres estrellas, también ya figuraba la existencia del primer hotel de cinco estrellas. Para 1999 se observa un incremento considerable en la oferta hotelera especialmente en la clase económica el cual representaba el 36%, los hoteles de dos y tres estrellas el 18% respectivamente, y en lo que respecta a los hoteles de cuatro y cinco estrellas ya se contaba con tres en cada categoría.

Para 1999, la oferta ya había alcanzado la cifra de 45 hoteles, se menciona la existencia de la clase económica que destacaba con 36% del total, pero también se puede observar cifras representativas de hoteles de dos y tres estrellas con 18% respectivamente, en este año es cuando se observa el mayor índice en hoteles de cuatro y cinco estrellas con 7% respectivamente³².

Así como se presentó un incremento en la oferta de establecimientos de hospedaje, también se ha incrementado la oferta de habitaciones en las últimas dos décadas, en 1986 la isla contaba con 599 habitaciones, de los cuales el 34% correspondían a la categoría de una estrella, el 27% a la categoría de tres estrellas y 24% a la categoría de cuatro estrellas.

TABLA 30
CUARTOS DE HOSPEDAJE SEGÚN CATEGORÍA DE ESTABLECIMIENTO DE ISLA MUJERES,
1986 - 1999

Categoría	1986	1992	1994	1997	1999
Gran Turismo	0	0	0	0	0
5 Estrellas	0	0	0	24	53
4 Estrellas	141	180	177	204	160
3 Estrellas	160	114	114	127	219
2 Estrellas	93	56	56	148	170
1 Estrella	205	142	198	92	126
Clase Económica	0	0	66	139	162
TOTAL	599	492	611	734	890

Fuente. INEGI. Cuaderno Estadístico. Isla Mujeres Q, Roo, Edición 1995, 1998 y 2000 Pags. 87, 93 y 113.

Aunque en 1992, la oferta había descendido el 18% con respecto a 1986 se puede observar un incremento porcentual a partir de 1994, la oferta había alcanzado la cifra de 611 habitaciones, siendo la categoría más representativa la categoría de una estrella con 32% y la categoría de cuatro estrellas con 29%.

³² INEGI. Cuaderno Estadístico Municipal, Isla Mujeres Quintana Roo, Edición 2000, Pag 113.



Para 1999 se observa mayor diversidad del servicio de hospedaje, la oferta había crecido hasta 890 habitaciones, destacando los hoteles de tres estrellas con 25%, la categoría de dos estrellas con 19%, la categoría de tres estrellas con 18%.

TABLA 31
TOTAL DE HOTELES Y CUARTOS EN ISLA MUJERES 2001 – 2003

HOTELES Y CUARTOS	2001	2002	2003
HOTELES	44	48	50
CUARTOS	922	1041	1114

FUENTE: 2do. Informe de Gobierno Municipal de Isla Mujeres. Lic. Paulino Adame, abril de 2004,

Durante el período 2001 – 2003, se observa un crecimiento constante en el número de hoteles y de cuartos del municipio, en el 2001 la isla contaba con 44 hoteles, cifra que se incrementó en 9% para el año 2002, y 23% para el año 2003, y en lo que respecta al número de cuartos para el 2002 se había incrementado un 13% con respecto al año inmediato anterior y para 2003 el incremento registrado fue de 20% con respecto al 2001.



TABLA 32
INFRAESTRUCTURA HOTELERA POR CATEGORÍA DE ISLA MUJERES, 2003

No	Nombre del Hotel	Categoría del Hotel					Apartamentos	Villas	Cuartos
		1	2	3	4	5			
1	El Caracol	*							18
2	Caribe Maya	*							25
3	Isleño	*							19
4	Marcianito	*							14
5	Posada Suemi	*							17
6	Osorio	*							34
7	Las Palmas	*							15
8	Perla del Caribe	*							91
9	Carmelina		*						26
10	Casa Maya		*						16
11	D'Gomar		*						16
12	Francis Arlene		*						26
13	El Mesón del Bucanero		*						16
14	Posada San Jorge		*						12
15	Vistalmar		*						36
16	Xul - Ha		*						19
17	Rocateliz		*						9
18	María Elena		*						27
19	María José		*						16
20	Isla Mujeres		*						14
21	Belmar			*					11
22	Garrañón de Castilla			*					12
23	Marina Isla Mujeres			*					12
24	Playa la Media Luna			*					18
25	Posada del Mar			*					63
26	Rocamar			*					30
27	Cabañas María del Mar				*				73
28	Cristalmar Resort				*				38
29	Na - Balam				*				31
30	Nautibeach				*				30
31	Avalon Reef					*			172
32	La Casa de los Sueños					*			9
33	Secreto					*			9
34	Villa Rolandi					*			20
35	Puerto Isla Mujeres					*			24
36	Playa Gaviota						*		9
37	Casa Isleño II						*		3
38	María Leticia						*		12
39	Cielito Lindo						*		2
40	Mirtita						*		4
41	Hostel Poc - Na						*		12
42	Chalet Maya							*	20
43	Villas HI NA HA							*	18
44	Villas Punta Sur							*	3
45	Villas su Casa							*	9
46	Villas Rotundo							*	4
TOTAL DE CUARTOS									1114

Fuente: Secretaría de Turismo Municipal, 2004.



3.3.4. Agencias de Viajes de Isla Mujeres

Estas empresas son aquellas que sirven como intermediarios entre el turista y el prestador de servicios turísticos, Isla Mujeres cuenta con siete agencias de viajes.

- Mundaca Travel
- Club de Yates
- Operador Puerto Isla Mujeres S.A. de C.V.
- Viajes Ixchel S.A. de C.V.
- Tours Contoy
- Prisma Tours
- Limbo Tours S.A. de C.V.

Estas empresas tienen como función principal, acordar y distribuir los productos turísticos, se encargan de vender los servicios de otras empresas, principalmente, transporte, alojamiento y similares, es decir se encargan de reunir a dos mercados, oferentes y demandantes. Los ingresos que obtienen provienen de las comisiones que pagan las empresas principales como precio del servicio de venta³³. En el caso específico de Isla Mujeres, además de los servicios ya mencionados, las agencias de viajes facilitan el servicio de buceo, snorkler y excursiones para bucear o pescar.

3.3.5. Cooperativas que ofrecen paseos turísticos y de pesca en Isla Mujeres

- Laguna Macax
- Justicia Social
- Isla Mujeres
- Adolfo López Mateos
- Caribe
- Boteros Libres
- Isla Blanca
- Isla Bonita
- Patria y Progreso

Del total de cooperativas existentes en la isla, cinco están enfocados al abastecimiento de productos marinos, es decir, se dedican a la pesca, las cuatro restantes ofrecen paseos a los turistas en principales lugares de la isla. Las cooperativas pesqueras que en décadas anteriores representarán una de las principales actividades económicas de la isla, ha presentado cambios considerables en su estructura. En la actualidad los pescadores se están haciendo lancheros para pasear a turistas, con el fundamento de que encuentran una vida más fácil y un poder adquisitivo más elevado.

³³ Bull Adrian. La economía del sector turismo. Editorial Alianza, S.A. Madrid, 1994. Pag. 94 y 95



3.3.6. Servicios Complementarios

Seguridad Pública: por la situación geográfica la isla se caracteriza por ser segura, tanto que para el año 2000, del total de delitos registrados en el Estado la isla solamente representó el 1.3%.³⁴

Servicio de Salud: en el año 2000 el municipio contaba con los servicios de urgencias, medicina preventiva, consulta externa, sala de cirugía, sala de hidratación oral, ortodoncia, control sanitario, quirófano, sala de rayos X, laboratorio, pediatra, ginecoobstetricia, odontología en los siguientes institutos de salud, SESA, IMSS, ISSSTE y Hospital Naval Militar.

Teléfono, Telégrafos y Correo: la isla cuenta con una oficina telegráfica, también tiene una oficina de correos ofreciendo tanto el servicio nacional como internacional, en lo que respecta al servicio de telefonía para el año 2000 contaba con 7,850 suscriptores³⁵.

Servicio Financiero: La isla cuenta con un Banco de la Institución Bital, la cual se encuentra en red con otras instituciones financieras³⁶.

Transporte Terrestre y marítimo: Según la Secretaría de Turismo Municipal, en el 2002 la isla contaba con 62 bicicletas, 226 motocicletas, 156 carritos de golf, 134 taxis y dos autobuses urbanos.

3.3.7. Restaurantes de Isla Mujeres

En los destinos turísticos el servicio de alimentación constituye una de las principales necesidades del viajero, generalmente casi todos los hoteles de una determinada categoría tienen servicio completo de restaurante, por tal motivo, se dice que el servicio de alojamiento y alimentación están unidos, por lo que la administración hotelera debe tener en cuenta la operación de estos dos servicios en forma integral³⁷.

³⁴ INEGI Cuaderno Estadístico Municipal, Isla Mujeres Quintana Roo, Edición 2001, pag. 62

³⁵ Ibid, 138 y 140

³⁶ Ibid, 143

³⁷ Introducción al Turismo. Gurria Di Bella Manuel Edit. Trillas S.A. de C.V. México D.F. 1991, pag. 58



El Municipio de Isla Mujeres cuenta con gran cantidad de restaurantes que satisfacen la demanda del turista que la visita.

TABLA 33
PRINCIPALES RESTAURANTES DEL MUNICIPIO DE ISLA MUJERES, 2002

1	Acuarama	19	La Cazuela M & J
2	Bistro Francais	20	La Rosticería Mexicana
3	Brisas del Caribe	21	La Palapa de Huinic
4	Bucaneros	22	Los Amigos
5	Buho's	23	Los Portales
6	Café Aluxes	24	Manolo's
7	Café Cito	25	Nauta Petes
8	Café el Nopalito	26	Pingüinos
9	Casas O'S	27	Pizza Rolandia
10	Casa Rolandi	28	Pizza Rock
11	Chiles Locos	29	Rosticería Plaza
12	Don Chepo	30	Playa Lancheros
13	El Balcón de arriba	31	Red Eye Café
14	El Pueblito	32	Subset Grill
15	El Sol Dorado	33	Playa Norte Taquería Medina
16	El Sombrero de Gomar	34	Tonyno's
17	Fredy's	35	Velásquez
18	Galars	36	Zazil Ha

Fuente: Secretaría de Turismo Municipal, 2002

Estos establecimientos ofrecen gran diversidad de especialidades entre los que se pueden mencionar platillos regionales, mexicanos, pizzas, bufete entre otros.

3.3.8. Principales actividades durante el año (Recreación)

Las actividades recreacionales son tan variadas como tan variadas son las necesidades y gustos del ser humano, por tal motivo se incluyen en ellos todo tipo de acciones que cumplan con la finalidad de divertir: museos, ruinas históricas, veleo, juegos deportivos, caza, pesca, entre otros, lo importante es divertir al turista ya sea con su participación o simplemente que intervenga como espectador.

La isla presenta también además de un estilo de vida característico de un pueblo de pescadores, diferentes actividades durante el año:

Actividades recreativas de Isla Mujeres

Enero	Año Nuevo
Febrero	Carnaval (concurso de disfrases, bailes populares y la batalla de las flores)
Marzo	Día 3 descubrimiento de Isla Mujeres (eventos deportivos y culturales)
Abril	Regata del Sol al Sol (cena de bienvenida y juego de basquetbol) Regata Amigos (paseo alrededor de la isla) Torneo internacional de pesca de picudos Pesca del pez vela marlin azul (eventos deportivos y culturales) Vacaciones de semana santa
Mayo	Regata al Sol (juego de basquetbol isleño V'S participantes de regatas)
Junio	Día de la Marina (eventos deportivos y culturales baile popular)
Julio	Inicio de vacaciones
Agosto	Torneo de volibol Concurso de bikinis Concurso señorita verano Maratón Jet Ski Cancún Isla Mujeres
Septiembre	Días 15 y 16 fiestas patrias (coronación de la señorita independencia) Grito de Independencia (baile popular y desfile)
Octubre	Festival Internacional de Música y Cultura
Noviembre	Festival Internacional de Cultura del Caribe (música caribeña, salsa, merengue, reggae y punta rock)
Diciembre	Fiesta en honor de la Virgen de la Inmaculada Concepción Del 29 al 6 de diciembre (gremios, feria, procesión paseo por la bahía mañanitas a la Virgen y bailes populares) Del 16 al 24 (posadas navideñas)

Fuente: Secretaría de Turismo Municipal, 2002

Todo ser humano tiene necesidad de diversión de refrescar la mente y el cuerpo, la isla ofrece diferentes opciones durante todo el año.



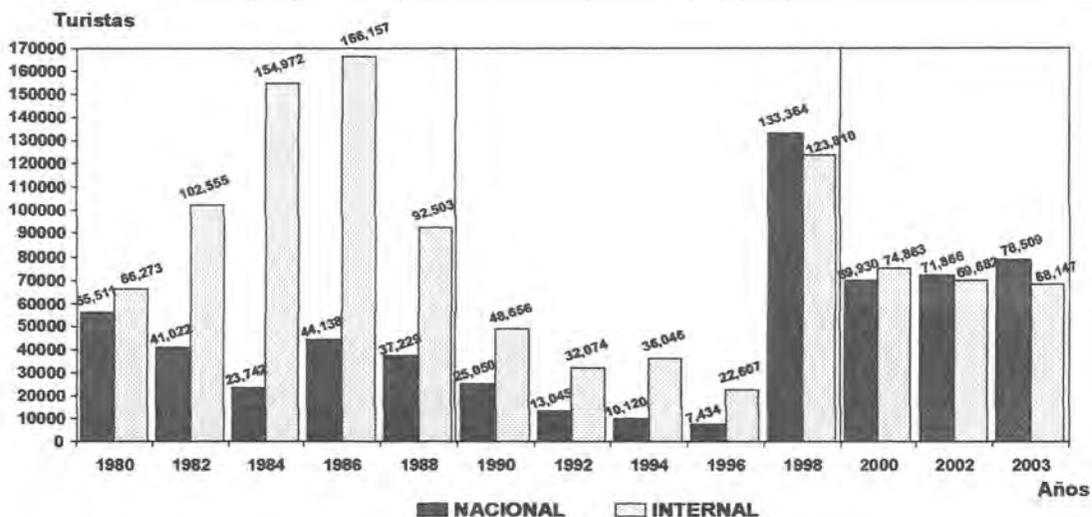
3.4. INDICADORES DEL COMPORTAMIENTO TURÍSTICO DE ISLA MUJERES

En la década de 1950, el municipio de Isla Mujeres, se caracterizaba como una vieja comunidad de pescadores con hermosas playas. Y es a finales de esta década cuando empieza a recibir turistas jóvenes y aventureros pues dadas las condiciones de la isla, resultaba difícil su acceso. El turismo nacional fue el más representativo hasta que surge como destino turístico Cancún en la década de 1970.

3.4.1. Afluencia Turística del Municipio de Isla Mujeres 1980 – 2000

A partir de 1978 el turismo extranjero empieza a ser dominante, situación que se profundiza en 1982, cuando ya habían transcurrido ocho años de la apertura de Cancún, confirmando así la idea de los planeadores, los cuales habían mencionado que su creación iba a tener un efecto locomotora sobre los demás sitios turísticos.

GRAFICA 7
AFLUENCIA TURÍSTICA DE ISLA MUJERES 1980 -2003



Fuente: Secretaría de Turismo Municipal, 2001

En la década de 1980, se observa claramente la diferencia entre el turismo nacional e internacional, en la década siguiente la afluencia pasa por etapas de altas y bajas hasta recuperarse en 1998 cuando se registraron 257,174 turistas; Y para el año 2000, la afluencia ya había descendido, solamente se registró una afluencia de 144,793 turistas, cifra que representó solamente el 56% con respecto al año 1988, en los siguientes años la afluencia conserva una afluencia similar entre el turista nacional e internacional.



3.4.2. Ocupación y Estadía Promedio

El porcentaje de ocupación y la estancia promedio tiene una relación directa con la estacionalidad, la cual está determinada principalmente por el clima, las fiestas y lavaciones escolares³⁸.

TABLA 34
PORCENTAJE DE OCUPACIÓN Y ESTADÍA PROMEDIO EN LOS HOTELES DE ISLA MUJERES,
1994 - 2001

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Ocupación	49%	45.5%	60%	63.5%	78.7%	51.4%	55%	40%
Estadía	3.2	3	3.3	2.9	2.8	3.1	2.8	3.2

FUENTE: secretaria de turismo Municipal

Los índices que presenta la Secretaría de Turismo Municipal, no alcanzan el 80% de ocupación a pesar de que en repetidas ocasiones se ha informado por la prensa local de una ocupación próxima al 100%. La estancia promedio es de especial interés para los empresarios que ofertan servicios de hospedaje pues a mayor estancia, mayor será el gasto por turista. En Isla Mujeres se han identificado dos tipos de turistas, el visitante que generalmente viene de la Ciudad de Cancún y tarda un día o solamente unas horas, y el otro es aquel que pernosta de tres a cuatro días.

TABLA 35
OCUPACIÓN HOTELERA DEL MUNICIPIO DE ISLA MUJERES 2002 - 2003

AÑO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC
2002	61%	75%	65%	40%	35%	30%	42%	47%	31%	29%	40%	51%
2003	56%	63%	54%	45%	38%	37%	51%	66%	67%	32%	41%	55%

FUENTE: Segundo Informe de Gobierno Municipal de Isla Mujeres, 1 de abril de 1994

En el Municipio de Isla Mujeres se han identificado tres estaciones durante el año, y los han clasificado como temporada alta el cual comprende los meses de diciembre, enero, marzo, abril, julio y agosto; la temporada media que integra los meses de febrero, mayo, junio y noviembre y la temporada baja en los meses de septiembre y octubre.

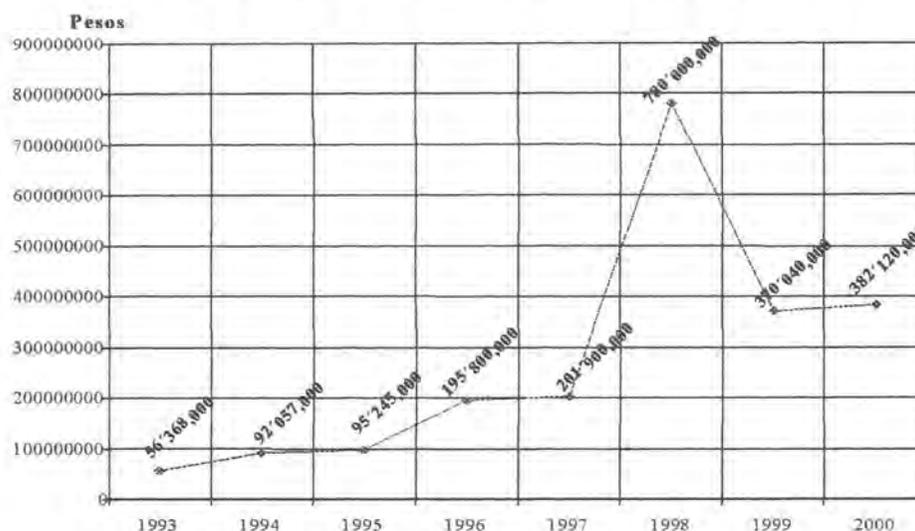
³⁸ La economía del turismo. Adrian Bull. Alianza Editorial, S.A. Madrid 1994. Pag. 63



2.4.3. Derrama Económica de la actividad turística en Isla Mujeres

La derrama económica generado en los sitios turísticos, son los gastos de dinero realizados por los turistas en el lugar de destino, dicho dinero por lo general es el que se obtiene en el país de origen.

GRAFICA No. 8
DERRAMA ECONÓMICA (1993 - 2000)



FUENTE:Secretaría Estatal de Turismo

La derrama económica generada en los sitios turísticos, depende principalmente de la afluencia turística y también de la duración de la estancia de los turistas, el caso de Isla Mujeres en el período de 1994 a 1999 la estancia promedio fue de 2.8 a 4 días, la mayor ganancia se obtuvo en el año de 1998, cuando 257,174 turistas visitaron isla mujeres generando una derrama económica de \$780'000,000.00 de pesos.

Cabe mencionar, que a través de un muestreo llevado a cabo por la Secretaría de Turismo Municipal, se pudo estimar que el gasto promedio por día del turista que pernocta es de 100 dólares, mientras que el turista visitante gasta un promedio de 10 dólares, considerando que diariamente visitan la isla cerca de 2000 turistas en temporada alta, podemos afirmar que el turista visitante presenta una derrama significativa para los comercios, artesanías y rentadoras de motos y carros de golf de la isla.



Para el año 2002, la Secretaría de Turismo del Municipio tiene registrado la llegada de 117,713 turistas, aunque se reportó una baja del 13.2 % en la ocupación hotelera, se obtuvo una estadía promedio de 2.5 noches.

La Derrama Económica para este mismo año fue de 31'000,290 dólares y los turistas que más visitaron Isla Mujeres fueron los americanos quienes representaron el 54% del total, el turista nacional representó el 16% y los Canadienses el 10%, el resto correspondió a turistas de otros países. Para el año 2003 la afluencia se incrementó a 146,548 turistas, representando 4% mayor a año 2002, su derrama económica fue de 38.99 millones de dólares³⁹.

Esta dependencia registra para el mismo año la infraestructura siguiente: 175 tiendas de artesanías, 75 restaurantes bar, 30 arrendadoras de carros de golf y motocicletas, 13 tiendas de buceo y 8 supermercados.

Según fuentes estadísticas del INEGI, se sabe que para el año 2000, el sector terciario absorbe el 76% de la Población Económicamente Activa; el sector secundario el 9.8% y el primario el 12%, lo cual nos da a entender, que el espejismo turístico continua fascinando a las autoridades, mientras que las actividades tradicionales perecen.

3.4.4. Origen de los Turistas que visitan Isla Mujeres

Aunque el principal producto que ofrecen los principales centros turísticos del Estado es, mar, sol, arena blanca, mar turquesa, arqueología entre otros. El perfil del turista consumidor de Isla Mujeres es diferente al consumidor de Cancún.

Perfil de Cancún

Cancún es una Ciudad.

El turista busca la diversión bulliciosa nocturna.

Cancún se tiene que recorrer a carro.

El turista busca la gran actividad, hoteles de gran turismo, discotecas, centros comerciales, entornos arquitectónicos y decorativos.

Perfil de Isla Mujeres

La isla es un pueblo de pescadores.

El turista encuentra estilo de noche romántica y bohemia.

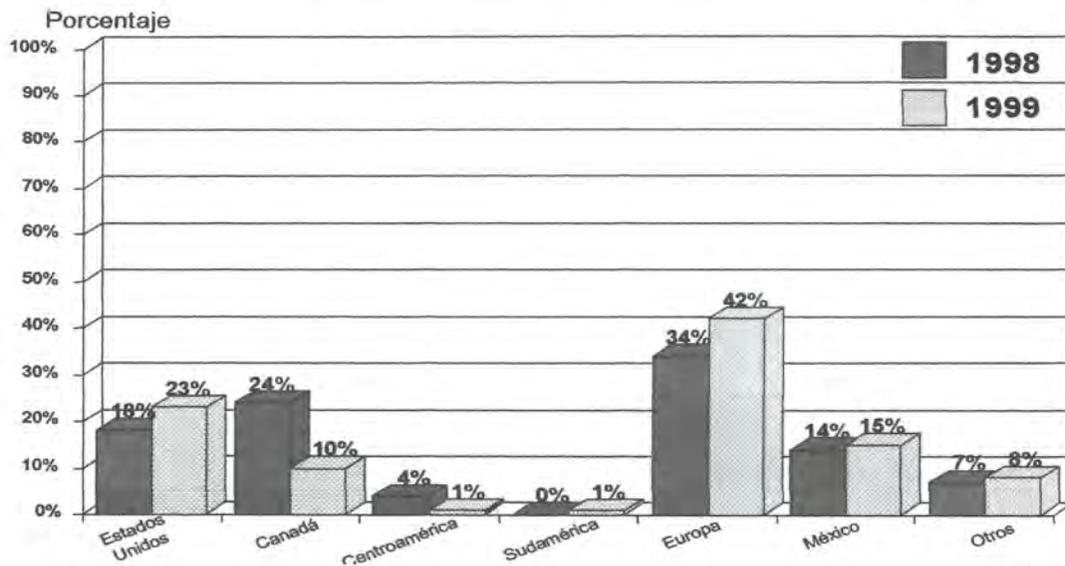
Isla Mujeres se puede recorrer en bicicleta o a pie.

En la isla el turista encuentra tranquilidad, descanso, aprende costumbres y tradiciones de nuestro pueblo.

³⁹ Secretaría de Turismo Municipal, 2004



GRAFICA 9
PROCEDENCIA DE LOS TURISTAS



FUENTE: Secretaría de Turismo Municipal

Según los indicadores estadísticos proporcionados por la Secretaría de Turismo Municipal se puede observar que el turista más representativo es el europeo y el americano, aunque para el año 2002, esta Secretaría reporta el 54% de turistas americanos, 16% canadienses y el 10% nacional⁴⁰.

El desarrollo de los sectores económicos del municipio de Isla Mujeres presenta una tendencia unisectorial hacia la actividad turística, aun no se observa un avance significativo en el sector agropecuario, la actividad pesquera arroja una producción fluctuante en la última década; los pescadores están optando por dedicarse al servicio de lanchero para ofertar paseos turísticos

⁴⁰ Primer Informe Municipal, Paulino Adame Torres, Isla Mujeres Quintana Roo pag. 38



3.5. TRANSICIÓN ECONÓMICA DE ISLA MUJERES

El desarrollo económico del Municipio de Isla Mujeres, estuvo determinado a través de su historia en dos actividades económicas principalmente (pesca y el turismo), su tendencia ascendente se presentó en forma paralela y aunque la actividad pesquera creció de manera más acelerada, su decadencia en la década de los ochenta, permitió que la economía isleña enfrentará un proceso de transición económica.

El presente análisis describe cronológicamente la época de abundancia y decadencia de la actividad pesquera, hasta que surge el turismo y se posesiona de la economía de la isla. Para enriquecer el contenido del presente se incorpora información proporcionada por el Cronista de Isla Mujeres, C. Fidel Villanueva Madrid.

Hasta mediados del siglo XIX, el municipio de Isla Mujeres permaneció casi deshabitada, a excepción de algunos pescadores y piratas que arribaban a la isla, pero cuando estalla la Guerra de Castas en 1847, mucha gente inmigró hacia las islas de Cozumel e Isla Mujeres para refugiarse. Y es con esta población que surge el pueblo de Dolores en Isla Mujeres el 17 de agosto de 1850⁴¹.

La actividad preponderante de los pobladores en esos años era la pesca por su fácil acceso y sin costo, en especial la explotación de tortuga blanca y de Carey, así como también, las esponjas que se intercambiaban a manera de trueque por productos básicos con pescadores cubanos. Las esponjas se recogían de las costas de la Isla Contoy y se enviaba de la Habana a casas de París en donde eran muy apreciadas.

Se mencionan dos períodos importantes de auge de la pesca Estatal, el primero fue a mediados de la década de 1920 y 1930, con la primera cooperativa de pesca intensiva de tiburón, tortuga, esponja y langosta, pero en esta época la explotación del chicle, la copra y de maderas preciosas desplazan a la pesca, pues eran más redituables en comparación con la pesca⁴².

⁴¹ Fidel Villanueva Madrid, Cronista de Isla Mujeres, Entrevista, junio de 2004

⁴² Alfredo Cesar Dachary, Estudios Preliminares de Q. Roo, Sector Pesquero, Puerto Morelos, 1986, pag 201



La primera organización cooperativa de la actividad pesquera en el Estado se llevó a cabo en Isla Mujeres y fue considerada como una etapa de "caciquismo pesquero – comercial", pues el movimiento cooperativo que iniciara en la década de 1930, se encontraba bajo el poder de la familia Magaña, que controlaba la producción, navegación y transporte comercial de la pesca en general.

La actividad pesquera comienza en la época de la Guerra de Castas hasta 1929, cuando se identifica a Isla Mujeres como el principal centro pesquero y de mayor experiencia de la zona, en este año se crea la primera cooperativa llamada "Pescadores del Caribe", su presidente y gerente era Ausencia Magaña. Esta Cooperativa se dedicaba a la captura de tortugas, tiburón y esponjas. Para 1940 ya existían dos pueblos de pescadores, Holbox e Isla Mujeres. En 1950 la explotación del chicle, la copra y la actividad forestal caen a su nivel más bajo, significando un acontecimiento trascendental para la actividad pesquera, pues quedaba como soporte económico de la isla.

La segunda etapa de las cooperativas pesqueras inicia a fines de la década de 1950, cuando la familia Magaña con mayor capacidad económica y poder político, retoma el control definitivo durante más de dos décadas de la producción en la mayoría de las pesquerías del Estado⁴³. Así la familia Magaña logra controlar con dos cooperativas en forma directa y la única empacadora y fábrica de hielo en forma de propiedad privada y de ahí manejar a su arbitrio esta actividad.

Pero es a finales de esta misma década, cuando el municipio de Isla Mujeres empieza a recibir turistas aventureros, a través de su conexión con Puerto Juárez, estas primeras experiencias se caracterizaron como un turismo muy limitado y de un extracto muy selecto, ya que tanto Cozumel como Isla Mujeres continuaban siendo lugares muy alejados y de difícil acceso, por falta de muelles, además se carecía de infraestructura adecuada hasta Quintana Roo, la carretera principal llegaba hasta Valladolid.

El primer hotel que se construyó en Isla Mujeres fue el Posada del Mar, iniciando sus operaciones en 1957 con cuatro cuartos, en 1958, es creado el hotel cabañas Zazil Ha, que iniciara sus funciones con seis cuartos y un años después, se construye el hotel Rios iniciando con 14 cuartos, en los años siguientes fueron incrementando el número de oferta de sus habitaciones.

⁴³ Alfredo Cesar Dachary, Estudios Preliminares de Q, Roo, Sector Pesquero, Puerto Morelos, 1986, pag 79



La actividad pesquera por su parte presentaba una serie de acontecimientos que terminan influyendo en su lento desarrollo, pues en 1957, los agremiados de la cooperativa "Caribe" por diferencias, deciden la creación de otra cooperativa a la que denominaron "Patria y Progreso". En este mismo período surge la primera empacadora y congeladora de productos marinos de la región, así como también, un astillero para dar mantenimiento a las embarcaciones, propiedad de la familia Magaña.

En 1960 el desarrollo de la pesca, presenta un lento pero constante ascenso y se desarrollaba en tres zonas principalmente, la zona norte de Cabo catoche e Isla Mujeres, la zona centro en las dos bahías (Ascensión y Espíritu Santo), y Vigía Chico en el sur, desde Punta Herrero hasta Xcalak. Cabe mencionar que las cooperativas del municipio de Isla Mujeres, con un mercado cautivo y sin competencia representaba 80% de la producción del Territorio

La tortuga fue el producto marino que más identificaba a la idiosincrasia de los isleños y cuyo período de mayor auge fue en la década de los sesenta, cuando se obtuvieron registros hasta de 422 toneladas de quelonios. La captura de langosta y camarón fueron los productos más explotados por las cooperativas por su valor comercial, en la captura se adoptaron técnicas como las casitas cubanas, y para 1961 se tiene registros de 88 toneladas de producción, considerando que la isla representaba mayor productividad, las estadísticas se referían en términos generales como propias.

Con el crecimiento de la actividad pesquera y el surgimiento del turismo, inicia un proceso de inmigración de compatriotas hacia la isla, tanto que para 1960, la isla contaba con 3,949 habitantes, ya había crecido 71% con respecto a 1950. Y para 1970, la población se había incrementado 74% con respecto a 1960, con una población de 6,867 habitantes, 53% correspondiente al sexo masculino y 47% al femenino⁴⁴.

En 1970 Isla Mujeres contaba con 1,139 viviendas habitadas por 6,867 personas, con un promedio por vivienda de 6.2 personas, en lo que respecta a los servicios de las viviendas, el 34.1% contaba con agua entubada, el 28.3% con drenaje y el 46.4% con energía eléctrica⁴⁵.

⁴⁴ INEGI. Cuaderno Estadístico Municipal de Isla Mujeres Q.Roo. Edición 2001.

⁴⁵ Ibid



La década de 1970 iniciaba con un panorama favorable en el desarrollo de la economía de la isla, pues ya se estaban asentando las bases para constituir al naciente Estado que surgiera en 1974, logrando romper el aislamiento e integrar al Estado con el resto del país por vía terrestre. Sin embargo al constituirse el Estado de Q.Roo, se observa que de la delegación de Isla Mujeres son creados los municipios de Benito Juárez, y también Lázaro Cárdenas, al promulgarse la Constitución Política del Estado el 10 de enero de 1975⁴⁶.

Esta década se caracteriza para el municipio de Isla Mujeres, como la época de abundancia de la actividad pesquera. La captura de langosta registra para 1970 una producción de 162 toneladas incrementándose en los años siguientes y para 1974 la captura había alcanzado un crecimiento porcentual del 76% con respecto a 1970 con una producción de 258 toneladas, durante estos años los ingresos de los pescadores eran bastante significativos, lo cual influyó en el crecimiento considerable de personas que se dedicaban a esta actividad, provocando un desorden total en la explotación del producto, además del mal control de las autoridades, empezaron a desgastar la población de este crustáceo.

La explotación del Caracol a principios de 1970 no era intensiva y solamente estaba enfocado para el autoconsumo, se apreciaba más la concha para fines artesanales, que la misma pulpa. Con el surgimiento del polo Turístico Cancún se presenta un incremento considerable de la demanda de este producto, para 1973 se registra una producción de 162 toneladas, cifra que se fue incrementando con el paso de los años.

Es a principios de esta misma década cuando la actividad turística, florece como una actividad prometedora en el desarrollo de la isla, en 1971, se registró una afluencia de 39,695 turistas de los cuales el 85% fue de origen nacional y el 15% extranjero, con el surgimiento del polo Cancún, la afluencia del turista extranjero se fue incrementando hasta lograr en 1979, una participación del 53% de la afluencia total de la isla que ya había alcanzado la cifra de 112,328 visitantes.

La década de 1980, fue determinante en la transición económica del municipio de Isla Mujeres, pues se caracterizó por la decreciente producción pesquera y el incremento de la afluencia turística, apoyado por la infraestructura de arribo del recién polo turístico: Cancún.

⁴⁶ Archivo del Estado, Decretos Histórico

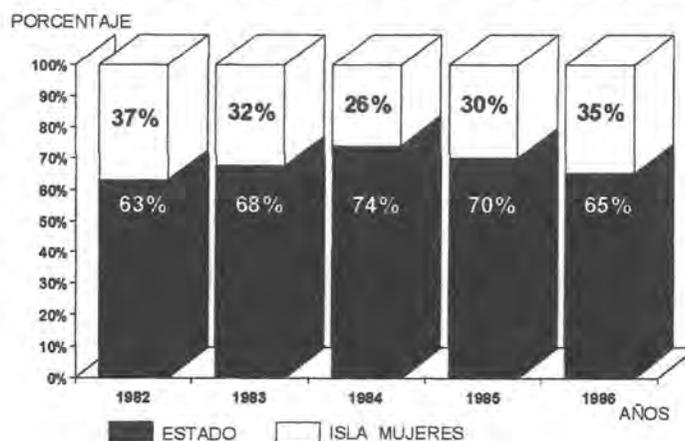


En 1982, se observan las últimas cifras de registro de la captura de tortuga con 29 toneladas, cifra que representaba solamente el 7% con respecto a la captura de 1960, para 1983, la captura total solamente registró dos toneladas. Fue en esta década cuando se impone el decreto permanente de veda de esta especie. Y sin embargo los isleños continuaban comiendo como hasta la fecha la carne de tortuga, que es capturada de manera furtiva⁴⁷.

Para 1981, la producción estatal de langosta alcanza su registro máximo de captura con 878 toneladas, pero, para 1983 después de un constante ascenso en la producción, se puede observar el primer descenso cuando se logra una captura de 336 toneladas, en sólo dos años la producción había decrecido 62%. Con esta producción se decía que los años dorados de la langosta habían terminado.

La producción de caracol en el Estado presenta una tendencia ascendente conforme crecía la actividad turística, para 1986, se registró una captura de 1,258 toneladas, esta cifra significaba el 676% de la producción de 1973, pero para 1990 la producción cayó considerablemente 67% con respecto a 1986, con una captura de 420 toneladas.

GRÁFICA 10
PRODUCCIÓN PESQUERA EN EL ESTADO 1982 - 1986 (PORCENTAJES)



FUENTE: Informe de Gobierno del Estado, Joaquín Coldwell, 1987

La producción pesquera en el Estado presentaba incrementos en las estadísticas, pero la participación porcentual de Isla Mujeres empezaban a decrecer. A pesar de la infraestructura pesquera de Isla Mujeres, su producción continuaba decayendo a nivel Estatal, tanto que para 1984, solamente representó el 26% de la producción Estatal.

⁴⁷ Fidel Villanueva Madrid, Cronista de Isla Mujeres, Entrevista, junio de 2004



La década de 1980, también se caracterizó como el final del caciquismo que había ejercido la familia Magaña de Isla Mujeres durante más de dos décadas en la actividad pesquera, la población de pescadores manifestaba un permanente rechazo hacia esta familia, lo cual concluyó en la creación de nuevas cooperativas⁴⁸.

En 1980 se presentan conflictos entre la cooperativa "Patria y Progreso" y la familia Magaña, que concluye en 1981 con la creación de una nueva a la que denominaron "Justicia Social", esta cooperativa surge sin capital y desgastado por el año de lucha, pero un año después su producción de langosta fue considerado la más alta de toda la región.

Para 1983, un grupo de 39 pescadores deciden separarse de la asociación pesquera "Justicia Social" por diferencias, creando una nueva a la que denominaron Isla Blanca, para 1984, la inestabilidad en la actividad pesquera continuaba nuevamente en la cooperativa "Patria y Progreso", la cual concluye con la salida de 15 barcos y el surgimiento de una nueva cooperativa a la que denominaron "Boca Iglesias", este acontecimiento impacta fuertemente a la economía de los Magaña quien pierde el control de la producción camarонера.

Estos acontecimientos empezaron a incidir fuertemente en la decadencia de una de las actividades económicas más importantes de la historia de Isla Mujeres, cerrando esta década con una total desorganización de sus cooperativas y una producción decreciente que se profundizó en la siguiente década.

Sin embargo, la estabilidad social del municipio se mantenía por el surgimiento y fortalecimiento de la actividad turística, la cual continuaba creciendo hasta alcanzar para 1985 una afluencia turística de 206,886, de los cuales el 79% correspondía al turismo extranjero y solamente el 21% al turista nacional, aunque para 1989, se había reducido la afluencia hasta 136,405, descendiendo 34% con respecto a 1985. En 1989, se observaron los efectos que puede producir la naturaleza en la actividad turística, pues en 1988, el Huracán Gilberto había azotado las costas de Quintana Roo.

En esta década la isla contaba con 23 hoteles y 448 habitaciones con una estancia promedio de 2 noches, la gran mayoría de esta infraestructura correspondió a la categoría de una estrella y el tipo de turista que la visitaba eran jóvenes que no buscaban grandes lujos, sino establecimientos que les brinden las comodidades mínimas.

⁴⁸ Alfredo Cesar Dachary, Estudios Preliminares de Q. Roo, Sector Pesquero, Puerto Morelos, 1986, pag 80

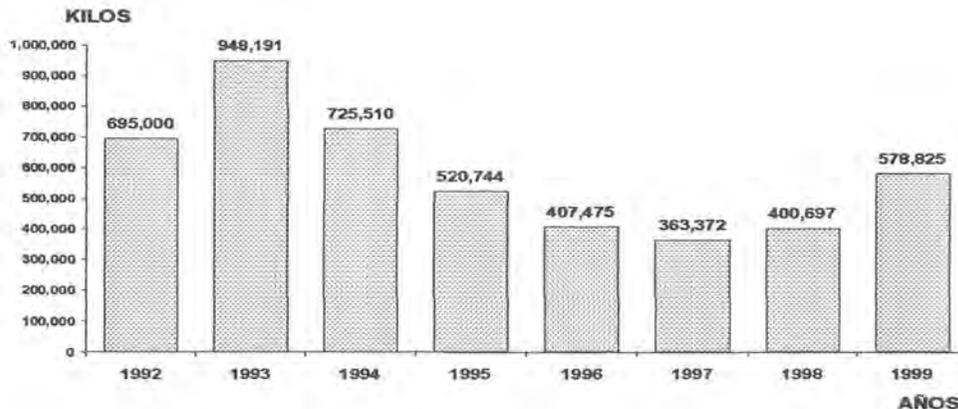


El desarrollo que venía presentando la actividad turística generó la creación de otras empresas relacionada con la misma, en esta década se contaba con 34 restaurantes, dos bares, tres discotecas, cinco establecimientos de equipo de buceo, diez rentadoras de carros de golf, motos y bicicletas, y también tres marinas.

Para 1980, la población de la isla había descendido 31% con respecto a la década de 1970, la isla presentaba 1,012 viviendas habitadas por 4,507 ocupantes, con un promedio por vivienda de 4.45, la cobertura de servicios había mejorado en términos porcentuales, el 86% de las casas contaban con agua entubada, el 74.9% con drenaje y el 92.2% con energía eléctrica.

En esta década se empieza a definir la tendencia que adoptaría la economía de Isla Mujeres, pues las estadísticas indicaban que tanto el sector primario como el secundario representaban el 15 por ciento respectivamente de la población ocupada, mientras que la actividad turística empleaba al 70% de la población isleña.

GRAFICA 11
PRODUCCIÓN PESQUERA DE ISLA MUJERES 1992 – 1999 (KILOGRAMOS)



FUENTE: Informe de gobierno municipal

La década de 1990, se caracterizó por el franco retroceso de la actividad pesquera, las cifras estadísticas indicaban que la época de abundancia había terminado, y que se requería de un proceso de reorganización y ajustes en general, lo cual implicaba cambios de directivos, reagrupaciones que los pueda dirigir hacia una transición de toma de conciencia de grupo, que los pueda impulsar para su desarrollo.

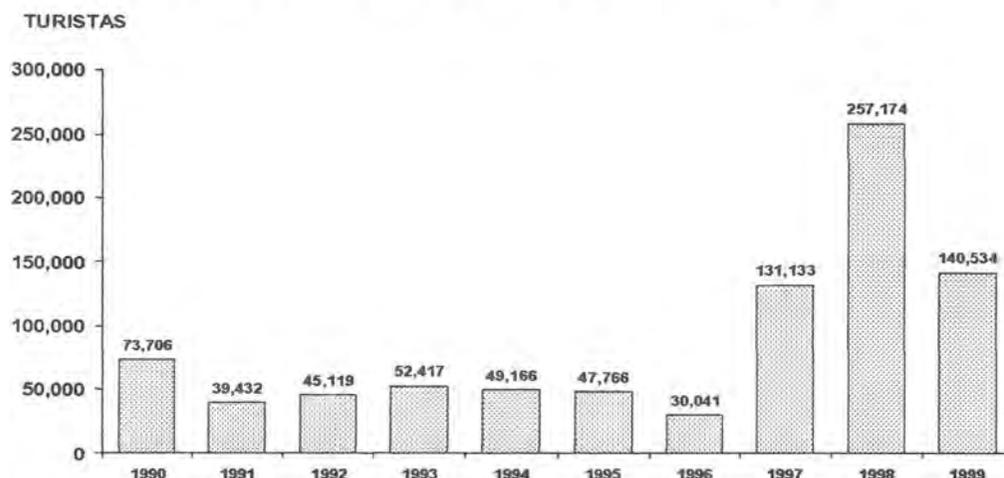


La captura más significativa de este período fue en el año de 1993, cuando se registro la producción de 948.191 kilogramos, en los años siguientes la producción decreció porcentualmente hasta alcanzar el registro histórico de 363,372 kilogramos, la producción había decrecido 62% con respecto a 1993.

En esta década se presenta la última división interna entre los pescadores ahora por parte de la cooperativa Isla Blanca, y en 1997 deciden fundar una nueva sociedad a la que denominaron "Pescadores de la Laguna Macax". Esta década finalizó, con una flota marina desgastada y también con una sobreexplotación del producto marino y problemas de organización entre los trabajadores del mar.

En esta década la actividad turística se consolida como el pilar de la economía isleña, cuando pasa a representar el 74% de la población ocupada en el municipio, el sector primario había descendido hasta el 12% y el secundario al 14%.

GRAFICA 12
AFLUENCIA TURÍSTICA DE ISLA MUJERES 1990 - 1999 (MILES)



Fuente: Secretaría de Turismo Municipal.

Aunque su afluencia turística presentó un comportamiento fluctuante que se profundiza en 1996, cuando alcanza solamente 39,695 visitantes, como un efecto de la inestabilidad del país en 1995, cuando se levanta el Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN), en el Estado de Chiapas. dos años después se observa una recuperación de la afluencia hasta alcanzar la cifra más alta de toda la historia turística, cuando fue visitada por 257,174 turistas.



En esta década, según el INEGI el municipio contaba con 10,666 habitantes de los cuales el 52% correspondía al sexo masculino, y el 48% al femenino. El número de viviendas ascendía a 2,416, las cuales eran ocupadas por 10,523 personas, haciendo un promedio de personas por vivienda de 4.35. Tanto la población como las viviendas se habían incrementado considerablemente con respecto al último censo realizado en 1980. La población presentó un incremento porcentual de 125% y el número de viviendas se había incrementado 138% con respecto a 1980.

Este incremento porcentual de población y vivienda, generó incrementos en la demanda de más servicios, lo cual provocó que las estadísticas satisfactorias de la década anterior se redujera para 1990, ahora del total de viviendas solamente el 69.9% contaba con servicio de agua entubada, el 56% con drenaje y el 79% con el servicio de energía eléctrica.

Su infraestructura hotelera registra para 1999 la cantidad de 45 hoteles, con 890 habitaciones recibiendo una afluencia de 140,534 turistas, con una estadía promedio de 3.1 noches, y generando una derrama económica de \$370'040,000 de pesos, además de una infraestructura complementaria de 175 tiendas de artesanías, 75 restaurantes bar, 30 arrendadores de carritos de golf, motos y bicicletas, 13 tiendas de buceo, ocho supermercados y tres marinas, lentamente el dominio turístico se iba consolidando.

La década del año 2000, inicio con registros de producción pesquera cada vez más baja hasta alcanzar por segunda vez el nivel más bajo en el año 2002. En este año se registra una producción que se podía considerar como la más baja de toda la historia pesquera de Isla Mujeres. En esta década el panorama de la actividad pesquera es que agoniza lentamente.

TABLA 36
PRODUCCIÓN Y DERRAMA ECONÓMICA DE ISLA MUJERES 2000 - 2003

AÑO	PRODUCCIÓN	DERRAMA ECONÓMICA
2000	363,372	24'750,405
2001	364,607	21'215,379
2002	193,000	21'190,000
2003	456,481	22'946,947

FUENTE: Delegación en el Estado de SAGARPA

Esta tradición económica requiere de ser rescatada con mayores niveles de inversión, no basta con pagarle su gasolina al pescador. Se debe considerar lo importante de contar con un mercado consumidor seguro y lo redituable de la producción de langosta y camarón para la creciente demanda turística.



El nuevo milenio inicia con estadísticas favorables para la actividad turística, más en lo que respecta al número de hoteles presentando incremento constante en los primeros tres años, al igual que el número de habitaciones.

TABLA 37
INDICADORES TURÍSTICOS DE ISLA MUJERES 2000 - 2003

INDICADORES	AÑOS			
	2000	2001	2002	2003
Afluencia Turística	247,627	118,414	141,548	146,656
Número de Hoteles	46	44	48	50
Número de Habitaciones	900	922	1041	1114
Ocupación promedio anual	54.11%	52.36%	45.52%	50.27%
Estadía Promedio	2.8	3.2	2.5	2.8
Derrama Económica (millones de dólares)	40.43	32.98	37.63	38.99

FUENTE: Secretaría de Turismo Municipal

La afluencia turística para el año 2000 inicia con indicadores favorables su afluencia registro 247,627 turistas, aunque para el año 2001 presenta una reducción porcentual de 52% con respecto al año 2000. Su promedio de ocupación se mantuvo relativamente por el incremento porcentual de la estadía promedio.

La derrama económica está determinada por la afluencia turística y la estancia promedio principalmente, para el año 2003 la afluencia turística de 146,656 turistas, con una ocupación promedio de 50.27, generó una derrama económica de 38.99 millones de dólares.

Para el año 2000, Isla Mujeres cuenta con 11,313 habitantes, de los cuales el 52% corresponde al sexo masculino y el 48% al femenino, el número de viviendas se incrementó hasta 2,873, ocupadas por una población de 11,232, representando un promedio de habitantes por vivienda de 3.9 personas.

La dotación de servicios básicos en viviendas presenta estadísticas favorables, pues el 88% contaba con servicio de agua entubada, el 92% con drenaje y el 95% con energía eléctrica, estas cifras ubican al municipio de Isla Mujeres como la localidad principal con mejor dotación de servicios básicos en sus viviendas, con respecto a los demás municipios del Estado.



Isla Mujeres es el municipio que posee mejor infraestructura portuaria pesquera en todo el Estado, tiene un puerto de abrigo y cuatro muelles turísticos, sin contar los privados, además de la marina y el fiscal. Se cuenta con una capitanía de puerto. Para la pesca existe un muelle en el puerto de abrigo de cemento con luz y agua, sin contar a los muelles particulares de las cooperativas y empacadoras. El muelle de la cooperativa Romeo, es el más completo; tiene servicio de agua, luz, y carga de combustible, esta formado por un muelle de madera de aproximadamente 100 metros de largo con calado en toda su extensión⁴⁹.

Existen argumentos suficientes para afirmar que la actividad pesquera no fue una actividad dominante en el Estado, pues además de contar con más de 900 kilómetros de costa nunca logró un desarrollo exitoso. Algunas de las causas que impidieron su desarrollo en un principio fue el aislamiento que vivía el Territorio, la copra y el chicle eran más redituables, la imposibilidad de conservar la producción y tampoco se contaba con viveros, la población carecía de una tradición pesquera desde un enfoque comercial, solo Isla Mujeres destacaba en este aspecto, también se carecía de barcos para pesca de altura⁵⁰.

La pesca que se practicó fue de temporada, como fue el caso del arribazón de tortugas que se mantenían en chiqueros, las esponjas, el tiburón salado, las corridas de escama. La pesca de altura no se explotó principalmente por la riqueza marina en profundidades menores, como las tortugas, la esponja luego el caracol y la langosta, lo cual nos lleva a deducir que la pesca fue predominantemente ribereña⁵¹.

En Isla Mujeres se beneficiaba más el intermediario de la producción que el mismo pescador, principalmente por la carencia de infraestructura de almacenamiento y conservación de la producción, lo cual siempre evitó que el pescador se capitalizara. Además la sobreoferta de la producción de escama provocaba que los precios decayeran y que el pescador tuviera que vender su producto a precios mínimos.

Con el surgimiento de la actividad turística se solucionó en parte este problema, pues con el incremento de la afluencia, se presentó también un incremento en la demanda de algunos productos como es el caso de la langosta, el caracol, el camarón, y el pulpo, entre otros.

⁴⁹ Alfredo Cesar Dachary, Estudios Preliminares de Q, Roo, Sector Pesquero, Puerto Morelos, 1986, pag 179

⁵⁰ Ibid, pags. 200 y 2001.

⁵¹ Ibid pags. 200 - 2003



Pero conforme se fue consolidando el turismo, muchos pescadores encontraron una opción laboral con mayores beneficios y con menor riesgo, principalmente los pescadores jóvenes que optan por integrarse como lancheros con sus equipos, para guía de pesca o para buceo.

La evolución económica que presentó el municipio de Isla Mujeres fue drástica para su población, ya que después de estar aislada por más de medio siglo, se le presentan dos actividades importantes para su desarrollo, que vienen a cambiar la forma de vida con la modernidad que representa la actividad turística.

La economía del municipio de Isla Mujeres vivió en la década de 1980 una transición entre sus principales actividades económicas, cuando la pesca presentó sus niveles más bajos de producción, mientras que la actividad turística favorecido por su vecino Cancún, presentaba niveles cada vez más altos en su afluencia hasta alcanzar en 1986, la cifra histórica de 210,295 visitantes

Actualmente la economía de Isla Mujeres depende en gran medida del turismo, tanto que para el año 2000, presenta el 76% de la población ocupada, el 10% corresponde al sector secundario y el 12 % al sector primario y el 2% restante al concepto no especificado. Sin embargo a pesar de haber sido uno de los pioneros en la actividad turística su desarrollo no se ha consolidado, tanto que los turistas que la visitan no encuentran diversidad de opciones que le permitan permanecer más tiempo en la misma. Requiere incrementar la oferta de atractivos y consolidar a los ya existentes elevando los niveles de calidad.

La transición económica de Isla Mujeres presentó diferentes características hasta la actualidad. En el período 1930 – 1950, surge la primera cooperativa en Isla Mujeres denominada “Pescadores del Caribe” el fundador fue el C. Ausencio Magaña y los principales productos que se explotaron fueron la tortuga el tiburón y las esponjas.

En el período 1950 – 1974, la Delegación de Isla Mujeres comprendía la parte norte de Quintana Roo, esta época destaca su importancia por el auge que representó la producción pesquera. La familia Magaña con dos cooperativas tenían el control de la mayoría de las pesquerías del Estado y controlaba la captura desde Isla Mujeres hasta Holbox. En este mismo período surge la actividad turística y se manifiesta como una actividad prometedora para el desarrollo económico de la isla. En 1974, al constituirse el Estado, el Municipio de Isla Mujeres pierde la mayor parte de su territorio y solamente conserva 1.093 km² de la parte continental, convirtiéndose en el municipio más pequeño del Estado.



En el período 1975 – 2003, la actividad pesquera disfruta su época de mayor bonanza, pero también enfrenta su decadencia a finales de la década de 1980, mientras que la actividad turística se consolida al incrementarse en mayor proporción el turismo extranjero por la influencia de su vecino: Cancún.

A pesar de que tanto Cozumel como Isla Mujeres fueran los pioneros de la actividad turística, resulta contradictorio observar que el pueblo de Dolores, no logra consolidarse como un polo turístico, mientras que la isla de Cozumel presume de gran potencial turístico y ocupa un lugar preponderante en el Estado. Su desarrollo y consolidación en la actividad turística se debió principalmente a la visión de los capitalistas locales de la misma, lo cual propició una readecuación económica apoyada por la población, por tal razón se considera a Cozumel, como el primer centro turístico de Quintana Roo, que inicia en forma organizada el desarrollo del turismo.

Mientras que la población de Isla Mujeres se enfocaba a dos actividades, la producción pesquera y luego al turismo, sin lograr consolidar alguna de las dos, los capitalistas locales no invirtieron en infraestructura hotelera para mejorar los niveles de calidad y servicios, además de que sus turistas aventureros no generaban ingresos significativos.

Un factor que influyó en el desarrollo turístico de Cozumel, fue la creación de su aeropuerto en la década de 1940 que le favoreció en el arribo de sus miles de turistas, tanto que para 1984, según los registros estadísticos, el 84% de sus turistas llegaban por este medio. Y el tipo de turistas que arribaban a la isla, se caracterizaban por ser de alto poder adquisitivo generando una derrama económica considerable. Además de que los elevados costos que invertían en transporte aéreo, permitían que el turista permaneciera por más tiempo en la isla para justificar el gasto.

Cozumel cuenta con infraestructura adecuada para cruceros con calado hasta de 40 pies, además de los muelles turísticos que reciben barcos de Playa del Carmen y Puerto Morelos. Sin contar la cantidad de vuelos intraestatales, regionales, nacionales e internacionales. Su infraestructura hotelera reporta para el año 2003, la cantidad de 349 hoteles con 22,624 cuartos, su afluencia turística es de 364,787 turistas, con una estadía promedio de 4.5 días.

En el caso de Isla Mujeres, su infraestructura hotelera para el año 2003, es de 46 hoteles, lo cual significa el 13% con respecto a Cozumel, cuanta con 1114 cuartos, su afluencia solo representa el 40% de la afluencia de Cozumel, su estadía promedio es de 2.8 días, en la actualidad se calcula que es visitada por 3 mil turistas al día provenientes de la Ciudad de Cancún su tamaño y la falta de centros recreativos, permite al turista que la visita, conocerla en un solo día o en unas horas.



Considerando que el Municipio de Isla Mujeres presenta para esta nueva década como principal soporte a la actividad turística, se considera importante mencionar cuales son las ventajas y desventajas que puede suscitar depender al de esta actividad y finalmente se describirá las perspectivas del municipio en el cual se vislumbra la conclusión de la transición económica de este municipio, Isla Mujeres.

3.6. VENTAJAS DE LA ACTIVIDAD TURÍSTICA EN EL MUNICIPIO DE ISLA MUJERES

Son pocas las actividades socioeconómicas que tienen la cualidad de contribuir al desarrollo de nuevas regiones en el mundo, la actividad turística ha destacado por encima de otras en este sentido, su participación creciente a nivel nacional, tanto por la captación de divisas como por el incremento de empleos han motivado su impulso. Pero cuando sus fortalezas no son bien analizadas con respecto a sus debilidades, ciertos factores como: la no movilidad de los recursos, la estacionalidad y la incapacidad de probar el producto antes de adquirirla, terminan afectando la estabilidad y el adecuado desarrollo del destino turístico.

3.6.1 Desarrollo Regional

Las principales manifestaciones de todo desarrollo económico la determinan la localización espacial de las actividades productivas y el crecimiento y distribución de la población en el país. El crecimiento de ambas variables son el resultado directo del proceso de desarrollo de toda sociedad⁵².

En la década de los setentas y ochentas el Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR), buscando reducir los desequilibrios entre regiones realizó actividades encaminadas a impulsar el desarrollo de centros turísticos, ejemplos de esta afirmación son: Cancún en Quintana Roo, Ixtapa – Zihuatanejo en Guerrero, Los Cabos y Loreto en Baja California Sur y Huatulco en Oaxaca⁵³.

En el caso específico de Quintana Roo que en la década de 1970 al no encontrar una respuesta para hacer frente a sus limitadas alternativas de desarrollo, obtiene en la actividad turística la solución para desarrollar la zona norte del Estado, que para ese momento era la región menos desarrollada del territorio, situación que se complicaba aún más por la falta de población y adecuada infraestructura⁵⁴.

⁵² La población y el desarrollo regional urbano. Consejo nacional de población. México D.F. 1984. Pag42 y43.

⁵³ Urbanización litoral en jalisco. Alberto Medina Ríos. CIUDADES. Julio Septiembre No. 23. 1994 pag, 44 y 45.

⁵⁴ Estudios Socioeconómicos Preliminares de Q.Roo. Sector Turismo. Centro de Investigación de Quintana Roo. Alfredo César Dachary. Pto Mprelos QR. Abril de 1985.



El desarrollo de la industria turística del Caribe Mexicano tuvo su máxima expresión en Cancún, su cantidad de infraestructura y la calidad de sus recursos complementada con el trabajo de empresarios y autoridades de gobierno, lograron un crecimiento constante en este proceso que lleva más de 20 años.

El municipio de Isla Mujeres se benefició como parte del desarrollo regional que estaba generando la apertura de Cancún, pues a pesar de que la isla estuviera habitada desde mediados del siglo pasado, su desarrollo fue menor por las propias limitaciones del terreno y por estar alejado de los centros poblados⁵⁵. Sus primeros habitantes al igual que Cozumel y Holbox, provenían del continente, especialmente de Bacalar huyendo de la Guerra de Castas.

3.6.2. Diversificación Económica

Los desequilibrios regionales de nuestro país son consecuencia de la mala distribución de la fuerza productiva, los recursos laborables y las industrias; los gobiernos que atraviesan por recesiones económicas y con necesidades de reducir el desempleo han encontrado en la actividad turística, una opción para generar empleos con una mínima intervención gubernamental⁵⁶.

En la década de 1970 muchos especialistas vislumbraron en Quintana Roo grandes perspectivas para desarrollar la industria turística, las políticas económicas fomentaban el desarrollo de esta actividad en las regiones atrasadas, grandes cantidades de inversión del Estado y privadas se impulsaron para su desarrollo, aunque estas acciones afectaran a los demás sectores (agropecuario, forestal, pesquero e industrial)

El fomento de la actividad turística se justificaba por el efecto que proporcionaba en el desarrollo regional, y por consiguiente de los sectores económicos, en nuestro Estado los mayores índices de inversión se dirigieron hacia esta actividad, lo cual provocó que cada una de las actividades siga una lógica de crecimiento profundamente desigual.

⁵⁵ Ibid, pag. 148.

⁵⁶ Impacto del turismo sobre la desigualdad social. Isabel Osorio Salgado. CIUDADES Num. 23 Jul-Sep. México D.F. 1994. Pag. 11.



En la década de los sesenta, la población isleña vivía casi exclusivamente de la pesca de autosuficiencia, se practicaba un turismo muy limitado, en los setenta la actividad turística se empieza a desarrollar rápidamente sobre las costas de Quintana Roo, mientras que la pesca presentaba su época de mayor esplendor. En 1980 el municipio de Isla Mujeres se caracterizaba por contar con dos actividades importantes: la pesca y el turismo, aunque en esta misma década la actividad pesquera decae.

Para la década de 1990, la actividad turística se convierte en la actividad más dinámica de la isla, tanto que para el año 2000, el 76.5% de la población ocupada, corresponde al sector terciario, el 9.8% al sector secundario y solamente el 12% para el sector primario, el porcentaje restante corresponde al concepto no especificado. La relación entre el sector primario y terciario, ha venido presentando una mayor separación, y la diversificación económica sólo ha consistido en la generación de empleos para las actividades relacionadas con el turismo, la isla presenta una tendencia de un desarrollo unisectorial⁵⁷. La diversificación es más factible en la misma actividad turística.

3.6.3. Generación de Empleos

Uno de los problemas más graves que enfrentan muchos países subdesarrollados, es que el número de personas que necesitan ganarse la vida aumenta más de prisa que las oportunidades de ganársela, es decir que la fuerza de trabajo está creciendo más rápidamente que el empleo⁵⁸.

La actividad turística se ha caracterizado por generar empleos tanto directos como indirectos. Se calcula que por cada empleo directo se tiene 2.5 empleos indirectos, y las oportunidades de trabajo que ofrece esta actividad son para gente joven y de relativa calificación, por consiguiente las remuneraciones son bajas⁵⁹.

Esta es una de las situaciones que se presentó en esta región cuando inicio su desarrollo en 1970, la población local no lograba satisfacer la oferta de trabajo, gran cantidad de gente se vino a establecer en el Estado en los diferentes centros turísticos, Isla Mujeres que había sido una aldea de pescadores, tuvo un incremento en su población y actualmente esta sintiendo los efectos de sobrepoblación.

⁵⁷ Introducción al Turismo. Hiernaux Nicolas Daniel. Edit. Trillas S.A. de C.V. México D.F. 1991. Pag. 115-128

⁵⁸ Introducción a la Teoría Económica del desarrollo. Walter Elkan. Edit. Patria, S.A de C.V. 1989. Pag.137.

⁵⁹ Ingreso y mercado laboral en ciudades turísticas. Adrian Guillermo Aguilar. CIUDADES. Num. 23 jul-sep México D.F. 1994.



Esta situación podría conformar el llamado Ejército Industrial de Reserva de los centros turísticos, por la excesiva cantidad de población flotante que tienen contribuyendo a aumentar el número de desempleados, cuando esta situación se presenta los empresarios se aprovechan para hacerlos trabajar más tiempo y también para mantener los niveles bajos de retribución⁶⁰.

3.6.4. Desarrollo Social de Isla Mujeres

Las principales ventajas que ha tenido Isla Mujeres en el desarrollo de su economía es la cercanía con la ciudad de Cancún, ya que la gran mayoría de los turistas que arriban en este lugar, cruzan a la isla a hospedarse o vienen de visita por un día o por horas

Tanto la población local como emigrante ha encontrado en la actividad turística de Isla Mujeres un empleo digno que le proporcione todos los servicios básicos de bienestar: vivienda, educación, salud, transporte, energía eléctrica y drenaje entre otros.

Según indicadores estadísticos, se sabe que la isla es uno de los municipios con menores índices de pobreza en el Estado, la infraestructura educativa, ha sido suficiente para atender a la población local, razón por la cual los índices de analfabetismo oscila entre los 5 y 6%, los índices de aprovechamiento para 1998 era del 95%.

En lo que se refiere a comunicaciones y transportes, se ha mejorado en las últimas décadas. Se cuenta con la cantidad suficiente de carreteras para comunicar a la isla con su vecino Cancún, los transportes marítimos se han modernizado, Actualmente el transporte marítimo tiene cuatro barcos rápidos que hacen el recorrido Puerto Juárez Isla Mujeres y viceversa en quince minutos, también se cuenta con dos barcos lentos que sirven para abastecer a la isla, el trasbordador de autos que hace el recorrido Punta Sam - Isla Mujeres, es el principal medio que se utiliza en el abastecimiento de la isla.

Las carreteras ubicadas en la isla comunican a los principales sitios de interés turísticos, y los medios de transporte que se utilizan son suficiente para atender a la población local (taxis y camiones), los turistas utilizan principalmente, bicicletas, motos y carritos de golf, aunque muchos prefieren hacer el recorrido en pequeñas embarcaciones que ofrecen el servicio de tours.

⁶⁰ Política Económica. P. Nikitin. Ediciones Quinto Sol. México D.F 1992. Pag. 85, 86 y 87.



3.7. DESVENTAJAS DE LA ACTIVIDAD TURÍSTICA EN EL MUNICIPIO DE ISLA MUJERES

Pero como toda comunidad también Isla Mujeres tiene sus carencias, la principal es que la sobrepoblación ha llegado a su límite, la población que vive en la parte continental carece de la mayoría de los servicios básicos. La administración municipal no ha integrado a la zona continental en su plan de desarrollo, a continuación se describirán algunas desventajas que se presentan en la isla.

3.7.1. Desplazamiento Migratorio

Son varios los factores que motivan el desplazamiento migratorio, la pobreza ha sido un problema desde tiempos remotos para nuestro país, la gran mayoría de la población indígena del país comparte una situación de pobreza extrema, padece graves rezagos en materia de vivienda infraestructura básica, atención a la salud, experimenta elevadas proporciones de analfabetismo sufre altas tasas de subempleo y su demografía está asociado a la pobreza y rezago socioeconómico⁶¹.

Los planes de gobierno mencionan entre sus objetivos el proporcionar a individuos y familias condiciones de vida dignas que contribuyan al bienestar de todos, pero cuando estas acciones no son concretadas muchas personas emigran hacia otros lugares buscando mejores condiciones de vida. Y es bajo estas circunstancias como se van formando las concentraciones urbanas, mismas que contribuyen a acelerar la destrucción del paisaje natural.

La gente que viven en áreas donde predomina el sector agrícola tradicional, es la que tiene una mayor propensión a emigrar, gente joven que conforma la población económicamente activa que pretende cambios cuantitativos y cualitativos en el interior de su familia y sociedad⁶².

Es así como los empleos son ocupados por trabajadores arrancados de otras actividades regionales particularmente, de la agricultura ya que debido a sus carencias de niveles educativos que les permitan ocupar adecuados puestos en la empresa, aunque terminan formando parte del personal que menos ingresos perciben.

⁶¹ Programa Nacional de Población 1995 – 2000. Lic. Emilio Chuayffet. Secretario de Gobernación. Presidente del Consejo Nacional de Población. Pag. 50.

⁶² La población y el desarrollo regional y urbano. Consejo Nacional de Población. Talleres Gráficos de la Nación México D.F. Pags. 90 – 96.



Cuando hablamos de sobrepoblación nos viene la mente el famoso economista Robert Malthus, quien a pesar de sus deficiencias nos heredó una teoría de la población amplia y digna de leerse.

En Isla Mujeres el crecimiento de la población no fue por la reproducción de sus habitantes, sino por la excesiva cantidad de migrantes, y el problema que se presenta no son por los productos alimenticios, sino por los espacios para la vivienda, la gran mayoría de los espacios de tierra fueron destinados para la vivienda y no se crearon las condiciones para crear fuentes de trabajo, lo cual está provocando que la gran mayoría de sus jóvenes que continúan estudiando terminen buscando trabajo en otros municipios del Estado. La isla ya no tiene donde crecer, por lo que es necesario empezar a explotar la parte de su zona continental.

3.7.2. Dependencia Económica

Las experiencias vividas por otros Estados de nuestro país no recomienda adoptar un modelo de desarrollo económico centrado en la actividad turística y en los servicios asociados a ella, El Estado de Guerrero ha sufrido una desarticulación de su estructura productiva entre los espacios de agricultura y espacios turísticos, lo cual provocó una fractura social económica y territorial⁶³.

En Isla Mujeres se nota claramente el predominio de las actividades terciarias, las cuales surgieron como una actividad complementaria de la pesca, aunque en las últimas décadas presente una tendencia hacia un desarrollo unisectorial ubicando al turismo como principal actividad de su economía.

El sector primario se encuentra estancado, mientras que el secundario presenta un estado incipiente, la pesca que desde tiempos remotos fuera considerado como una de las principales actividades de la isla, ha presentado producción decreciente en la última década, los pescadores al enfrentarse a ciertos problemas para la captura del producto, prefieren dedicarse a otras actividades relacionadas con el turismo.

⁶³ Impacto del turismo sobre la desigualdad social. Isabel Osorio Salgado. CIUDADES Num. 23 Jul-Sep. México D.F. 1994. Pag. 31 y 32.



La ventaja socioeconómica que alguna vez tuvo Isla Mujeres de contar con dos actividades económicas importantes se ha reducido a una, el turismo, pero esta actividad que desde décadas atrás se ha venido desarrollando, no se aproxima al desarrollo logrado por Cancún, Cozumel y recientemente la Riviera Maya, sino que sólo se le ha visto como una actividad familiar.

Las inversiones tanto federales como estatales se han mantenido indiferentes en la isla, aunado a esto se puede observar que intereses particulares obstaculizan la inversión privada.

Muchas veces Isla Mujeres no aparece en los mapas de promoción, pero si aprovechan sus bellezas naturales por la Secretaría de Turismo, para fotografiarlas o filmarlas y posteriormente pasarlas como si fueran atractivos de Cancún.

3.7.3. Incremento del Costo de Vida

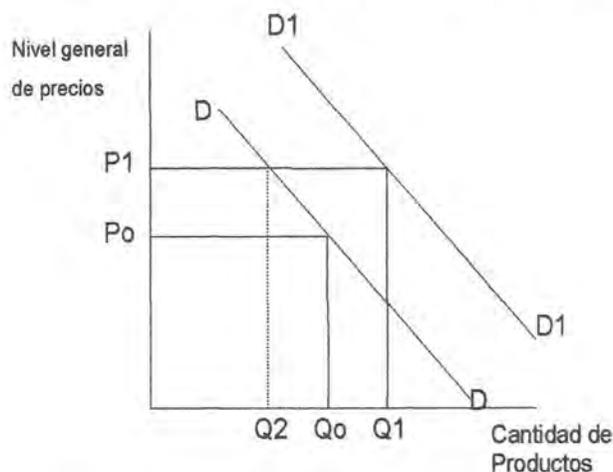
Uno de los principales factores que contribuyen a incrementar el costo, es que debido a la falta de desarrollo de los sectores primario y secundario, no alcanzan a satisfacer la demanda de la población local y menos del turista, provocando así que la gran mayoría de los productos que se consumen en dichos lugares tengan que ser importados de otras regiones del país y muchas veces del extranjero.

Isla Mujeres además de la falta de producción, presenta la práctica de monopolios por parte de algunos empresarios, quienes al no tener competencia establecen precios que afectan principalmente a los consumidores locales. Esta situación se ha desarrollado por la existencia de grupos de poder que tienen bajo control algunos de los servicios que se ofrecen en la isla, lo cual provoca la acumulación de la riqueza en pocas manos.

Muchas veces cuando los turistas son procedentes de un país con rentas y niveles de precios generalmente altos que los del destino, pueden traer con ellos presiones sobre los precios. Esta es una forma de inflación importada⁶⁴.

⁶⁴ La economía del turismo. Adrian Bull. Alianza Editorial, S.A. Madrid 1994. Pag. 173.

GRAFICA 13
INFLACIÓN IMPORTADA EN SITIOS TURÍSTICOS



Fuente: La Economía del Sector Turismo, Adrian Bull, Alianza Editorial S.A. Madrid, 1994.

En esta gráfica Bull 1994, sostiene que en ausencia del turismo internacional de una economía, el equilibrio general estará en P_0Q_0 , y la llegada de turistas relativamente ricos desplazará la demanda desde DD , hasta $D1D1$, trasladando la economía hasta un nuevo equilibrio en $P1Q1$, en el cual se comerciará con más productos pero a un precio más elevado.

En este caso la población local estará en desventaja, porque ahora sólo podrá disponer de una cantidad de Q_2 a un nivel de precios de P_1 .

Esta es una de las características de las poblaciones turísticas tienen que soportar precios más elevados hasta el punto de que ellos mismos son los responsables de la oferta local, sin embargo parte de ese bienestar desaparecerá por dichos precios.

Muchas veces la llegada de turistas ricos al centro turístico ha provocado la creación de mercados duales con precios separados para turistas y residentes locales, este ha sido una de las soluciones que ha adoptado el gobierno de Isla Mujeres en algunos servicios debido a las constantes queja de los isleños.



3.8. PERSPECTIVAS, EL FINAL DE LA TRANSICIÓN ECONÓMICA DE ISLA MUJERES

El crecimiento poblacional de la parte insular del municipio de Isla Mujeres, se dio como consecuencia de la inmigración de compatriotas que buscando un mejor nivel de vida arribaron a la isla, actualmente existe un desequilibrio en la porción insular, en lo que respecta a la construcción de hoteles y restaurantes que generan empleos y riqueza, con relación a su población y al turismo que recibe.

El desarrollo de los sectores económicos del municipio de Isla Mujeres presenta una tendencia unisectorial hacia la actividad turística, aun no se observa un avance significativo en el sector agropecuario, la actividad pesquera arroja una producción fluctuante en los últimos años; los pescadores están optando por dedicarse al servicio de lancharo para ofertar servicios turísticos.

El Municipio de Isla Mujeres presenta una problemática en la que se combinan, por un lado un sistema económico basado en el turismo, sometido por la influencia de Cancún y por otro, el límite de crecimiento poblacional en la porción insular, lo cual hace pertinente y necesario el desarrollo de otras regiones de su territorio.

Y es bajo este escenario que se emite en mayo de 2001, el Decreto de Ordenamiento Ecológico Territorial de la Zona Continental del Municipio de Isla Mujeres. Considerando que el Plan Básico de Gobierno Estatal 1999 – 2005, indica que el turismo debe coadyuvar al crecimiento económico, mediante la ampliación y mejoramiento de la infraestructura existente, siempre que este encausada en el marco de una planificación ecológica integral y que permita el desarrollo sustentable⁶⁵.

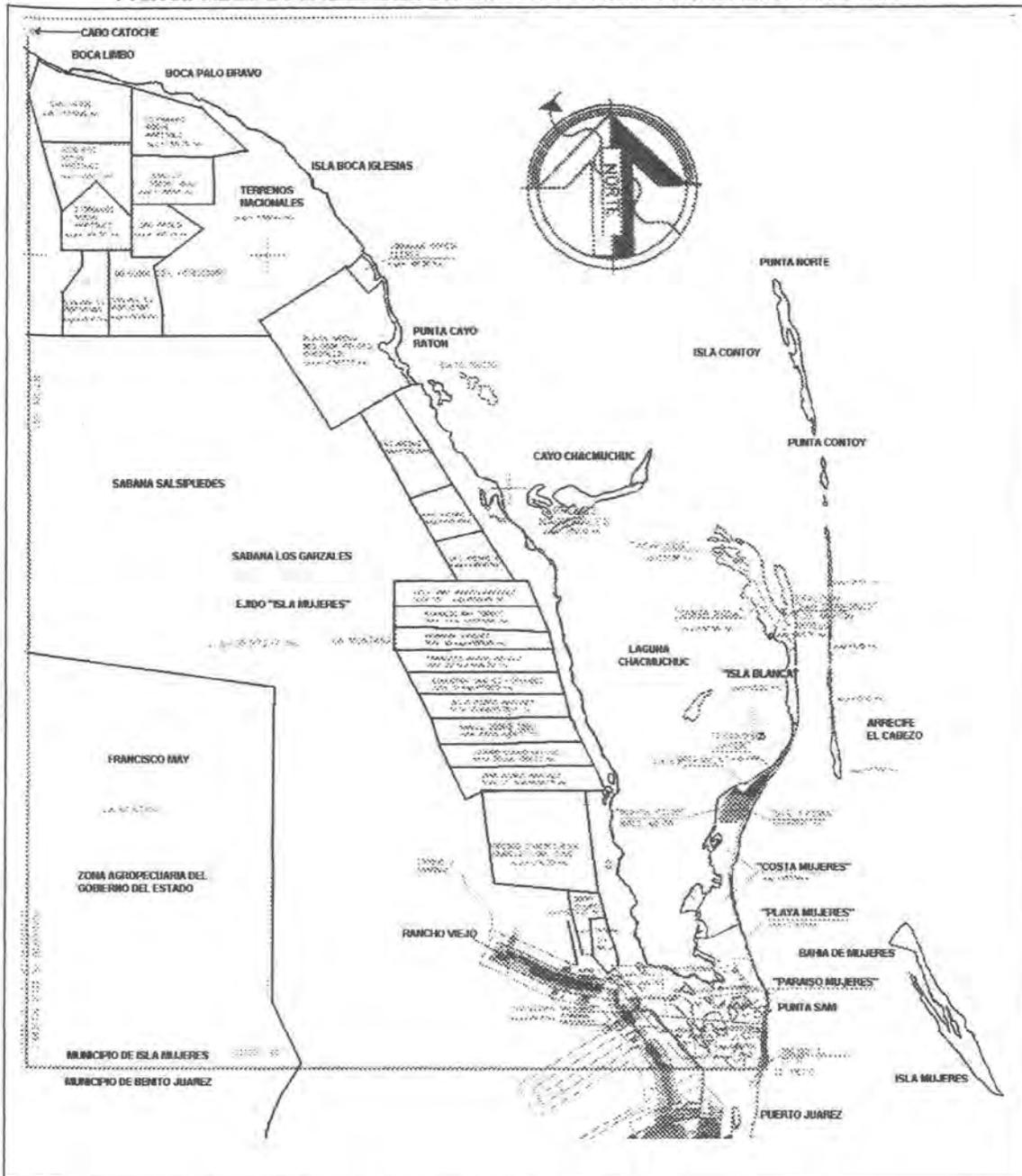
El objetivo principal de este Decreto es la regulación del desarrollo de la región denominada Zona Continental del Municipio de Isla Mujeres, pues la riqueza que representa en lo que se refiere a recursos naturales son susceptibles de ser aprovechadas para desarrollo turístico, siempre que sea considerado una planeación adelantada de los recursos y de las características de los sistemas y la interacción de los mismos.

⁶⁵ Periódico Oficial. Decreto de Ordenamiento Ecológico de la Zona Continental de Isla Mujeres, Chetumal Q.Roo, 14 de mayo de 2001.



MAPA 2

PRINCIPALES LOCALIDADES DE LA ZONA CONTINENTAL DE ISLA MUJERES



Fuente: Dirección de Desarrollo Urbano del Municipio de Isla Mujeres, 2004.

La Zona Continental del Municipio de Isla Mujeres, se encuentra ubicada al norte del municipio de Benito Juárez y al Oriente de Lázaro Cárdenas, en la costa norte de Quintana Roo, incluye una importante franja costera, la cual representa un área de transición entre los ecosistemas terrestres y marinos, en muchos de los casos directamente conectados.



Entre las áreas propensas a desarrollar en corto plazo se pueden mencionar, el caso de Isla Blanca y la barra Chacmochuc, en donde se establece un alto potencial principalmente en el sector turístico como reflejo del desarrollo que se ha suscitado en Punta Sam.

En lo que respecta a los ranchos pesqueros cercanos a Cabo Catoche y también Isla Blanca, las condiciones prevalecientes son similares para el desarrollo de la sociedad pesquera. Sin embargo es importante señalar que el crecimiento de la actividad turística pudiera desplazar el enfoque de uso de suelo para Isla Blanca, por tal razón es importante considerar establecimientos regulatorios del crecimiento turístico.

Otra zona con características diferentes a las ya mencionadas son Rancho Viejo y el Área Urbana del Ejido Isla Mujeres, las cuales son propuestas para el desarrollo del centro urbano por presentar características de población de baja densidad, pero con perspectivas altas de desarrollo urbano a futuro.

Finalmente la zona agropecuaria del Gobierno del Estado y Francisco May, son las que menor relación tienen con las otras, están destinadas para actividades agropecuarias en un grado muy bajo, estas zonas no presentan por ahora ninguna posibilidad de desarrollo urbano y turístico, debido a su lejanía del área costera, aunque pudiera ser una opción para la actividad ecoturística.

Ante el incremento de la población en la ínsula y el inminente desarrollo de las actividades socioeconómicas en la Zona Continental del Municipio de Isla Mujeres, será necesario la creación de un centro de población ubicado en la zona estratégica. De tal manera que se de atención a todas las demandas de vivienda y servicios urbanos y se pueda minimizar la afectación de los ecosistemas.

Actualmente la Dirección de Desarrollo Urbano del municipio de Isla Mujeres, reconoce cinco comunidades; Rancho Viejo, Francisco May, Punta Sam, Franja Ejidal y el Fraccionamiento Francisco Javier, con una población aproximada de 3,500 habitantes. El desarrollo económico es muy pequeña y concentrada en dos puntos al norte y tres al sur, en donde la principal actividad económica es la pesca, y en segundo las actividades agrícolas de subsistencia. Cabe mencionar que solo la región del Meco y Punta Sam, presentan infraestructura de servicios.



La Dirección de Planeación y Desarrollo Económico de Isla Mujeres ha identificado, los principales proyectos de desarrollo turístico del la Zona Continental del municipio y entre los más desarrollados se pueden mencionar: Playa Mujeres, Costa Mujeres, Paraíso Mujeres e Isla Blanca, entre los más avanzados se destacan los proyectos Playa Mujeres y Costa Mujeres, el cual proyecta una zona hotelera, otra residencial, campos de golf, marinas con características de baja densidad. Dichos proyectos estarán enfocados a turistas de alto poder adquisitivo.

El potencial ambiental y territorial del Municipio de Isla Mujeres, representa el futuro de los isleños, no solo para satisfacer las necesidades de crecimiento de la población, sino también de su economía. Y aunque el proyecto se ha dividido por etapas de 5, 10 y 25 años, la proyección estimada para su consolidación es de 20 años, con una máxima capacidad de 150 mil habitantes.

En el desarrollo turístico se proponen hoteles hasta de cinco niveles máximo y capacidad para 11 mil habitaciones, marinas de 2 mil posiciones para todo tipo de embarcaciones, y otros valores agregados como son: parques temáticos ecológicos, vestigios arqueológicos y lagunas internas, así como arenas naturales y protegidas.

La sociedad isleña vivió en las últimas dos décadas un proceso de mutación en el contexto económico, la sobre explotación de sus recursos marinos no auguran buen futuro para los pescadores, y el dinamismo que ha presentado la actividad turística está contribuyendo a la marginación de los pescadores.

El Municipio de Isla Mujeres se encuentra en un momento clave para definir su propio proceso de desarrollo, que le permita elevar el nivel de vida de su población, necesita elevar su proceso de capacitación que le permita proyectarse a una nueva dimensión en la calidad de sus servicios.



CONCLUSIONES Y COMENTARIOS FINALES

El Municipio de Isla Mujeres ubicado en la bahía del mismo nombre, es el centro turístico más cercano a Cancún y el que se localiza más al norte de Quintana Roo. La evolución económica que experimentó este municipio, fue drástica para su población, al estar aislada por más de medio siglo y vivir de actividades tradicionales, y luego surge la vida moderna a través de la actividad turística para cambiar la forma de vida.

Los primeros pobladores disfrutaron de la época de abundancia y de bonanza, tanto que solo se enfocaron en aquellas actividades que generaban riqueza sin tanto esfuerzo, primero fue la extracción de chicle y la explotación de maderas preciosas y la copra, luego la pesca, ahora el turismo, dejando en un segundo plano el trabajo de la tierra y la transformación de productos.

Se destaca el primer período de auge a finales de la década de 1920, cuando se crea la primera cooperativa de pesca intensiva en Isla Mujeres denominada "Pescadores del Caribe", propiedad del C. Ausencio Magaña, la producción estuvo enfocada a la captura de tiburón, tortuga, esponja y langosta. Pero en este período la explotación del chicle, la copra y las maderas preciosas desplazan a la pesca, por ser más redituables.

En el período de 1950 inicia la segunda etapa de bonanza para la actividad pesquera, y fue conocida como la época del caciquismo pesquero – comercial, la copra y el chicle caen en su nivel más bajo y pierde su mercado interno, se crea la segunda cooperativa en Isla Mujeres. Con dos cooperativas la familia Magaña retoma el control de la producción pesquera del Estado por más de dos décadas. En esta misma década surge la actividad turística que viene a ocupar un lugar importante en la economía de la isla.

La época dorada de la actividad pesquera se presenta en dos décadas de 1970 y 1980, aunque es a final de esta última cuando presenta indicadores decrecientes. Por otro lado la actividad turística florece como resultado del incremento de su afluencia turística, y favorecido por la infraestructura de arribo de Cancún.



Con el crecimiento de la actividad turística, se observa una explosión migratoria, tanto que para el año 2000 su población registraba 11,313, ya había crecido 139%, con respecto a la década de 1980, concentrándose principalmente en la parte insular donde reside el 86.6% del total de su población, el 53% lo representaba el sexo masculino y el 47 el femenino; el 50% de la población correspondió a personas de 15 a 34 años de edad, lo cual nos indica la existencia de una población joven.

El desarrollo de los sectores económicos de Isla Mujeres desde tiempos remotos ilustran claramente la tendencia que han seguido a través de su historia. Su actividad económica predominante es la actividad turística que absorbe para 1980, el 70% de la población económicamente activa y para el año 2000 la cifra se incrementa al 76.5% de la PEA; el sector secundario con pequeñas microindustrias absorbe al 9.8% de la población, mientras que el primario reforzado por la actividad pesquera el 12%.

La agricultura que se practica en el municipio, es una actividad de autoconsumo, también se caracteriza por el empleo de los métodos tradicionales de cultivo y por la obtención de bajos rendimientos por hectárea. Uno de los principales factores que han contribuido en esta situación son los suelos, los cuales se caracterizan por ser delgados y pedregosos, además de ser pobres de materia orgánica.

Los principales cultivos que se realizan en el municipio, son el cultivo de maíz y frijol, en la década de los ochenta la producción presentó pérdidas totales o parciales. En la siguiente década la producción total del municipio solamente representó el 0.045% de la producción Estatal, para el año 1999 – 2000, la producción agrícola sigue siendo poco significativa con respecto a la producción Estatal, con una superficie de 129 hectáreas sembradas solamente representó el 0.1%.

El desarrollo de la actividad ganadera también ha sido mínima en el municipio, hasta el grado de que el volumen de producción no alcanza a satisfacer las necesidades internas. Las cifras estadísticas ilustran el escaso desarrollo. Para los años 1992 y 1995 no alcanza el 0.5% con respecto a la población Estatal.

Para el año 2000, la población ganadera no presenta cambios importantes, el ganado bovino representó el 0.43% con respecto a la población Estatal, el 0.20% del ganado porcino y el 0.51% del ganado ovino. Los principales factores que han influido en este atraso son la falta de organización de los productores, créditos escasos. A demás de que se requiere la adquisición de ganado de alta calidad genética que pueda adaptarse a las condiciones medioambientales del trópico húmedo.



En cuanto a la explotación forestal, desde la década de los ochentas no se conoce un programa que permita una adecuada explotación de esta actividad y el potencial que representa la superficie municipal, a demás de la falta de una cultura forestal, está provocando la tala inmoderada de algunas áreas como es el caso del ejido Francisco May.

El sector Industrial se encuentra en un estado incipiente. Para el año 2003 las principales industrias del municipio son emparadoras de productos pesqueros, explotación de roca caliza, fábricas de hielo, impresos y diseños; a demás de las pequeñas industrias de carácter familiar, como son: tortillerías, paleterías, carpinterías, también se tiene información de artesanos que elaboran adornos y joyas con conchas marinas y coral negro.

Las cifras estadísticas nos ilustran el escaso desarrollo que han tenido estas actividades económicas. Las principales actividades que han determinado la economía de la isla en las últimas dos décadas son la pesca y el turismo, su crecimiento paralelo se presentó en la década de 1970 y aunque la pesca creció de manera más acelerada, también enfrentó sus niveles más bajos de producción a mediados de 1980, mientras que la actividad turística beneficiada por el sistema de arribo de la Ciudad de Cancún, logra su consolidación en esta misma década, como uno de los pilares de la economía isleña.

La década de 1980 fue determinante en la transición económica del municipio de Isla Mujeres, pues se caracterizó como el fin del caciquismo pesquero, y aunque surgen nuevas cooperativas, la producción pesquera presentaba una producción decreciente, la década finaliza con una total desorganización de sus cooperativas, cuando inicia la década de los noventa las perspectivas de crecimiento eran escasos, se requería de un proceso de reorganización y ajustes en general, que les permitiera impulsarlos hacia el desarrollo

Sin embargo, al iniciar la década de 1990 la producción continuaba su tendencia decreciente, hasta alcanzar en 1993 la primera producción más baja de la historia pesquera con 363,372 kilogramos, las diferencias entre pescadores de las cooperativas continuaban, principalmente la cooperativa Isla Blanca, que en 1997 se divide y es fundada la nueva cooperativa a la que denominaron "Pescadores de la Laguna Macax".



El año 2000 inició con una flota marina desgastada y también con la sobreexplotación del producto marino, lo cual propició registros cada vez más bajos de producción, hasta alcanzar por segunda vez el nivel más bajo de producción en el año 2002, con 193,000 Kilogramos. El panorama que presenta esta actividad, es la necesidad inmediata de ser rescatada con mayores niveles de inversión.

La estabilidad social del municipio enfrenta los momentos más drásticos de su actividad tradicional, pero se mantiene firme por el surgimiento de su nueva actividad económica turística, que florece en la década de los ochenta cuando alcanza los niveles más altos de su afluencia turística en el año de 1985, cuando registra la visita de 206,886 turistas.

En la década de 1990 entre altas y bajas de la afluencia turística, el sector servicios se consolida como el pilar de la economía isleña cuando pasa a representar el 74% de la población ocupada, alcanzando para el año 1998 su nivel máximo de afluencia con 257,174 turistas. Su infraestructura hotelera poco a poco se iba fortaleciendo. Para el año 2003 la isla cuenta con 50 hoteles, con 1114 habitaciones, una afluencia de 146,656 turistas, que generaron una derrama económica de 38.99 millones de dólares.

Con el crecimiento de la actividad turística se puede observar una correlación directa de infraestructura social, en esta nueva década la comunidad isleña disfruta de mejores servicios públicos. Los servicios básicos de las viviendas en las últimas dos décadas 1980 – 2000 han presentado un comportamiento favorable para los isleños.

SERVICIOS BÁSICOS DE VIVIENDA, 1980, 1990 Y 2000

AÑO	AGUA	DRENAJE	ELECTRICIDAD
1980	86.6%	74.9%	92.2%
1990	69.9%	56.2%	79.2%
2000	88%	92%	95%

FUENTE: □duca. Censo General de Población y Vivienda, 1980, 1993, 2000

Los servicios básicos para las viviendas son bastante satisfactorias para el año 2000, el 96% de las viviendas cuenta con servicio de agua potable, el 97% con servicio de drenaje y el 98% con □ducación □ad, éstas características la ubican como el municipio con más dotación de servicios básicos en cuanto a vivienda en el Estado.



La educación es otro de los indicadores favorables en el municipio de Isla Mujeres para este mismo período (1980 – 2000), su población de 15 años y más disfruta de los índices más bajos de analfabetismo con respecto a los demás municipios del Estado.

INDICADORES DE ALFABETISMO 1980, 1990, 1995 Y 2000

POBLACIÓN	1980	1990	1995	2000
Alfabeto	95.6%	91.8%	94.6%	95%
Analfabeta	4.4%	8.2%	5.4%	5%

FUENTE: INEGI Cuaderno Estadístico Municipal Edición 2000. pag.44

Uno de los factores que han influido en estos indicadores es característica insular del municipio y para el año 2000 solamente representa el 5%.

Seguridad Pública: por la situación geográfica la isla se caracteriza por ser segura, tanto que para el año 2000, del total de delitos registrados en el Estado la isla solamente representó el 1.3%.

Servicio de Salud: en el año 2000 el municipio contaba con los servicios de urgencias, medicina preventiva, consulta externa, sala de cirugía, sala de hidratación oral, ortodoncia, control sanitario, quirófano, sala de rayos X, laboratorio, pediatra, ginecoobstetricia, odontología en los siguientes institutos de salud, SESA, IMSS, ISSSTE y Hospital Naval Militar.

Teléfono, Telégrafos y Correo: la isla cuenta con una oficina telegráfica, también tiene una oficina de correos ofreciendo tanto el servicio nacional como internacional, en lo que respecta al servicio de telefonía para el año 2000 contaba con 7,850 suscriptores.

Servicio Financiero: La isla cuenta con un Banco de la Institución Bital, la cual se encuentra en red con otras instituciones financieras.

Transporte Terrestre y marítimo: Según la Secretaría de Turismo Municipal, en el 2002 la isla contaba con 62 bicicletas, 226 motocicletas, 156 carritos de golf, 134 taxis y dos autobuses urbanos.

El municipio de Isla Mujeres se presenta en esta nueva década como una comunidad netamente turística, su ventaja de contar con dos actividades predominantes en la década de 1980, se ha reducido a una, ahora tendrá que aprender a vivir con esta dependencia.



Sin embargo las perspectivas que tiene para consolidarse como un polo turístico ha iniciado en la porción continental, con cuatro proyectos turísticos: Playa Mujeres, Costa Mujeres, Paraíso Mujeres e Isla Blanca. Dichos proyectos estarán enfocados para turistas de alto poder adquisitivo. La infraestructura considerada, es la creación de una zona hotelera, otra residencial, campos de golf y marinas con características de baja densidad.

El desarrollo considera la creación de hoteles hasta de cinco niveles como máximo con capacidad de 11 mil habitaciones, la creación de un centro urbano. El potencial de la Zona Continental del Municipio de Isla Mujeres representa el futuro de los isleños, no solo para satisfacer las necesidades de crecimiento de la población sino también de su economía, se ha dividido por etapas de 5, 10 y 25 años pero su consolidación se estima en 20 años, con una capacidad máxima de 150 mil habitantes.

El adecuado aprovechamiento del potencial turístico existente en la Zona Continental de Isla Mujeres, deberá contemplar los procesos ecológicos del ecosistema, los ciclos de , nutrientes los flujos de energía, cadena trófica, el crecimiento de la población y los ciclos hidrológicos.

El movimiento de agua constituye el vehículo más importante para el transporte de materiales entre los ecosistemas; es de tipo laminar y subterráneo, por lo que no se aprecian corrientes de agua significativa; se observan algunas zonas de comunicación o desagüe en Río Manatí, Boca Iglesias, Laguna Yalahau, Boca Limbo y Boca Palo Bravo. Estos flujos de agua, debido a la poca densidad de habitantes en la zona y la naturaleza misma de las corrientes y cuerpos de agua, no se encuentran contaminados. Por lo tanto es importante considerar que la zona costera se mantenga sin alteraciones y con libre flujo de agua, para mantener los intercambios de materia y energía entre el mar y los humedales.

El Programa de Ordenamiento ecológico, considera también la diversificación de actividades en área natural protegida Sistema Lagunar Chacmochuc, con prácticas de pesca deportiva de liberación, el buceo en las zonas arrecifales aledañas y algunas otras actividades que cumplan con las medidas de protección ecológica descrita en la misma.

El desarrollo de la Zona Continental del Municipio de Isla Mujeres representa la oportunidad de consolidarse como un polo netamente turístico y también para proyectarse a una nueva dimensión en la calidad de sus servicios.

BIBLIOGRAFÍA

- Aguilar Adrian, Guillermo Ensayo. Ingreso y Mercado Laboral en Ciudades Turísticas, Revista Ciudades No. 23 Jul – Sept, 1994
- Archivo del Estado IV Informe de Gobierno, Anexo Estadístico Miguel Borge Martín, 1990
- Archivo del Estado Informe de Gobierno, Anexo Estadístico, 1991
- Ayuntamiento de Benito Juárez Atlas Municipal de Benito Juárez, Archivo Histórico de Cancún Quintana Roo, 2002
- Bull Adrian La Economía del Sector Turismo, Alianza Editorial, Madrid 1994
- Centro de Estudios Municipales Monografía de Isla Mujeres, Quintana Roo, Febrero de 1987
- Consejo Nacional de la Población La Población y el Desarrollo Regional Urbano, México D.F. 1984
- Chuay Ffet Emilio Programa Nacional de Población 1995 – 2000, Consejo Nacional de Población Secretaría de Gobernación.
- Cooper C. ET AL. Turismo Principio y Práctica, Editorial Diana, México D.F. 1997
- Dachary, Cesar Alfredo Sian Kaan. El Hombre y su Economía CIQRO, 1989
- Dachary, Cesar Alfredo Estudios Socioeconómicos Preliminares de Quintana Roo, Sector Turismo, Puerto Morelos Quintana Roo, 1985.
- Dachary, Cesar Alfredo Estudios Socioeconómicos Preliminares de Quintana Roo, Sector Pesquero, Puerto Morelos Quintana Roo, 1986.
- Gurria Di Bella, Manuel Introducción al Turismo. Editorial Trillas S.A. de C.V. México D.F. 1991
- Hiernaux Nicolas Daniel Introducción al Turismo. Editorial Trillas. S.A. de C.V. México D.F. 1991,
- Haydt de Almeida, Marly Amplitud Histórica, Social Económica y sus Perspectivas del Turismo en México Cancún – Tulum, Policroma Impresora S.A. de C.V. México D.F. 1994.
- INEGI Quintana Roo, XII, Censo General de Población y Vivienda, 2000, Tabulados Básicos.
- INEGI Cuaderno Estadístico Municipal, Edición 1995

INEGI	<u>Cuaderno Estadístico Municipal, Edición 1998</u>
INEGI	<u>Cuaderno Estadístico Municipal, Edición 2000</u>
INEGI	<u>Cuaderno Estadístico Municipal, Edición 2001</u>
INEGI	<u>Anuario Estadístico de Quintana Roo, año 2000</u>
Informe Municipal 1996 – 1999	<u>Segundo Informe de Gobierno Municipal, Isla Mujeres Quintana Roo, 1996 - 1999</u>
Informe Municipal 2002 – 2005	<u>Segundo Informe de Gobierno Municipal, Isla Mujeres Quintana Roo, 2002 – 2005.</u>
Medina Rios Alberto	<u>Urbanización Litoral en Jalisco, Revista Ciudades, Julio Septiembre, No. 23, 1994.</u>
NAFINSA	<u>La Economía Mexicana en Cifras, 1981</u>
Novedades de Q,Roo	<u>Director Andrés García, Cancún Q,Roo a 6 de marzo de 2000</u>
Nikitin P.	<u>Política Económica, Ediciones Quinto Sol, México D.F. 1992</u>
Oficina Federal de Pesca	<u>Datos Estadísticos, Oficina Federal de Pesca, 2001</u>
Osorio Salgado, Isabel	<u>Ensayo. Impacto del Turismo sobre la desigualdad social, Revista Ciudades No. 23 Jul – Sept 1994</u>
Paul Singer	<u>Curso de Introducción a la Economía Política, Editorial, Siglo XXI, México D.F., 1992</u>
Periódico Oficial	<u>Decreto de Ordenamiento Ecológico de la Zona Continental de Isla Mujeres, Chetumal Quintana Roo, 14 de mayo de 2001.</u>
Secretaría de Gobernación	<u>Los Municipios de Quintana Roo, Gobierno del Estado de Quintana Roo, México, D.F., 1987</u>
SEDETUR	<u>Secretaría de Turismo de Isla Mujeres, 2003</u>
SEDETUR	<u>Secretaría de Turismo Estatal, 2002</u>
SEPESCA	<u>Oficina de Pesca de Isla Mujeres, 2001</u>
Silvestre Mendez, José	<u>Problemas Económicos de México. Mc. Graw Hill, Interamericana Editores, México D.F., 1993</u>
Sistema Educativo	<u>Estadística Básica, Dirección del Área Educativa Quintana Roo, 1996</u>
Trejo Reyes, Saul	<u>Empleo para todos el Reto y los Caminos, FCE. México D.F., 1998</u>