



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

División de Ciencias Sociales y Económico Administrativas

Monografía:

**CAMBIOS Y TRANSFORMACIONES EN LA ESTRUCTURA
SOCIO-ECONOMICA EN LA COMUNIDAD DE
ZOH-LAGUNA**

Para obtener el grado de:

LICENCIADA EN ANTROPOLOGIA SOCIAL

Presenta

Paloma Elizabeth Hernández Madrigal

Director de Tesis

Mtra. Dalia Elizabeth Ceh Chan



Chetumal, Quintana Roo, México; septiembre de 2016



**Universidad de
Quintana Roo**
División de Ciencias Sociales y
Económico Administrativas



UNIVERSIDAD DE QUINTANA ROO

**División de Ciencias Sociales y Económico
Administrativas**

“Cambios y transformaciones en la estructura socio-económica en la
comunidad de Zoh-Laguna”.

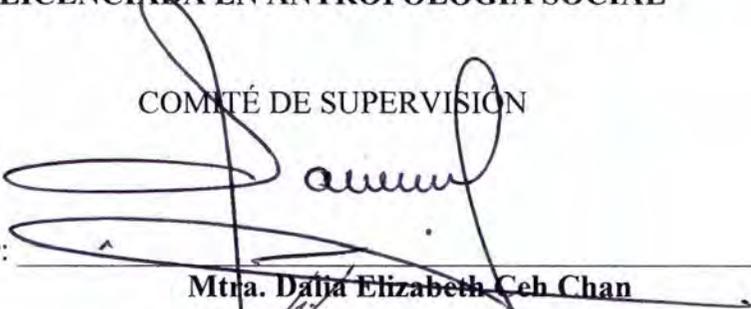
Presenta: **Paloma Elizabeth Hernández Madrigal**

Monografía elaborada bajo la supervisión de comité de asesoría y aprobado como requisito
parcial para obtener el grado de:

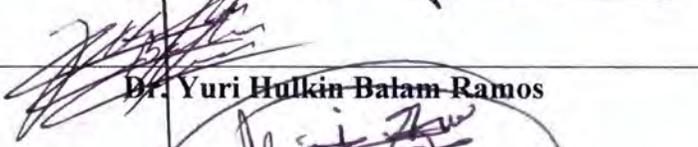
LICENCIADA EN ANTROPOLOGIA SOCIAL

COMITÉ DE SUPERVISIÓN

Director:


Mtra. Dalia Elizabeth Ceh Chan

Asesor:


Dr. Yuri Hulkín Balam Ramos

Asesor:


M.C Alejandra Pérez Romero

Chetumal, Quintana Roo, México; septiembre de 2016.



**UNIVERSIDAD DE
QUINTANA ROO
SERVICIOS ESCOLARES
TITULACIONES**



**Universidad de
Quintana Roo**
División de Ciencias Sociales y
Económico Administrativas

COMUNIDAD ZOH-LAGUNA



Fotografía: Orlando Rodríguez.

AGRADECIMIENTOS

A DIOS POR PERMITIRME LLEGAR HASTA ESTE MOMENTO, DARME LA FORTALEZA NECESARIA PARA NO DESISTIR Y PODER CERRAR ESTE CICLO EN MI VIDA

A mi hijo Leo, eres el pequeño gran amor de mi vida, mi motor, la más grande motivación para culminar este proyecto y ser tu ejemplo; debes saber, que nunca es tarde y que no hay imposibles, siempre y cuando tengas la voluntad para alcanzar todas las metas que te propongas.

A mi esposo, por ser mi apoyo incondicional, por escucharme siempre, por sus palabras de aliento, por no perder la fe en mí; pero sobre todo por la paciencia para acompañarme en este camino y poder concluir este objetivo; Te amo.

Por sus sabios consejos, estar presentes siempre en cada uno de mis logros y sobre todo su amor incondicional, mi respeto y amor hacia ustedes Papas, ahora sé que no hay en el mundo amor más grande y leal que el que ustedes me dan. Gracias infinitas.

Tías Angélica y Mally, gracias por siempre estar para mí, por sus consejos, todo su cariño y jamás dejarme claudicar.

A mis amigos, ustedes ya saben, por sus porras, sus ánimos, ¡arándanos! ¡Os adoro!

Maestra Dalia, usted jamás perdió la confianza y paciencia en mí. Rodearte de personas grandes te hace grande y usted mi querida profesora me ha enseñado tanto. Por siempre agradecida.

Al maestro Yuri, por dedicarme su valioso tiempo y esmero, por sus recordatorios y estima, gracias.

A mi maestra Alejandra quien siempre con sus buenos deseos, su energía positiva y sabiduría me ayudo; gracias.

COMUNIDAD ZOH-LAGUNA.....	1
INTRODUCCION	5
CAPITULO I CONTEXTUALIZACIÓN HISTÓRICA.....	8
ÉPOCA PREHISPÁNICA.....	8
<i>Primeros asentamientos</i>	8
LA CONQUISTA.....	14
<i>La colonia y la república</i>	14
EL LEVANTAMIENTO.....	21
<i>Guerra de Castas</i>	21
LA SELVA EXPLOTADA.....	26
<i>El chicle</i>	26
DE CAMPAMENTO CHICLERO A PUEBLO MADERERO	34
<i>Surgimiento de Zoh-Laguna</i>	34
UNA CIUDAD PROMETEDORA.....	45
<i>Florecimiento de Zoh-Laguna</i>	45
DEL APOGEO AL DECLIVE	54
<i>Caobas Mexicanas y Zoh-Laguna</i>	55
CAPITULO II ETNOGRAFÍA DE LA COMUNIDAD.....	61
RESEÑA DE ZOH-LAGUNA	61
DESCRIPCIÓN DE LA COMUNIDAD.....	62
ORGANIZACIÓN POLÍTICA DE ZOH-LAGUNA Y ESTRUCTURA INTERNA DEL EJIDO ÁLVARO OBREGÓN	67
EJIDO ÁLVARO OBREGÓN	68
INFRAESTRUCTURA CON LA QUE CUENTA LA COMUNIDAD.....	70
RADIO COMUNICACIÓN	70
TRANSPORTE.....	71
EDUCACIÓN	71
<i>La escuela inicial</i>	72
<i>Kínder</i>	72
<i>Primaria</i>	72
<i>Bachillerato tecnológico</i>	73
COMIDA COMUNITARIA.....	74
RELIGIÓN	75
<i>Presbiterianos</i>	75
<i>Testigos de Jehová</i>	75
<i>Católicos</i>	76
FIESTAS PATRONALES.....	78
SERVICIOS DE SALUD.....	79
ACTIVIDADES ECONÓMICAS DE LA POBLACIÓN AJENAS AL EJIDO	80
TIENDAS DE ABARROTES Y ABASTECIMIENTO DE INSUMOS	81
INICIATIVA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL COMUNITARIO DEL SURESTE (IDICOS).....	81
RECICLADORA DEL SURESTE	82
PROYECTOS FEMENINOS.....	82
CARPINTERÍA.....	83
FARMACIA.....	84

EXPENDIOS DE BEBIDAS ALCOHÓLICAS..... 84
ESTÉTICA..... 84
ACTIVIDADES TERCIARIAS 84
 CABAÑAS “EL VIAJERO” 85
 RESTAURANTE “COCINA ZOH-LAGUNA” 85
CAPITULO III EXPECTATIVAS DE ZOH-LAGUNA 85
CONCLUSIONES..... 102
BIBLIOGRAFIA..... 106

INTRODUCCION

En la presente monografía se pretende dar a conocer Zoh-Laguna como una comunidad que ha atravesado diferentes etapas a lo largo de su historia, la peculiaridad de su fundación, única a nivel municipal, conservando una época de antaño como parteaguas para al definir el nuevo rumbo que tomaría hasta la actualidad.

Si bien otras comunidades de igual forma cuentan con su propia historia típica, la importancia que Zoh-Laguna adquiere radica en el legado histórico que ha dejado al pasar los años, la concepción de la misma con una perspectiva capitalista desde la comercialización del chicle, su paso por la explotación forestal, las vivencias de sus habitantes, en las proezas que se realizaban para su ascenso hacia la modernidad inmersa en la selva, el abrupto desenlace en su divorcio con la madera, los nuevos habitantes, las frustraciones económicas ante una decadencia notable hasta la utópica espera de mejores días venideros.

Es curioso observar que el número de habitantes en la comunidad es casi el mismo desde su creación, el incremento de ésta es mínimo, entonces pues, se pretende atribuir dicha escases en la población a la deficiencia económica como el impacto principal que refleja la población aunado a la migración hacia las ciudades dejando en evidencia la falta de oportunidades de empleo y de estabilidad laboral.

El arraigo identitario que tienen los habitantes hacia su tierra es profunda, simboliza orgullo; este sentido de pertenencia se dignifica y es transmitido de generación en generación al no querer apartarse de la población o regresar a ella y pretender desarrollarse dentro de la misma hace más interesante a Zoh-Laguna.

Los habitantes de la comunidad a través de sus testimonios y la investigación histórica obtenida dan las herramientas necesarias para el análisis y la interpretación de los cambios vividos además de la sugerencia de los mismos pobladores para la mejora de su entorno, su economía y formas de vida.

En el diario de campo logré registrar de manera objetiva y subjetiva todos los acontecimientos sociales, económicos y culturales en los que la comunidad participa, pues es el bagaje cultural que aún conservan además de que en algunos casos las relaciones sociales y políticas influyen para obtener alguna ventaja para la familia, ya que muchas de las actividades que se realizan en la comunidad se ven enmarcadas por hechos políticos.

Para la realización de la investigación se utilizó el método cualitativo (etnográfico), que permite un primer nivel de análisis y una interpretación sustentado en el trabajo de campo. Asimismo, se hizo uso de las técnicas de la observación participante, la entrevista, la historia de vida y el uso de la fotografía y la grabadora de voz para tener un registro audio y visual. También se hizo uso de la libreta de campo y la información bibliográfica.

A través de la observación participante pude conocer el comportamiento de los habitantes en el transcurrir cotidiano, su estilo de vida, sus ocupaciones, el cuidado de la familia, los hijos, como se relacionan entre ellos mismos, como gira a economía local ante la carencia de la misma y cuáles son las opciones que emplean para mejorarla.

Con las historias de vida y las entrevistas realizadas pude comprender como la comunidad ha sobrevivido a través de los años, la transición por la que ha tenido que atravesar desde su auge hasta la actualidad, la movilización poblacional, los cambios económicos y su percepción en la actualidad como habitantes y lo que le depara a Zoh-Laguna.

La monografía tiene la siguiente estructura:

La Introducción, que es una presentación de la monografía.

En el primer capítulo se hace una recopilación histórica que va desde lo general a lo particular para tener una mejor comprensión de cómo se funda Zoh-Laguna y abarca desde los primeros asentamientos mayas en la zona de Calakmul, posteriormente la época colonial y la guerra de castas como parte aguas para la redistribución de la población, la delimitación del territorio campechano y los sistemas económicos que se manejaban, manejo de los recursos naturales en la selva, los campamentos chicleros establecidos en lo que hoy es Zoh-Laguna como economía factible y la fundación de la comunidad a partir de la explotación forestal como único recurso económico, la subsistencia de la comunidad en sus mejores años y la decadencia de la misma ante los malos manejos de los recursos forestales, el surgimiento de la agricultura local como alternativa para la subsistencia de los habitantes ante la decadencia del aserradero.

En el segundo capítulo por medio del método etnográfico se describe a la comunidad en su época actual, cuales son los servicios con los que cuenta, su infraestructura, su religión, sus costumbres y tradiciones, cuales son los conflictos internos en los que se ve sometida Zoh-Laguna derivada de la división en la que viven entre pobladores y ejidatarios a pesar de ser una sola comunidad y las repercusiones sociales y económicas en las que se ve inmiscuida la población.

En el tercer y último capítulo los integrantes de Zoh-Laguna a través de sus experiencias de vida y las diversas carencias dentro del núcleo familiar, dan opiniones y alternativas de desarrollo laboral dentro de la comunidad para poder obtener mayores ingresos económicos y lograr mejorar sus condiciones de vida y de esta manera poder aumentar la economía local, además de dar nuevas ideas para una mejor convivencia y conseguir homogeneizar a Zoh-Laguna así como lo fue en sus inicios, dejando atrás las rencillas entre los grupos que se forman tanto de ejidatario y pobladores, de igual manera dan una perspectiva de cómo visualizan a la población en los años venideros de acuerdo a lo que están viviendo en la actualidad.

Finalmente, las conclusiones y la bibliografía.

CAPITULO I CONTEXTUALIZACIÓN HISTÓRICA

Época prehispánica

Para poder hablar y entender la consolidación de Zoh-Laguna como un pueblo próspero y con altibajos en su economía y desarrollo social, es importante analizar la manera en que llegaron los primeros pobladores y cuáles fueron las influencias culturales; los motivos ostentados para abarcar esa extensión de tierra hasta convertirse en una comunidad. Así pues, los primeros indicios de civilización nos revelan que antes de existir Zoh-Laguna esta superficie fue un gran florecimiento prehispánico llamado Calakmul pues era una vasta y extensa zona erguida por los Mayas de Campeche, envuelta en historia, en donde su estructura social, hasta su organización política y religiosa han dejado un bagaje cultural simbólico y estratégico para el desenvolvimiento del área, aun después de la época colonial.

Primeros asentamientos

Situado al sureste del actual estado mexicano de Campeche muy próximo a la frontera de Guatemala inmerso en un entorno selvático y de clima tropical, se encuentra el antigua centro maya conocido hoy en día como Calakmul. Su nombre es otorgado por el botánico y descubridor del sitio Cyrus Lundell¹. El nombre se forma de lo términos mayas Ca:dos; Lak:adyacente y Mul:montículo o pirámide artificial, lo que significa: “dos montículos adyacentes”.

A partir de los años 30 del siglo XX, gracias a los trabajos académicos liderados por la *Carnegie Institution of Washington* y su principal mayista Sylvanus G. Morley, el sitio ve la luz y empieza a ser protagonistas de trabajos arqueológicos y de investigación siendo considerado como uno de los centros más importantes de las tierras bajas del sur.

¹ Botánico y Algólogo empleado de “*Mexican Explotation of chicle company*”, mientras exploraba la zona buscando arboles para la explotación de chicle descubre el lugar y esboza un mapa en donde especifica la localización de las estructuras y estelas mayas con sus respectivas plazas. Registra su descubrimiento el 29 de diciembre de 1931. CALAKMUL LA SELVA DE LS ESTELAS, noveno programa, columna-reportaje del 28 de septiembre de 2014. Carlos Duran García, periódico El Sol de México. www.oem.com.mx/elsoldemexico/notas/n3352233.htm.

Gracias a los trabajos de especialistas como T. Proskouriakoff² y Knorosov³, entre otros, en el ámbito epigráfico e iconográfico poco a poco el velo místico que cubría a los mayas se fue despejando, lo que ha permitido adentrarnos en el conocimiento de unas sociedades más complejas, donde las cuestiones político-económicas marcaban la realidad de los centros.

Desde el punto de vista cronológico, Calakmul es uno de los centros mayas que presenta una secuencia temporal más amplia, contrastable arqueológicamente, desde el preclásico medio (1000-400 a.c.) hasta posclásico (909-1700 d.c.) lo que significa una ocupación humana del sitio durante alrededor de 1800 años. (Arreola; 2013:126)

En el periodo preclásico se tiene la existencia de grandes comunidades agrupadas en las que serían las primeras formas de organización social urbanas dirigidas por poderosos líderes civiles y religiosos. Durante la transición del periodo preclásico al clásico se produce un colapso de los centros dominantes; se desconocen todavía las causas exactas de este fenómeno, pero los factores debieron ser complejos, en los que las cuestiones políticas y económicas estuvieron presentes además de elementos climáticos, ecológicos y militares. Calakmul fue uno de los pocos centros que solventó este primer colapso maya quizá debido a una cierta independencia adquirida frente a los sitios mayores del momento, lo que le permitió durante el periodo clásico, convertirse en uno de los centros con más referencia.

Políticamente los mayas del periodo clásico no conformaban un imperio, sino que se dividían en unas 50 o 60 unidades políticas independientes, cada una con un *Ajaw* (señor o gobernante a la cabeza). Esto dio lugar a un panorama dominado por tensiones constantes que generó unas relaciones entre centros basadas en dominación y vasallaje generando la formación de alianzas, muchas de ellas cimentadas en el matrimonio, con el objetivo de controlar un centro o un territorio concreto. Tras el primer

² Restauradora arquitectónica Ruso-Norteamericana, cuyos estudios y análisis de los glifos, demostraron que las inscripciones en los monumentos, narraban acontecimientos históricos. Proskouriakoff afirmaba que las estelas mayas relataban sucesos y hechos y no solo cuestiones calendáricas. HISTORIA DEL DESCIFRAMIENTO DE LA ESCRITURA MAYA. Pueblos Originarios; escritura y simbología. Pueblosoriginarios.com/meso/maya/maya/escritura_desci.html. Raúl Varela.

³ Etnólogo y lingüista; revolucionó el sistema de lectura e interpretación de los jeroglíficos al descubrir su carácter fonético, logo-silábico. La teoría de Knorosov se sustentaba en 2 principios: 1.- escrituras opcionales las cuales podían escribirse de diferentes formas la misma palabra; 2.- sinarmonía, estas, repiten la primera sílaba, pero silencian la última vocal. HISTORIA DEL DESCIFRAMIENTO DE LA ESCRITURA MAYA. Pueblos Originarios; escritura y simbología. Pueblosoriginarios.com/meso/maya/maya/escritura_desci.html. Raúl Varela.

colapso maya que se produce a finales del periodo preclásico, tiene lugar una reorganización de los centros durante el clásico. Las sociedades alcanzan cotas⁴ más altas de corporación y se forma lo que se ha considerado como Estado, ciudades Estado o reinos tanto en las tierras bajas como altas del área maya.

El poder centralizado en el *ajaw* dio lugar a la formación del centro donde se instalaban las jerarquías dependientes del señor y a través de las cuales se organizaban las cuestiones políticas económicas. Inevitablemente el crecimiento poblacional, la estratificación social, el aumento de la capacidad constructora, en definitiva, el ansia de poder, dio lugar a la formación de centros con extensos dominios territoriales sobre menores o de la misma categoría a través de asimilación bélica, política o económica. Estos reinos/estados impondrán tributos y técnicamente aseguraran el cumplimiento de una serie de obligaciones que se van a disponer desde el centro dominador; el *ajaw*, se va a imbuir de condiciones divinas siendo el enlace entre lo mundano y lo sagrado y ostentara un nuevo título, *k'uhul ajaw* (señor sagrado o divino), que le acompañara en los monumentos conmemorativos y le concedía al centro en cuestión y a su figura una mayor autoridad.

Ya durante el periodo clásico tardío la actividad política de los grandes centros va a ser muy dinámica, es en este momento cuando en Calakmul tiene lugar el periodo de los *K'uhul ajaws Yuknooms* (gran señor cabeza sagrada o divina). Este ciclo es cuando Calakmul tuvo una intensa actividad política en la que participó como centro rector de la realidad de las tierras bajas mayas sobre todo en el periodo del *K'uhul ajaw Yuknoom Ch'een II* (gran señor sagrado o divino), (636-686 d.c.)⁵ Con quien el centro consiguió establecer una hegemonía fuerte a lo largo de todo el territorio imponiendo *ajaws* de conveniencia y haciendo patente a quien ostentaba la hegemonía. Pero además de estas relaciones políticas establecidas, bien por medio de una presión militar, o bien por una relación de vasallaje a través del pago de tributos o alianzas de conveniencia, Calakmul practicó un tipo de estrategia política basada en los enlaces matrimoniales

⁴ Arma defensiva del cuerpo; de cuero, de mallas, etc. Jubón. Cuota. Nuro que indica la altura de un punto. Acotación. Diccionario Porrúa.

⁵ Fue un *ajaw* o gobernante maya del *ajawlel* o señorío de Kaan cuya sede era Calakmul, ubicada actualmente en el estado mexicano de Campeche. Gobernó durante un período de cincuenta años llevando a Calakmul a la cúspide de su poder. LOS GOBERNANTES MAYAS, Calakmul, Campeche; Ramón Carrasco; revista en línea de Arqueología Mexicana vol.III no.18 mes marzo-abril, 1996, Mayas de Campeche.

utilizando sobre todo a mujeres de la esfera cercana al *ajaw*, buscando el reforzamiento de las alianzas con centros o el cambio de un linaje contrario por otro más favorable.

El que un *k'uhul ajaw*⁶ (señor sagrado o divino), permitiera el matrimonio de una mujer de círculo más cercano con el *ajaw* de otro linaje era muestra de una política matrimonial que respondía a objetivos estratégicos, como mantener el poder.

Una vez que forman los grandes centros de poder y los *K'uhul ajaws* (señores gobernantes o divinos) comienzan a buscar un aumento de sus dominios, el control de zonas geoestratégicas será una prioridad con el objetivo, sobre todo, de controlar las rutas comerciales, terrestres, y marítimas que les dieran el acceso a los materiales más preciados.

Entre los productos que se intercambian tanto terrestres como marítimamente destacan: sal, jade, obsidiana, pluma, pieles, cerámica, basalto, cacao, etc. Varias eran las rutas principales, como la del río Usumacinta, por el lado de las tierras altas destacan las rutas de obsidiana con los sitios del Chayal y San Martín de Jilotepeque como principales centros difusores de la obsidiana abarcando, con los intercambios, las tierras altas y bajas mayas. Por otra parte, la jadeíta, el oro blanco como ha sido llamado por algunos investigadores, era utilizada en todo el territorio procediendo, en su gran mayoría, de la zona del valle de Motagua siendo transportada a largas distancias. Otra ruta importante es la del río de la Pasión en la que el petexbatún dividía el territorio en río arriba y río abajo.

Posterior y de manera progresiva las élites fueron perdiendo hegemonía a la par que los centros rectores perdían su estatus y el control que los *K'uhul ajaws* (señores gobernantes o divinos) por lo que sus allegados mantenían sobre las cuestiones económicas se difuminan en el posclásico dando lugar al surgimiento de una especie de clase media que comenzó a tomar parte de las actividades comerciales obteniendo

⁶ entre los mayas, el centro de poder de cada Estado lo conformaba un rey, que portaba el título de *k'uhul ajaw*, “rey divino”. Los *ajawo'ob*, “reyes”, fundamentaron su autoridad política superior a través de un estatus que les aseguraba una cercanía especial con los dioses. Los reyes se tornaban así en mediadores indispensables. Una de las vías para exaltar la figura del gobernante era que éste llevara un estilo cortesano de vida, caracterizado por un lujo que contrastaba notablemente con las condiciones de la gente común. Escena dentro de un palacio real en un vaso cilíndrico. LOS GOBENANTES MAYAS, El Esplendor Clásico; Nikolai Grube, Vol.110 de la revista en línea, Arqueología mexicana.

un beneficio para sí mismos, lo que dará lugar a una nueva realidad en la que el sistema regido por los *K'uhul ajaws* llegaba a su final.

A lo largo del devenir histórico de los mayas antiguos las cuestiones económicas y políticas han sido generadoras de grandes cambios en el contexto histórico en el que tienen lugar, pero es, sin duda, durante el período clásico cuando economía y política están fuertemente unidas siendo la una dependiente de la otra. El ansia de poder de los *k'uhul ajaws* y el crecimiento del centro darán lugar a un panorama político inusitado hasta la fecha en el que las alianzas, relaciones de vasallaje, etc., se multiplicaran por todo el territorio. La unión del elemento económico y político genera el tercer elemento en discordia: el militar; esta cuestión es fundamental en el proceso de construcción de una nueva realidad, pues no debemos olvidar que la imposición de un centro sobre otro suele derivar de un conflicto armado anterior que posibilita la nueva situación de dependencia ante un centro rector. Por tanto, la política, economía y la cuestión militar son los grandes dinamizadores de cambios durante la etapa del clásico que generan, a posteriori, la ruptura del sistema establecido.

Independientemente de los *Los k'uhul ajaws* (señores gobernantes o divinos), *los cehaches*⁷ (*la gente del venado*) eran similares otros habitantes de las otras provincias de Yucatán. Estos mayas eran parte de Calakmul, su economía se basaba en la agricultura y la elaboración de mantas de algodón que intercambiaban por sal con los mercaderes de Acalán.

Es evidente que una alta proporción de los pueblos Cehaches se ubica al noroeste de la península, pero también se tiene evidencias de su presencia al noroeste colindando con la provincia de Chetumal, persistiendo un vacío en el corazón mismo de lo que podríamos denominar la provincia de los cehaches en la región que por el clásico tardío florecieron sitios como becan, Chicanná, Rio bec al sur y Hochob, Dzibilnocac al norte. A esta última área conocida como los chenes es de notar que en el viaje de Alonso Dávila 1531-1533, de Campeche a Chetumal, entro en las provincias de Xiu y Cochua donde encontró muchos pueblos. Dávila en su camino a Chetumal cruza el territorio Cehache o pasa cerca de él en su límite norte. (campeche, 1997, pág. 15)

⁷ Según Alfonso Villa Rojas, “la gente del venado” como también se les conocía a los cehaches, son los antecesores directos de los actuales lacandones, que hablan un dialecto de la lengua maya yucateca; fueron un importante grupo maya que pobló una extensión de 100 kilómetros de largo por 40 de ancho. Antología para el Maestro; Calakmul, tierra campechana. Pag.232-233.

La existencia de una arquitectura de la región central, es decir de las llamadas provincias estilísticas Chenes-Río Bec, apoyan la tesis del surgimiento de una entidad política que capitalizo en el clásico tardío y el posclásico temprano el comercio entre el golfo y el Caribe, así como su distribución hacia el norte de la península a través de la ruta de los Chenes.

Hacia el clásico terminal 600-830 d.C. que la región alcanza su máximo desarrollo y se consolidan las estructuras políticas en tanto que partir de 850 d.C. en adelante, se observan cambios importantes en la tradición centro-yucateca y el inicio de lo que podemos considerar como una declinación de la cultura tradicional. Sin embargo se puede decir que como entidad política el sur de la península seguirá existiendo hasta la llegada de los españoles y aun durante la colonia. (campeche, 1997, pág. 17)

Las instituciones políticas de la región sur central de la península del clásico terminal, y el posclásico temprano, siguieron un desarrollo histórico que les llevara a la dispersión en el posclásico tardío. Desplazándose la población de la porción central del área hacia el este y oeste. Estableciéndose en las regiones de Bacalar y Silvituc. Misma área geográfica donde los españoles encontraron a los mayas Cehaches al momento de la conquista.

Desde los orígenes del sistema político de los mayas de la península, y en especial del sur centro de la misma, se organiza en grupos independientes compartiendo una tradición socio-cultural que adquirirá diferencias regionales dependiendo del momento histórico-político, pero siempre manteniendo un sustrato común; siendo el idioma uno de los más importantes. Aun en este aspecto se llega a distinguir variantes lingüísticas a nivel peninsular, pero a nivel regional dan cohesión al grupo étnico. Los estudios arqueológicos nos muestran que desde el preclásico al postclásico los sitios de la región sur central comparten una tradición cultural que se refleja en el patrón de asentamiento, la arquitectura y la cerámica a través de mayores similitudes que diferencias.

La conquista

Después de quedar conformado este gran imperio, con un poderío territorial, posicionándose a través del tiempo como una de las culturas más organizadas y prometedoras hasta entonces, gracias a su estructura política y social única y compleja, Calakmul se ve obligada a cambiar de rumbo, desbaratando su gran reinado ante la invasión inminente de un linaje extranjero que hace un parteaguas de una cultura pura y marca un nuevo inicio desde su composición territorial hasta las tradiciones, costumbres y descendencia en sus habitantes; como punto clave la evangelización y sometimiento laboral, este lugar se transforma enmarcando la riqueza, como panorama principal la esclavitud, mediante la explotación y el convenio de intereses entre los mayas poderosos que se conformaron con un puesto de índole menor a su estatus antes establecido para no quedar esclavizados de una manera más cruel como la mayoría

La colonia y la república

Calakmul se localizaba en las provincias mayas de Acalan y Uyamil Chetumal, en Cehache o Mazatlán, y la parte norte de los territorios del Peten Itzá. La entrada de Cortés (1524-1525), seguida por la de Alfonso Dávila (1541), mas acciones de Dávila en el área de Uyamil, Chetumal (1531) dejaron pocos detalles acerca de las poblaciones y de sus condiciones, lo que demuestra que las comunidades mayas no eran receptivas a la penetración española ni a la conquista.⁸

El área es ocupada por mayas y emigrantes de las zonas conquistadas de las poblaciones coloniales. Alrededor de 20,000 que usaban el cultivo tradicional de la milpa y actividades relativas a la cacería, comerciaban con áreas vecinas y recibían tecnología y otras influencias de origen colonial. El acceso al área era por rutas terrestres desde el norte por Campeche y Yucatán y por el rio Sibun por el este. El área fue una ruta de tránsito para los mayas Itzaes independientes del Petén. Después de la

⁸ Segunda versión de estrategia regional institucional (1999-2002) vinculación y posgrado en la región frontera sur del estado de Campeche (Calakmul-silvituc). CARACTERISTICAS DE LA REGION CALAKMUL-SILVITUC, "historia de Calakmul". ECOSUR.

derrota de los Itzaes en 1696-1697, se construyó un camino real en el área del Petén en el lago Itzá que unía al norte de Yucatán con el área de la reserva.

La colonización española se desarrolló sobre la base del establecimiento de un convenio social de reconocimiento mutuo, marcado por la compulsión, entre los distintos grupos de poder españoles y los pueblos mayas generados durante el proceso de las reducciones.

Desde los primeros años coloniales se registro la fundación de empresas de españoles, con las estancias y haciendas, pero su desarrollo no incidió de manera efectiva en el rumbo de la economía provincial sino hasta la segunda mitad del siglo XVIII. El colonialismo español se fincó en las áreas de la península que registraban una mayor población, eliminando únicamente los niveles más complejos de la organización política prehispánica, los llamados señoríos, y respetando el nivel de pueblo, en cuyas estructuras se apoyo para impulsar la colonización. En esta relación entre colonialismo y población nativa, Assadourian ha analizado la caída demográfica americana como una de las diversas variables que incidieron en la desestructuración del sistema indígena en el contexto de la formación de la nueva economía colonial. Al revisar el modelo de Woodrow Borah para la nueva España, Assadourian señala que su postulado de vincular necesariamente la depresión económica a la despoblación ha recibido mucha atención, pero en cambio, sus señalamientos sobre los efectos determinantes de la caída demográfica en la estructuración del sistema económico colonial no han sido retomados. (Robleda, 2003, pág. 11)

El capital más influyente en el sistema colonial no fue el productivo empresarial sino el capital comercial que consiguió controlar buena parte de la producción generada en los pueblos indígenas.

Yucatán, por tanto, compensó la ausencia de elementos de atracción para el desarrollo de la colonización con una población abundante que además contaba con niveles de organización que permitían la generación de recursos necesarios para mantener a sus habitantes y excedentes suficientes para sufragar la construcción de una formación social compleja. Así la riqueza fundamental fue el trabajo de su gente.

Al igual que el resto de América la población maya registró una brusca caída desde el momento del contacto con los europeos tendencia que se mantuvo hasta el siglo XVII.

La dependencia que el sistema colonial generó de las repúblicas de indios también explica porque en el fondo de casi todos los conflictos entre los grupos de poder españoles encontramos una disputa por el acceso a esta fuerza de trabajo socialmente organizada.

Hubo continuos enfrentamientos entre encomenderos y franciscanos, entre autoridades civiles y religiosas, entre cabilderos y representantes del poder imperial y entre la rama regular y secular de la iglesia.

Estos personajes, unidos como grupo altamente cohesionado en torno a la defensa de sus prerrogativas, consiguieron imponer sus criterios a los cabildos españoles de Mérida, Campeche y Valladolid al controlar la mayoría de los cargos, y en diversos momentos disputaron abiertamente con el gobernador y sus representantes, así como con eclesiásticos.

En Campeche el lugar privilegiado lo ocupaban un reducido grupo de personas de una misma clase social o mercantil no estaba condicionada por lazos de parentesco, pero si poderosa económicamente con niveles de prestigio menores. Quizá al no estar bien estructuradas entre ellas mismas fue posible la intervención española influenciando de manera social, imponiendo nuevas ideas de comportamiento en base a su propio régimen y conveniencia. La continua llegada de inmigrantes influyo en la mayor diversificación y modernidad que presentó la sociedad campechana. El área de Campeche tenía una densidad de población indígena mucho menor que la registrada en las otras regiones, lo que seguramente influyo en la vocación mas empresarial de los colonos.

Los cabildos, al representar los intereses regionales, frecuentemente se enfrentaban a las instancias alternas del poder civil y religioso. Era común la intromisión del gobernador en las elecciones del cabildo, pero también el que algún alcalde ocupase interinamente el puesto de gobernador por su ausencia o muerte y que los alcaldes del primer voto en Campeche y Valladolid tuviesen la prerrogativa de ejercer como tenientes de capitán general. Así mismo, el poder gubernamental se enfrentaba frecuentemente con la abierta y activa oposición de la élite provincial cuando los gobernadores intentaban implantar alguna prohibición real u ordenamiento que afectase sus intereses. Sin embargo, a pesar de sus marcadas diferencias, todos los grupos de poder españoles tenían en común denominador: su sobrevivencia y eventual enriquecimiento que dependía del trabajo organizado de la población indígena, dada la relevancia del trabajo organizado, el actor principal de la parte indígena fue la república de indios, por ser la instancia que lograba la conjunción de los esfuerzos laborales.

Eran comunidades locales en las cuales se introdujo un sistema de gobierno relativamente autónomo, derechos individuales y corporados y la responsabilidad colectiva del pago del tributo y del aporte de mano de obra.

A partir del control del trabajo organizado como principal patrimonio de la población sometida, la élite nativa se valió de la república de indios para administrar sus recursos, organizar sus proyectos corporativos y defender sus intereses.

La organización del trabajo en el interior de la república de indios permitía tanto la propia reproducción de su población como la generación de los excedentes necesarios para cumplir con las obligaciones impuestas para con los grupos de poder español, sea por la vía de entrega de productos o de servicios personales. Esta canalización de excedentes hizo posible la construcción del pacto social y el funcionamiento del sistema colonial durante los primeros dos siglos de dominación. Para pertenecer a una república, la unidad política de adscripción, la familia extensa maya tenía que entregar productos y trabajo y a cambio recibía el acceso a la tierra de cultivo, los recursos del monte y el agua, solar en algunos de los asentamientos, ayuda en trabajo, participación en los rituales colectivos de tradición prehispánica, así como en los del catolicismo acceso a los servicios religiosos, auxilio en las épocas de sequía y desastres, y otros beneficios. Además, la comunidad ofrecía al individuo un sentido de pertenencia étnica y la posibilidad de obtener una autoadscripción en el marco de un complejo cultural.

Sobre los pueblos pesaban cargas obligatorias por el sólo estatus de sujeción, como tributos y limosnas, pero para cumplir con estas cargas se estructuraron mecanismos de exacción⁹ compulsiva que eran retribuidos en dinero y a la par garantizaban la generación de la riqueza necesaria para posibilitar la sobrevivencia de una población española en crecimiento constante. Los principales mecanismos fueron el sistema de servicios personales por tandas y la compleja red del repartimiento forzoso de géneros que tenían el doble propósito de generar beneficio para los colonizadores y burócratas, así como canalizar los recursos monetarios hacia las

⁹ Acción y efecto de exigir prestaciones, multas, deudas, etc. Cobro injusto y violento. Diccionario Porrúa de la lengua española.

repúblicas de indios que garantizaran el cumplimiento de las cargas obligatorias que pesaban sobre ellas.

Fueron precisamente las restricciones las que obstaculizaron el desarrollo de las empresas españolas y no una ausencia de espíritu empresarial entre los colonos, pues cuando el sistema restrictivo comercial fue liberado a fines de la época colonial y con la independencia, la élite no encontró dificultad para sacar partido de las nuevas oportunidades.

Desde la conquista española el control que la élite indígena ejercía sobre los macehuales se reorganizó al mantener mecanismos de ejercicio de poder prehispánico e incorporar a su vida política una serie de instancias coloniales instauradas por los españoles en su intento de lograr el dominio indirecto de la población.

A pesar de que la sociedad maya estuvo cabalmente integrada al circuito de la explotación, es evidente la fuerza con la que esta sociedad y la cultura nativa trascendieron las difíciles condiciones de la situación colonial. Múltiples factores constatan esta persistencia. El idioma maya no solo se mantuvo, sino se volvió lengua franca que se extendió entre los colonizadores, a pesar de los esfuerzos encaminados a la castellanización. La religiosidad y la vida ritual también fueron espacios en los cuales se reprodujo la sociedad maya en el marco del sincretismo entre las culturas nativas y europea de ahí que las denominadas idolatrías estuvieran siempre presentes en los pueblos indios, asimismo, el papel de los linajes como eje de la organización social y política se reprodujo y trascendió a la colonia. Sobre todo, mantuvieron el sentido de identidad y filiación con sus comunidades, donde continuaron viviendo, cuya integridad y estructuras internas fueron sancionadas por un régimen español dependientes de mecanismos indígenas de tributación y canalización del trabajo.

La resistencia indígena se expresaba en brotes de alzamiento y conjuras, pero sobre todo en la amenaza de una posible rebelión motivo de constante preocupación para los españoles continuamente pendientes de cualquier síntoma que evidenciara que la amenaza podía cobrar formas concretas. Pero la forma de resistencia a la que recurrían con mayor frecuencia las repúblicas de indios era, desde luego, los litigios y negociaciones con los diversos grupos de poder para disminuir las cargas que pesaban sobre ellas y que podemos denominar como resistencia corporada, la cual se desarrolla

en las instancias de gobierno de las repúblicas indígenas: el cacicazgo, el cabildo, las cofradías y el consejo de los principales y por tanto tenía la representatividad incuestionable de todo el pueblo.

La resistencia indígena fue una de las principales causas para que no se cumplieran los objetivos propuestos en las primeras políticas de la corona tendientes a conseguir una conquista efectiva de los nuevos territorios así como reducir a la población sometida bajo los lineamientos de la vida en policía. Dispersión y movilidad fueron factores de especial importancia para enfrentar a la sociedad colonial en los términos pactados y eran además argumentos recurrentes utilizados por los responsables de la entrega de todo tipo de obligaciones para justificar los faltantes. De manera que podemos asegurar que la sociedad maya enfrentó la colonización pactando y al mismo tiempo ofreciendo una tenaz resistencia articulada en estrategias que tenían como objetivo ajustar las condiciones del pacto social (Robleda, 2003, pág. 11)

El énfasis en la coacción como elemento diagnóstico de la organización del trabajo se fundamenta por el papel que la coerción jugó en el interior de la sociedad maya desde tiempos prehispánicos, así como el nuevo contexto de la situación colonial.

Esta resistencia da paso también a un nuevo grupo o población que se desprendió de la masa conquistada provocando así la oportunidad de poder continuar con la preservación de toda esa cultura viviente de los mayas; Es por ello que no se logra una conquista completa y mucho menos una evangelización.

Existía en el sur y oriente de la península un grupo de emancipados o liberados de la opresión colonial que fundaron ahí sus poblados para revivir su cultura que de alguna manera también iba a tener un toque de influencia española.

Evidencia la conquista inconclusa, destaca la huida como mecanismo de resistencia y demuestra el proceso de construcción de una región. Esta relación entre la huida y la expresión abierta de la propia cultura y el potencial de resistencia estaba clara para los españoles, quienes siempre asociaban la evasión con las idolatrías y con la posibilidad de sublevación. (Sosa P. B., 2001, pp. 19,20).

Este grupo de indios emancipados fue llamado por los españoles como la “montaña”¹⁰, fue producto de mala organización que en su momento hubo al ubicar a muchos de los mayas que estaban siendo conquistados, otros emprendieron la huida como forma de

¹⁰ Indios provenientes de las sabanas, márgenes de ríos y lagunas, islas interiores, ciénagas, costas y selvas crearon su microcosmos en un alzamiento de tierra donde los españoles no pudieran encontrarlos o llegar hasta ellos.

rehúso a la conquista, la idea era dejar de ser esclavos y obligados a deshacerse de su cultura.

Se puede afirmar que la región bajo el control de los españoles las instancias políticas de las repúblicas indígenas¹¹, contribuyeron con su actividad a moldear el eje rector de la vida colonial: las relaciones entre españoles y mayas. Al igual que las alianzas alternativas con grupos específicos de españoles fueron parte de una estrategia duradera para tener injerencia¹² en el modelo particular de colonización implantado en Yucatán que a diferencia de otras zonas de la nueva España, se sustentaba básicamente en la encomienda y en el sistema de repartimientos.

Parte de las revueltas hechas por los sublevados eran para defender su forma de organización política, social y económica pues los indios estaban en contra de las sociedades agrarias y de los estados siendo mejor para ellos la sobrevivencia de los gobiernos locales sustentados en la tradición y la costumbre. La diferencia cultural en la que la conquista estaba enmarcada nos lleva a parámetros morales distintos que son aplicables a las sublevaciones mayas de la época colonial.

Es la economía moral¹³ una de las causas de la rebelión pues ante el acuerdo que hacen las élites y la clase sometida nos da un nivel hasta cierto punto de explotación permisible para los mayas entre ciertos lineamientos culturales y morales. Cuando estos acuerdos dejan de respetarse y se va haciendo más cruel este sometimiento se da una rebelión para tratar de volver al estilo de vida que sostenían o por lo menos con los acuerdos que primeramente se habían pactado.

Con la gran diferencia que había de ideologías, cultura, religión y región en cuanto a dimensión espacial la relación entre mayas y españoles era tajante pero lo suficientemente accesible para lograr influencia entre ellas y su interacción.

Por tanto la frontera colonial expresaba la relación entre el dominio o jurisdicción sobre una población sometida y al espacio en el que se desarrolla esa sujeción, en contraste con lo ocurrido en el área habitada por la población libre. (Sosa P. B., 2001, pág. 28).

¹¹ Caciques-los gobernadores, los cabildos, las cofradías y los consejos de principales.

¹² Curas, frailes, encomenderos y funcionarios reales pudieron de alguna manera inmiscuirse en la vida maya con el pretexto de la evangelización y la castellanización se hizo más fácil la integración ante la explotación de los indios.

¹³ Concepto usado por varios autores en este caso Pedro Bracamonte para connotar una de las causas principales de independencia maya ya que debido a la diferencia cultural, creencias y formas de vida desde el ángulo de la moral los españoles basaron la esclavitud e imposición.

Estos pueblos buscaban vincular el pasado con el presente y a replantear el futuro con un claro sentido político e ideológico esta es la explicativa ante los mayas y los de la montaña.

El levantamiento

Después de haber sido sometidos y enajenados los mayas deciden levantarse, pelear por sus ideales y retomar su cultura, volver a hacerla propia y ser de nueva cuenta dueños de sus tierras es por todo ello que en el marco de la pugna de los federalistas contra los centralistas y de las rivalidades regionales entre Campeche y Mérida que el 30 de julio de 1847 se inició en Yucatán el episodio bélico conocido como La Guerra de Castas.

Guerra de Castas

Esta guerra fue una lucha de clases sociales en el contexto de la transición al capitalismo agrario; época de cambio en todos los sentidos, ganadería, cosechas de azúcar, guerras contra México y Campeche que dejaron exhausto al Estado y a sus arcas al igual que la iglesia la cual con su ambición ilimitada entra en crisis; otro factor de esta lucha es la enajenación de la tierra y la resistencia que los mayas tenían para los impuestos.

El inicio de esta lucha en sus dos primeros años está marcado por una alianza política entre numerosas repúblicas indígenas unos buscaban reformas que aliviaran las cargas pesadas sobre los indígenas y otros acabar de manera radical con la opresión que padecían. Otros grupos, entre ellos el conformado por Jacinto Pat, buscaban poner fin a las contribuciones personales que se pagaban al gobierno y a reducir los derechos eclesiásticos que se debían a la iglesia.

En 1848 Jacinto Pat logra acuerdos, tratados firmados sobre sus peticiones bajo el gobierno de Miguel Barbachano para que así diera fin a la guerra y logra ser nombrado gobernador de los capitanes indígenas de Yucatán.

Hubo hambre, pues la milpa solo cubre alimentos por un año de consumo y dejar de hacer milpa significaba dejar de comer, así que hubo un despliegue para sembrar milpas lo que facilitó el avance del enemigo.

No existió un ejército regular sino una alianza de diferentes partidas que mantenían la fidelidad de sus propios jefes aun en contra de otros destacamentos indígenas, solo los comandantes y capitanes importantes que contaban con el reconocimiento de los demás líderes mantenían gente armada de manera permanente con la que establecieron cuarteles generales.

Ante esta situación el gobierno de Yucatán solicitaba recursos urgentes al gobierno nacional y a otros países mientras que algunos grupos de particulares se dieron a la tarea de recabar fondos por lo cual presentaban a los mayas como salvajes y despiadados para poder lograr su fin y conmovier a los que darían las prestaciones. La magnitud de la rebelión obligó al gobierno yucateco a realizar diversas reformas, de manera inmediata, que en realidad eran concesiones a las demandas de los insurrectos con el doble objetivo de restar fuerza a los líderes rebeldes y acentuar el control político sobre los indígenas que permanecían a la expectativa.

El 1 de marzo de 1848 se anunció la suspensión de la contribución personal para todos los indígenas y también se ofreció reducir los derechos parroquiales y eliminar los arrendamientos de tierras; se sucedieron ofrecimiento de indulto a quienes abandonaron la lucha y se mantuvieron continuas pláticas de paz entre los religiosos y los caudillos más representativos.

El repliegue hacia los montes orientales y los puntos de vista discordantes sobre los objetivos de la guerra acrecentaron los desacuerdos entre los caudillos de la rebelión culminando con la muerte de Cecilio Chi y de Jacinto Pat en 1849.

A principios de 1850 los mayas rebeldes eran empujados hacia la selva oriental que, finalmente se convertiría en su región de refugio durante medio siglo.

Al escapar de sus perseguidores con un grupo de indígenas desde su rancho en Kampocolche el rebelde José María Barrera encontró cerca de un cenote en un rancho abandonado un árbol de caoba en el que estaba inscrita una pequeña cruz que fue considerada como santa. Barrera mandó construir una cruz de madera que fue situada en una plataforma y con el auxilio de Manuel Nahuat que servía de ventrílocuo, esta

cruz empezó a comunicarse con los rebeldes para exhortarlos a continuar su lucha en contra de los blancos; los indígenas se convencieron del poder que emanaba de la cruz parlante¹⁴ y se establecieron en los alrededores, fundaron el pueblo de Chan Santa Cruz con ello dio inicio la sociedad de los *Cruzo'ob*; generaron una sociedad que preservó el liderazgo de la antigua clase dirigente y en la que se consolidó una alianza entre los pueblos alzados que era necesaria para la sobrevivencia frente a un enemigo fuerte. Esta sociedad descansaba sobre dos formas de organización íntimamente vinculadas: una organización militar, centralizada y dinámica constituida por compañías y en una jerarquía religiosa que aseguro, en torno a la cruz la unión de los miembros de la sociedad.

El sistema de compañías permitió preservar la alianza entre los pueblos que se encontraban en guerra contra el gobierno yucateco. Los macehuales miembros de cada una de las compañías; podían vivir en diversos asentamientos en donde obtenían la tierra para sus cultivos y guardaban veneración a una cruz y santos patronales. Pero al mismo tiempo mantenían la fidelidad a sus jefes superiores, quienes eran los que organizaban las partidas para los actos de guerra.

Después de 20 años de haberse iniciado la sublevación, la frontera que separa a los yucatecos de los *cruzo'ob* se fue haciendo más estable. Las débiles incursiones de los mayas rebeldes se hacían más esporádicas al igual que la respuesta del ejército, qué más bien se dedicaba a resguardar las principales operaciones sin embargo este periodo de paz permitió un reacomodo de los asentamientos en el territorio independiente y al parecer se tradujo en una pérdida de influencia por parte de Chan Santa Cruz.

Muchos de los pueblos campechanos desaparecieron con la guerra de castas en 1848; causa y suceso tan devastador que hasta 30 años después no se habían podido reparar a pesar de las leyes protectoras expedidas con este objeto por la H. legislatura y por los esfuerzos del gobierno, Más no se puede dejar de pensar en el hecho de poder realizar dicha tarea aunque para ello se tenga que sacrificar a otros pueblos como los partidos de Bolonchen que ven emigrar a varios de sus hijos para

¹⁴ Desde el punto de vista religioso, el culto de la cruz parlante se convirtió en el centro de la vida de los rebeldes y en la más acabada expresión del cristianismo maya en esta región, una de las actividades primordiales de los soldados de la guardia eran los rezos a la santísima cruz.

establecerse a otros lugares menos expuestos a la invasión y que brindan por consiguiente mayores condiciones de seguridad.

Los Chenes ha sido el más sacrificado en la guerra de indios por su ubicación, excelente tierra y fácil comunicación con los pueblos de la sierra. Yucatán era entonces un lugar prometedor hasta el estallido de la guerra provocando migración y abandono contrastando la población del Carmen; quien a raíz de los enfrentamientos ya esperaba la llegada de nuevos habitantes que huían de éstos para así crecer, adquirir importancia en población y riqueza al igual que Champotón quien ha logrado mantenerse activo y próspero hasta la fecha mientras esto pasaba en la zona fronteriza con Yucatán. Los Chenes crecían, progresaban y sus hijos al recoger el abundante fruto de su trabajo se soñaban felices pero no por mucho tiempo pues también fueron alcanzados por la violencia; la paz y el progreso de esos pueblos que habían sido respetados por la discordia civil, desaparecieron.

El jefe político de los chenes al presentar en 1868 la memoria anual del partido a su cargo, dirige una mirada retrospectiva al pasado para comparar la prosperidad de entonces con la decadencia actual en aquellos días venturosos, dice, cuando la guerra de castas no había llegado con su tea incendiaria a desolar el partido de los chenes era el más floreciente del antes distrito de Campeche. Por su agricultura, comercio, industria y población de 26,000 mil almas, 18 hermosos y pintorescos pueblos, 29 rancherías y 92 haciendas o establecimientos con extensos plantíos de caña dulce, criadores de ganado vacuno y caballar; constituían sus riquezas y le prometían un porvenir mas lisonjero.

No solo los pueblos quedaron timados y con dificultades para salir adelante ante el sometimiento durante la guerra y las limitaciones que surgieron después, también existe otro elemento a la hora de la división territorial la discordancia y las diferentes causas y disputas para lograr un buen proceso a la hora de la delimitación entre Campeche, Yucatán y Quintana Roo.

Apoyándose en el liberalismo los campechanos lograrían la erección de su Estado libre y soberano cuya conducción política y económica motivo esencial de la contienda sería manejada desde el puerto de Campeche y no desde Mérida como había venido sucediendo. La unidad geopolítica peninsular de tiempos coloniales fue dividida

oficialmente por primera vez en 1861 por el gobierno liberal de Juárez que desde ese seno creó al estado de Campeche cuya constitución habían venido peleando los campechanos desde 1857.

Ya en 1939 Cárdenas volvió a establecer territorio por conveniencia para poder ganarse a la gente del estado de Quintana Roo pero bajo el régimen del centro y no bajo su propia autonomía como estado agregando su posición política y económica afectando a los campechanos quedando en disputa el área chiclera pues sería frontera con los dos estados Campeche y Quintana Roo y quedo como terreno nacional, “tierra de nadie” donde se extraía la demanda de resina, cuyo pago de impuestos evadió muchas veces, era el motivo de la disputa entre Campeche y Quintana Roo.

Mientras la porción sur de Quintana Roo perteneció a Campeche los impuestos correspondieron a este último pero con la reelección del territorio los impuestos corresponderían de nuevo a la federación en su calidad de tutor de Quintana Roo.

En esa disputa convergerían diversos factores; por un lado el proyecto popular cardenista que se tradujo en el fenómeno y organización de cooperativas chicleras en ambas entidades; dándoseles todas las facilidades financieras y legales para operar y fortalecerse como factor importante, dentro de la producción chiclera. Por el otro y en íntima conexión con el anterior, el proyecto de ampliar las bases locales que apoyan la estrategia política cardenista, esto es, el desplazamiento de otros grupos de intereses de incidencia en las políticas y economía locales.

En Quintana Roo bajo el control de la federación, el gobernador designado por el presidente de la república asumiría el control de las cooperativas chicleras y el derrotero de la producción quintanarroense; por el contrario, Campeche en su calidad de estado libre y soberano, el enfrentamiento con los grupos de intereses desplazados adquiriría otro matiz; para capitalizar el apoyo político del elemento popular en Campeche, también se le proporcionaría las facilidades pertinentes para reforzar su organización de manera que sirviera de base del poder cardenista, particularmente en el marco de las cuestiones que se avecinaban, la gubernamental en Campeche y la presidencial que se llevaría a cabo en 1940. (Teresa Ramayo Lanz, 1997, pág. 140).

Los reclamos por esa zona chiclera donde se unía Campeche y Quintana Roo se agudizaron cuando el entonces presidente Cárdenas cedió una gran extensión de esa zona a la cooperativa de chicleros los Chenes cuando ya anteriormente parte de esa zona había sido concesionada por la Secretaria de Agricultura al contratista chiclero Francisco Ascencio con Base en Chetumal; éste apoyado por otros contratistas

peninsulares, demando inútilmente al presidente; reclamando lo estipulado en su concesión; el presidente de la república, por su parte, dio curso a los reclamos de los campechanos por la franja en disputa y el 8 de marzo de 1939, por acuerdo presidencial, se cancelaron todos los permisos particulares en el área Chenes para su exclusiva explotación por la cooperativa campechana.

Los quintanarroenses habían quedado comprometidos con Cárdenas a reedificar el territorio que renació bajo las mismas condiciones de sujeción del poder central; no sucedía así con Campeche en donde para asegurar la continuidad del proyecto popular fue precisa la ampliación territorial.

Con esta reordenación territorial una vez más el poder central dio lugar a las condiciones de desintegración regional que ha caracterizado a las entidades peninsulares, pues tanto yucatecos como campechanos y quintanarroenses se expresan mutuo rechazo, y se muestran reticentes ante los problemas de sus vecinos como si fueran entidades aisladas y no parte de la misma unidad geopolítica.

La selva explotada

Mientras se hacía oficial la reorganización del territorio con sus debidas delimitaciones, ya en la espesura de la selva en lo que hoy conocemos como Zoh-Laguna e Xpujil, a través de asentamientos divididos en campamentos se encontraban hombres que buscaban ganarse la vida extrayendo resina para que mediante un proceso empírico fuese convertirlo en el chicle.

El chicle

El negocio chiclero como actividad eminentemente agroexportadora vinculó al mercado internacional a regiones radicalmente marginadas del desarrollo nacional. La actividad en su conjunto jamás impulsó el desarrollo regional ni la elevación de la calidad de vida de los pobladores.

Se antoja paradójico pensar cómo una actividad como la chiclera ponía en relación directa al indígena más aislado de los bosques sureños con una modestia que habría el mercado de consumo en la sociedad más desarrollada del mundo, sin siquiera

muchas veces alterar viejos moldes de la vida social que los chicleros arrastraban en su difícil tarea cotidiana.

Se dice que el encuentro del sicte¹⁵ con la sociedad norteamericana para convertirse en chewing gum¹⁶ requirió simplemente de una relación fortuita entre Antonio López de Santa Anna y su intérprete norteamericano en New York, James Adams. Adams también se convirtió en mascador de resina, pero saco provecho de ella agregando azúcar y saborizante para convertirla en chewing gum, el chicle, que desde esos momentos se introducía a todos los niveles de la vida social norteamericana. (Jimenez, 1990, pág. 5).

Cuando surge el declive en los bosques de Veracruz debido a la incontrolable explotación a la que fueron sometidos y ya por añadidura alentados por las políticas expansionistas y colonización extranjera de Porfirio Díaz fue así como llegaron a los bosques del sureste de México convirtiéndose para 1940 en las principales zonas productoras el estado de Quintana Roo, Yucatán y Campeche y en pequeña escala los estados de Yucatán, Tabasco y Chiapas.

En el estado de Campeche las zonas más importantes productoras de chicle fueron la región de los Chenes, Champotón y el Carmen.

Para la obtención del chicle se le hacían incisiones a la corteza, de abajo hacia arriba. Al comenzar el corte el chiclero coloca al pie del árbol pequeñas bolsas de lona con capacidad aproximada de 2 Kg, es ahí donde caerá el látex que escurrirá del árbol; posteriormente, ayudado de una reata el chiclero va subiendo al árbol paso a paso y lo va picando. Una vez que los termina de picar, cambia de árbol y así sucesivamente, hasta que cae la tarde. Cuando las pequeñas bolsas de lona puestas al pie del árbol se van llenando, el látex se vacía en una bolsa mayor, también de lona, conocida con el nombre de chivo o cargadora, con capacidad aproximada de 10 Kg. El chivo sirve para transportar el chicle hasta el campamento ahí se vacía a la otra bolsa de lona llamada depósito.

Los fines de semana eran los días en que se formaba el chicle se hacía toda una serie de procedimientos que consistía en poner a cocer la resina hasta lograr evaporar el agua que esta contenía; ya que estaba frío se estiraba en tablas de madera y

¹⁵ Es el nombre del sangrado del chicozapote, el cual es la materia prima de la goma de mascar. Etimologias.dechile.net/?chicle.

¹⁶ Sustantivo en el idioma norteamericano que significa chicle mascando, *chewing*: mascando, *gum*: chicle. Es.bab.la/diccionario/ingles-español/chewing-gum.

posteriormente ya obtenida la sólida masa chiclosa en marquetas de 10 kilos se metían en sacos para su fácil transportación.

La Secretaria de Agricultura y Fomento se encargaba de otorgar los permisos para la explotación del chicle; primero se hacía en terrenos particulares luego nacionales y posteriormente ejidales; se delimitaba este permiso mediante el grado de resina que se podía adquirir por árbol en metros cuadrados.

Los campamentos estaban organizados entre 10 a 30 hombres, encargándose de la comida 1 o 2 cocineras, dependiendo del número que por la época en que esta actividad se desarrolla, las cuales eran muy criticadas por la sociedad; de igual forma contaban con un capataz quien se encargaba de verificar y distribuir el trabajo así como también de anotar las necesidades en objetos que necesitaba el trabajador y por último a su vez recibía el chicle que cada hombre producía.

Por otra parte se hacían presentes los pesadores, éstos estaban encargados de recibir y pesar las marquetas de chicle producidas en cada campamento que después era transportado por los arrieros quienes eran personas que tenían bestias de cargas para poder llevar dicha mercancía hasta llegar a la central donde lo esperaban el almacenista y el administrador.

Cada temporada el número de personas entre chicleros, cocineras, arrieros, capataces, etc. Era distinto y difícil de contabilizar a los integrantes de los campamentos chicleros pero su número oscilaba entre 20 mil personas su origen era variado, al principio los tuxpeños¹⁷ eran quienes iban a realizar el trabajo después conforme la actividad se hacía más demandante fueron los mismos indios del sureste de país quienes empezaron a realizar dicho trabajo aunque nunca dejaron de solicitar tuxpeños pues eran quienes tenían más experiencia.

Las condiciones de trabajo en las que se encontraban estos hombres en la selva eran miserables y extremadamente explotados por los contratistas además del poco sueldo y la dependencia que los trabajadores tenían al pedir adelantos y las tiendas de raya donde todo era más caro y así siempre estaban empeñados con su mano de obra. Debido a esto muchos de los contratistas tenían que tener capataces que ayudaban a

¹⁷Nombre puesto a la gente proveniente del norte del estado de Veracruz.

mantener el control de los hatos¹⁸ de manera cruel o hasta se hacía uso de las cárceles pues no faltaba algún trabajador que por su deuda excesiva ya no quisiera pagar y prefería salir huyendo más bien tratar de escapar.

Como la alimentación era demasiado pobre los trabajadores cazaban animales de monte así como frutos silvestres, esto de alguna manera complementaba su alimentación; por otra parte las enfermedades más comunes que se desarrollaban en esta zona eran reuma, paludismo, tuberculosis, tifoidea, pulmonía, anemia perniciosa, cirrosis, y todo tipo de enfermedades venéreas. También existían las ocasionadas por picaduras de serpiente o por accidentes propios del trabajo como caídas o cortes con el machete.

Los llamados contratistas eran los mediadores entre las compañías compradoras y los trabajadores estos que recibían parte del dinero que le otorgaban dichas corporaciones para amarrar el trato y poder sustentar los campamentos y la otra parte ya a la hora de recibir la mercancía. Todas estas compañías eran norteamericanas y usaban el chicle para sus fábricas entre ellas permeaba la *Wrigley Jr. Co. Y la Mexican Expotation*; tenían sus oficinas en Mérida, Chetumal y Campeche y hacían un convenio con los contratistas donde estos se comprometían a entregar absolutamente toda la producción que saliera del chicle la cual debía de tener no menos de 18 grados de humedad, estar perfectamente limpio y sin mezcla con otras resinas.

Las compañías norteamericanas siempre tuvieron un control total y efectivo de los contratistas, porque además de ser única fuente de crédito, fueron también las únicas compradoras de chicle, ende las que fijaban el precio del producto. Finalmente los Estados Unidos de Norteamérica lograron suplir el chicle mexicano, siempre de primera calidad, con el perfeccionamiento de la química, logrando un chicle sintético. La explotación del chicle se hacía en terrenos de la Nación ya que en su mayoría eran selvas vírgenes donde no había población más que la que se formó cuando estos trabajadores empezaron a llegar, también se explotaron terrenos de propiedad privada y posteriormente en terrenos ejidales. (Jimenez, 1990, p. 16 y 17)

Hubo distintos medios de transporte para el chicle como los fluviales también los patachos o arrias como eran llamados hasta que poco a poco algunos contratistas implementaron el uso del avión pues era más rápido y seguro además de que también era usado para transferir algún herido o enfermo a poblaciones donde recibían la ayuda

¹⁸ Conjunto o abundancia en este caso de personas asentadas en un lugar específico.

pertinente. De esta manera es se desarrollo el transporte aéreo siendo los incursionistas los trabajadores de estas compañías.

A partir de 1914 las cosas cambiaron un poco pues el gobierno federal a través de la ley forestal decreta una serie de reglas para las condiciones de la explotación chiclera pero sería hasta 1936 cuando se crea el comité para el fomento de vigilancia de la producción, explotación y exportación de la riqueza forestal y será este comité el instrumento a través del cual el estado mexicano intentara llevar a cabo su política chiclera, pero en 1946 se modifica este último decreto y se crean dos comités uno en Campeche y otro en Quintana Roo. Estos comités a pesar de que velaban por los intereses de las personas que ahí trabajaran y en el bienestar de dichos estados siempre estuvieron sujetos en primera instancia al carácter mismo de la explotación chiclera pues esta generaba divisas, en segunda la presión y sujeción que las compañías ejercían sobre el estado para la explotación de las tierras y en tercera a los mandatos que el gobernador proclamara para el beneficio político nacional.

Sin embargo cuando la actividad chiclera dejo de ser importante y comenzó su decadencia los comités no pudieron hacer nada ya que esta industria era parte del mercado mundial, pues los extranjeros eran quienes compraban y negociaban el producto, aunque con estos comités que se formaron se consiguió beneficios para los trabajadores fue hasta la presidencia de Adolfo López Mateos cuando se decretó que sólo los ejidos y cooperativas podrían explotar los bosques, y que sería el Banco de Comercio Exterior el único comprador, exportador y financiador de la producción chiclera pero ya para cuando se hicieron valer todas esas leyes esta industria ya estaba en decadencia. Por otra parte independientemente de los derechos con los que ya contaban los trabajadores, el gobierno federal a través de la Secretaria de Agricultura y Fomento se encargaba de otorgar los permisos y fijar las reglas para explotar el chicle también las Secretarías de Agricultura y Fomento, Economía Nacional, Hacienda y Crédito Público y la de Trabajo y Previsión Social fijaba bases para la temporada de explotación, en donde se determinaban las obligaciones de los concesionarios con respecto al gobierno federal y los comités chicleros como:

- a) Para la explotación del bosque se otorgaban permisos de acuerdo a su capacidad y por ende quedaban obligados a cubrir las necesidades de la

industria nacional y enviar lista de trabajadores y reporte mensual de la producción.

- b) Se prohibía la compra y venta de chicle entre un concesionario y otro, invasión de propiedad y quitarse trabajadores.
- c) La prestación de servicios médicos era ya una obligación además en la venta de artículos para su autoconsumo los precios deberían ser autorizados por la secretaría de economía nacional para evitar el abuso a precios altos

Hasta 1936 bajo los auspicios de la Secretaría Nacional y el Banco Obrero de Economía Nacional en Dzibalchen municipio de Hopelchén Campeche se crea la única cooperativa del estado llamada “Los Chenes” S.C.L con 79 socios y un préstamo de 150 mil pesos lo cual generó grandes beneficios y ganancias a los trabajadores y socios.

Al ver que los resultados eran excelentes en 1939 se decreta que solo las cooperativas podrían explotar el chicle en terrenos nacionales abarcando así todos los que fueran necesarios, es entonces que 150,000 hectáreas se declararon como territorio de extracción.

Las ventajas y ganancias no solo fueron económicas, sino también los trabajadores pudieron obtener servicio médico gratuito para ellos y sus familiares, seguros contra accidentes y de vida, al igual que transportes de mercancía y personal más sofisticados.

Con la llegada del periodo Cardenista se desatan una serie de ideas propias del entonces gobernante, pretendiendo cambiar el sistema de alguna manera para “mejorarla” supuestamente fortaleciendo la economía nacional y expandiendo el mercado interno mediante el mercado internacional solo logro hacer cambios en verdad significativos y poco productivos como:

- a) La iniciación de un proceso de expropiación de grandes latifundios nacionales y extranjeros dedicados a la explotación del chicle al igual que sobre las grandes concesiones que desde finales del siglo XIX tenían la compañías norteamericanas: *The Laguna Corporation, The Pennsylvania Campeche Land and Lumber CO.* y *The*

Mexican Gulf and Lumber CO. Todas estas compañías en manos de una sola empresa chiclera: *Laguna Corporation*¹⁹.

b) El fuerte impulso de la formación de cooperativas para que los trabajadores recibirán mayores beneficios en la actividad chiclera a través del control productivo para beneficio del país de igual manera se impulsa el reparto agrario orientados a la explotación forestal en el área chiclera

c) La constitución de sindicatos y organizaciones propias de los trabajadores que les permitiera exigir sus derechos laborales ante patrones y compañías norteamericanas.

A pesar de todos los esfuerzos por Cárdenas para tener el control y el mayor ingreso económico, dentro del país la realidad es que las compañías norteamericanas siempre tuvieron el mayor beneficio y por lo tanto sus políticas con respecto al tema chiclero no tuvieron gran impacto.

Fuera del periodo Cardenista, México era el mayor consumidor de chicle en el mundo, la mayor parte de lo que producían era para el país mismo pero en 1942 se empieza a exportar a tal grado que el país se quedaba sin materia prima pues todo era destinado al extranjero. Fue entonces que el gobierno decidió solicitar cuotas obligatorias de chicle para abastecer la industria nacional, esto tuvo por consecuencias beneficios aunque también mucho enojo por parte de contratistas pues las ganancias y privilegios que obtenían las empresas nacionales eran muchos.

Hablando específicamente del territorio campechano hasta 1950 descansó su economía en la actividad extractiva. Primero fue el famoso palo de tinte o palo de Campeche, posteriormente el chicle acompañado por varios años de las maderas preciosas. La explotación del chicle de Campeche como producto comercial para la exportación se inicia aproximadamente a principios de 1900; varias empresas norteamericanas se encargaron de asaltar masivamente la selva tropical de la península un vez que acabaron con los recursos forestales del norte del estado de Veracruz. En 1940 México producía para el mercado internacional, el 80% de chicle y Campeche contribuía con más del 50% de la producción nacional, aportando la región de los Chenes casi el 25% de esa producción tanto así que su producción estuvo evaluada en 12 millones de pesos. (Jimenez, 1990, págs. 35-36)

¹⁹ Esta compañía extranjera que daba cabida a la entrada de capital al país fue favorecida primero por Porfirio Díaz a finales del siglo XIX y luego por Carranza a principios del siglo XX con la extracción del chicle así que se establece en 1914 en la zona que comprendía la Ex- hacienda Matamoros, El Pital, San Isidro, los kilómetros 27, 36, 52 y el kilómetro 47, hoy Escárcega. Para 1934 esta compañía transportaba en su propio ferrocarril hasta El Pital su producción, de allí era colocada en lanchas y llevada a Ciudad del Carmen de donde se exportaba.

La actividad chiclera paso a ser una actividad de primer orden pero fue en el sexenio de Cárdenas cuando se registró un cambio ya que se intenta controlar su explotación, industrialización y comercialización.

Desde los inicios de la explotación chiclera en Campeche su producción como tendencia general acuso un ritmo ascendente. El numero de contratistas oscilaba entre los cuarenta y cien anualmente y el 50% de éstos tenían de 12 a 20 años dedicándose a esta actividad, el número de trabajadores variaba de siete a diez mil por temporada; para 1945 ocho mil familias campechanas debían su subsistencia al chicle; es decir, más del 10% de la población del estado trabajaba y vivía directamente de la chiclearía.

Los trabajadores chicleros siempre fueron explotados y casi nunca se vieron beneficiados de la riqueza que ellos mismos producían. Sus condiciones de vida y trabajo eran verdaderamente inhumanas; sus jornadas de trabajo eran excesivamente largas; su alimentación raquítica y generalmente desprotegidos por la ley general de trabajo. No obstante estas condiciones ellos por lo general no lo vieron así para ellos la montaña significó libertad; buen salario, buena y variada comida y una vida tranquila, feliz y siempre añorada.

La declinación del chicle en Campeche se da al final de la segunda guerra mundial, la economía se vio quebrada, ante esta situación miles de familias quedaron sin ingresos, confirmándose una vez más la dependencia de estas regiones con el mercado internacional, principalmente norteamericano.

Es entonces que el declive se da poco a poco, Estados Unidos se fue posicionando del mercado internacional del chicle teniendo también en México la mayor parte de las concesiones a través de los contratistas pero mientras el chicle en el sureste mexicano se había convertido en el modo de vida de muchas familias mexicanas y habiéndose adaptado ya a las condiciones del lugar, E.U trabajaba en un proyecto aún más provechoso por medio de la química fueron sustituyendo la resina por goma sintética hasta el 100% de su totalidad dejando así entonces de consumir el chicle mexicano pues esta nueva goma que ellos habían inventado era mucho más barata y mucho más redituable creando un conflicto en el sureste y por ende en el país pues a partir de 1948 dejo de ser la principal y casi única fuente de trabajo de las familias campechanas, la economía cayó en crisis pues la compra de chicle descendió

en un 66% y se terminó de extinguir al finalizar la guerra pues se consumía la mitad de chicle manufacturado fue entonces que en Campeche se solicitaba al ya electo presidente Miguel Alemán permiso de explotación-exportación de maderas preciosas ya que este nuevo trabajo lograría sustituir lo que con el chicle se había logrado pues a estas maderas preciosas se les veía futuro económico prometedor.

De campamento chiclero a pueblo maderero

Si bien la extracción de chicle llegaba a su fin en 1948 ya se iniciaba desde algún par de años atrás con un negocio que sería el parte aguas de una población que se auguraba como el principio de un lugar de apogeo y ascendencia con la explotación de la madera. Fue correcto pensar y llevar a cabo esta realidad gracias a un visionario su nombre Alfredo Medina Vidiella quien pudo a pesar de todas las peripecias que surgieron en su camino, llegar al asentamiento chiclero inmerso en la selva espesa conocido como Zoh-Laguna, y así darse a la tarea de terminar de crear este lugar y darle forma de población con su mejor época económica y social pues fueron años de fructíferas ganancias con la explotación de la caoba y de bienestar de esta comunidad.

Surgimiento de Zoh-Laguna

Para que se llegara hasta el asentamiento chiclero de Zoh-Laguna en la selva y explotar sus recursos ya había una serie de acontecimientos previos y comienza con la intervención y fundación de un imperio maderero en Yucatán que en ese momento fue factible y propicio para muchas fuentes de empleo y prosperidad.

En 1935 el ingeniero Alfredo Medina Vidiella tras haber concluido su trabajo como constructor de caminos y habiendo quedado en banca rota, decide buscar fortuna y adentrarse en las grandes extensiones de selva que habían en la región y pasar a ser empresario maderero pues supo que entre esa inmensa selva habían arboles de maderas preciosas como el cedro rojo de las cuales él podría empezar a explotar y hacer de ello su *modus vivendi*. Entonces fue al banco de la ciudad de Mérida para que se le proporcionara un permiso para talar dichos arboles y pagar una renta por ello.

De esto modo se arrendo para trabajar un enorme terreno boscoso y se estableció en un lugar que nombro Chapas a 42 kilómetros de la villa de Tizimin, a donde llegó por veredas que algún lugareño conocía y empezó a cortar cedros cuyos troncos con grandes trabajos esfuerzos en carretas tiradas por acémilas²⁰ hacia llegar a Tizimin y de ahí embarcados en el tren del oriente, se despachaban a la ciudad de Mérida. (Silva, Alfredo Medina Vidiella , 2011, p. 34).

Después de pagar por 4 años renta de la tierra donde talaba arboles en 1940 por fin se adueña de la propiedad pagando un millón de pesos en plazos. Fue así que se dio cuenta que los troncos eran valiosos y más aun si estos eran cortados y si se explotaban al máximo todo el árbol, dando cabida a la idea de instalar una fábrica.

En ese entonces, debido a que no había comunicación por carretera, ni por ferrocarril a la ciudad de México, el traslado de la producción se hacía por barcos desde el Cuyo hasta Veracruz, puerto más cercano a la capital del país de donde se originaba la mayor demanda y consumo. (Silva, Alfredo Medina Vidiella, 2011, p. 36)

Las actividades de la empresa iniciaron propiamente en el año de 1936 en un lugar denominado rancho Chapas, pero alrededor de este aserradero y de un gran cenote en 1938 se empezaron a construir jacales para los trabajadores; luego casitas para las cocineras conociéndose el sitio como Colonia Vales en relación al apellido del administrador Enrique Vales. Posteriormente fue formándose un pueblo al que por tener una sierra con la que cortaban los troncos de los arboles, se le impuso el nombre de campamento “La Sierra” la cual fue el primer aserradero ya bien estructurado con asentamiento poblacional. Aquí se cortaban los árboles y se trataban para llevarlos al cuyo.

Muy pronto el ingeniero Medina pensó en realizar algo más elaborado, industrializado, más productivo: una fábrica de triplay. Empezar en plena selva del oriente de Yucatán, algo que hiciera sonar en los medios industriales de la república mexicana el querido nombre de Yucatán. (Silva, Alfredo Medina Vidiella , 2011, p. 36)

Esta primera empresa después de una plática con sus respectivos socios se hizo llamar “Maderas de Yucatán” S.A. de C.V.

Posteriormente ya en marcha la producción para la instalación de las nuevas fábricas, se localizó un sitio a dos kilómetros del norte de la sierra a orillas de otro gran cenote y ahí se ubicó “La Colonia Yucatán” desarrollándose rápidamente esta población a raíz de que empezaron las instalaciones de la fábrica de triplay parte de los troncos y

²⁰ Mulas o machos de carga. Persona resistente al trabajo o muy bruta. Diccionario Porrúa.

de los árboles iban a estas fabricas para producir laminas y aprovechar al máximo la materia natural.

En 1945 ya había muchas casas de madera, con techos de huano, muy uniformes, bien alineadas, formando manzanas, calles bien definidas que alojaban a los trabajadores y a sus familias. Se pensó en todo, pues aunque con modestia, se trato de proporcionar una forma de vida cómoda a quienes colaboraban con la empresa que después de algunos rápidos cambios en las denominaciones de las sociedades se le llamó “Madera del Trópico S.A. de C.V”. Contaba la colonia Yucatán en ese entonces, además de las casas para familias con un enorme galerón para la gran cantidad de solteros que en tropel llegaban a trabajar en las fábricas.



Fotografía: Orlando Rodríguez



Fotografía: Orlando Rodríguez

Para poder aterrizar su sueño de “Colonia Yucatán” lugar donde se industrializaba la madera, Medina contrata a Donald Drury un joven ingeniero forestal de la universidad de Washington, este muy pronto instaló la fábrica de madera enchapada y se convirtió con el tiempo en socio y director general de las industrias de la colonia Yucatán.

“Colonia Yucatán llega a albergar a la mayor parte de los 3 mil obreros de Medina con sus familias. Por cada casita, con electricidad y agua corriente, no se exige el pago de arrendamientos, pero a condición de que el usuario la pinte todos los años y tenga los pollos y cerdos dentro del cercado.” (Silva, Alfredo Medina Vidiella , 2011, p. 41)

Para poder lograr su sueño que ya estaba siendo un hecho el Ingeniero Alfredo Medina se rodeó de gente emprendedora y comprometida sin saber si fracasaría o triunfaría en el intento, para ello buscó en el sector maderero y escuelas especializadas, a profesionistas con experiencia y a gente joven con ansias de triunfo como: Donald

Drury, Merwin Rice, Ing. Emilio Zamudio Sánchez, Ing. Felipe Rodríguez Ramírez, Rodolfo Patrón; además de la formación de un corporativo al unirse las empresas en sociedades anónimas y permitir la entrada de capitales como los de Manuel Gómez Morín, ex rector de la UNAM; de Fernando González, presidente del banco de Londres y México, de Maximino Michel principal accionista del puerto de Liverpool, los del grupo de Tampico como Hernán Fleischman, de la Coca Cola el Dr. Cantú, de las principales familias de Tampico los hermanos Kent y Leland Lee, así como de Bob Mitchell, de entre los principales accionistas de constructora azteca, el grupo que lideraba Francisco Hernández Cueto, en sociedad Financiera Mexicana.

Para 1945 debido al éxito que tenían ya las fábricas y las múltiples ganancias que estaban adquiriendo surgieron varios cambios como el de los hornos de las calderas para aumentar su capacidad de producción de vapor, la instalación de una trituradora de desperdicios y la construcción de un almacén de astillas con transportadoras para alimentarlas calderas.

Se aumentó la eficiencia de la secadora de chapa mediante la instalación de ventiladores individuales, el cambio de los tableros eléctricos de las máquinas generadoras de energía, la cimentación de la prensa de triplay.

Se instalaron nuevas maquinas: lijadoras, sierra de tableros, una rebanadora que se compro a Chapas y Triplay entre otras innovaciones. Se contrató mucha gente para trabajar todo al mismo tiempo, se construyeron casas, se agrandó la fábrica notablemente, de julio a diciembre de 1945, no hubo un día de descanso exceptuando el 16 de septiembre. Pero cuantas cosas se hicieron y se lograron y todo con orden, conociendo costos, controlando los materiales, sueldos y todo, con gente que ahí se quedó. (Silva, Alfredo Medina Vidiella, 2011, p. 49).

Merwin Rice como uno de los colaboradores y personajes importantes de Medina Vidiella, se encargó del proyecto en alumbrado de la población y de la instalación del tendido eléctrico al campamento La Sierra, el cual se encontraba a dos kilómetros distantes de la colonia, por lo cual fue preciso tender líneas de alta tensión de 2,400 voltios para alimentar un motor eléctrico que movería el aserradero, mientras tanto Donald Drury hacia lo suyo para aumentar la producción de tablas y triplay logrando así cambios significativos pues debido a que era un hombre acostumbrado a trabajar con mucha maquinaria de primer nivel y con personas que sabían lo que hacían, tuvo que adaptarse a lo que la selva le proporcionara, con la maquinaria que había y la gente

que hablaba maya en su mayoría; por lo que antes estas circunstancias adquirió más maquinaria y enseñó a la gente a trabajarlas ya que jamás habían conocido semejantes aparatos.

Estando “Madera del Trópico” y “Maderas de Yucatán” en un apogeo Medina Vidiella busca la manera de expandir su producción y en compañía de Rice, Drury y Felipe Rodríguez empiezan a trabajar en el proyecto de Zoh-Laguna el cual estaba previsto que también se desarrollara como la “Colonia Yucatán” por lo que su estilo arquitectónico sería similar, además de que en ella se instalarían las fábricas para el procesamiento de la madera, pues era la caoba que se daba en esta parte del sureste campechano lo que alentaba el ímpetu de Vidiella para poder explotar dicha madera preciosa.

Como ya se mencionó, antes de la intervención de Vidiella a Zoh-Laguna este era un campamento chiclero que ya estaba en total declive. Fue en febrero del año de 1946 cuando comienza la expedición llegando a Xpujil ubicado a medio camino entre las poblaciones de Chetumal y Escárcega. Este viaje fue planeado para localizar en esa área un lugar que se considerara más apropiado para establecer una nueva industria.

Cuando llegan al lugar el piloto, Drury y su esposa, Rice y Felipe Rodríguez se encuentran con un grupo de chicleros, el jefe de ellos, unas diez mulas y un cocinero quien se encargaría de atenderlos y guiarlos; al estar ya ahí, en la selva se percataron de que no había agua en toda la región excepto en pequeñas aguadas o lagunas que se llenaban con las lluvias anuales a veces y que llegaban a secarse tarde o temprano. De estas aguadas o lagunas las más importantes eran las de Carolina y Zoh-Laguna.

Después de pasar la noche al día siguiente se dieron a la tarea de ir a conocer Carolina y Zoh-Laguna para delimitar bien la zona y elegir cuál sería el lugar más conveniente para la instalación de la fábrica y después de 7 días de medir y comparar y ya de regreso en colonia Yucatán cuando se encuentran trazando los planos se dan cuenta que la mejor opción es Zoh-Laguna, siendo este el surgimiento de otro centro maderero enfocado a la sustracción de caoba, que de manera posterior generara renombre a la localidad ya que sus productos eran enviados a muchas partes del mundo.

Para consolidar y avanzar en la infraestructura del nuevo poblado Drury planeó unas casitas prefabricadas de triplay y madera como las que se habían construido en Colonia Yucatán.

Fueron alrededor de 20 a 25 casitas que se mandaron por camión al nuevo campamento de Zoh-Laguna por la brecha Escarcega-Chetumal siendo las primeras que se instalaron en aquel lugar. Mientras tanto se iniciaron trabajos de limpieza, contratación de gente instalación de chozas para que habitaran los primeros pobladores de Zoh-Laguna, se abrió un camino de 8 km de longitud de Xpujil hasta el nuevo centro y en Xpujil se construyó una larga pista de aterrizaje en donde pudieran bajar los aviones más grandes que entonces se conocían. (Silva, Alfredo Medina Vidiella , 2011, p. 59).

Empezó a llegar el equipo y la gente de manera foránea, pues la mano de obra que se podía adquirir en aquel lugar eran chicleros que a pesar de prestar su servicio carecían de conocimientos de cómo manejar aquellas máquinas y lo que en sí significaba el negocio de la madera. De igual forma se transporta un aserradero portátil a Chetumal y a Sac-Xáan lugares donde se instalarían los depósitos de madera que recogerían los barcos para posteriormente ser trasladarlos a los Estados Unidos.

Para el año de 1947 se construyen alrededor de la laguna los famosos hatos que llegarían a albergar a muchas personas junto con un aserradero portátil para empezar a cortar la madera y hacer las casas del pueblo y las fábricas. Antes de iniciar dicha producción fue necesario buscar abastecimiento de agua y al darse que cuenta de que no había más suministro que la laguna pues de ahí se empezó a usar el líquido vital para arrancar el aserradero fabricando una presa de tierra, convirtiéndose en vital importancia como si fuera un tesoro el agua que proporcionaba ese estanque pues también fue el agua que por muchos años y hasta ahora se distribuye en la población.

La impresión de uno de los más cercanos colaboradores y socios de Medina el ingeniero Rodríguez narra que cuando por primera vez visito el lugar de Zoh-Laguna le pareció “ver el nacimiento de un pueblo minero como los pintan en la películas del oeste, gente que va y viene, sucios, andrajosos; unas cuantas casas lodo a pasto, una fonducha atendida por “changuay” que le daba comida a esa gente. Gente de mirada torva, temerosa de ver desconocidos, una de las casetas de triplay se escogió como comedor y ahí el negrito Benet atedia a los empleados como Throwbridge, don Pancho Campos, Florentino Rivera y los visitantes casuales”. (Silva, Alfredo Medina Vidiella , 2011, p. 60).

De repente una pequeña planta eléctrica era la encargada de dar luz a las casas, a un taller mecánico y a una bomba la cual era la que administraba el agua a los primeros pobladores, a las casas que surgían conforme iba creciendo la población y por

consiguiente a empleados y más cocineras. Así mientras más se desarrollaba la población y llegaban mas trabajadores fueron apareciendo más servicios como un almacén, tiendas, taller mecánico más completo; además de que se trajo personal de Colonia Yucatán y de varios lugares para realizar diversas tareas que por la creciente tan rápida de la comunidad eran necesario de igual manera se trajeron muchos polacos entre trabajadores, señoras, señoritas, niños y niñas. Estos polacos provenían de un campamento que el gobierno federal tenía instalado en la ciudad de León Guanajuato para alojar a los refugiados de la segunda guerra mundial y fue así como de este grupo de extranjeros salió el primer dispensarista médico y la primera enfermera de Zoh-Laguna.

Los primeros años 1947 a 1951 de Zoh-Laguna como pueblo maderero fueron importantes para su desarrollo estuvieron a cargo del Ing. Felipe Rodríguez sus primeros pobladores eran hombres trabajadores; casi no había presencia del género femenino algunas cocineras y alguna que otra señora puesto que fueron contratados para dedicar su tiempo al trabajo en sus inicios para que de esa manera se pudiera tener con prontitud la producción y de ahí crecer; Ya para el día 26 de julio de 1947 salieron las primeras tablas, culminando el primer objetivo del proyecto Zoh-Laguna, menos de dos años después de que se empezó a hablar de ello.

Tan importante fue el acierto que tuvo el Ingeniero Medina Vidiella para establecer ese aserradero en Zoh-Laguna con las dos empresas que llevaban por nombre “Caobas Mexicanas” S.A. de C.V. e “Impulsora Forestal Peninsular” que apenas se empezó la producción las ganancias fueron desde ese momento en ascendencia. Había mucha y muy buena madera, clientes de varias partes del mundo en su mayoría estadounidenses, clientes de Cuba y Puerto Rico; se contactaron con la empresa norte americana *The Dean Company* que tenía sus entongaderos en Jacksonville, Florida, hacia donde iban a dar gran parte de las tablas que a diario se aserraban en Zoh-Laguna. Para poder transportar dicho material y llevarlo al muelle que ya se había construido cerca de Chetumal a orillas del Rio Hondo se compraron camiones que llegaban hasta ese lugar ahí se esperaban a los barcos que encallaban de cinco en cinco para llevarse la caoba. Estos barcos de acero eran los que habían servido en la segunda guerra mundial eran propiedad de la *Bucaneer Line* empresa de

un señor con apellido Robinson, estos barcos viajaban principalmente a Puerto Rico, Portsmouth, y Northfolk en Virginia, Estados Unidos. Estos barcos además de llevar a otros países la caoba también hacia su recorrido llevando parte de esta manufactura a Colonia Yucatán para la fabricación de triplay.

Como “Maderera del Trópico” y “Caobas Mexicanas” iniciaron sus trabajos de aserradero casi al mismo tiempo, tuvieron oficinas en la ciudad de México se adquirió equipo de radio, también como desecho de la guerra al igual que los barcos ya mencionados, esto hizo que haya mayor comunicación entre los campamentos del puerto de Sac-Xáan y las oficinas de Mérida.

En este tiempo cuando surge “Caobas Mexicanas” y las condiciones de trabajo eran un tanto complicadas ya que se pasó de una situación en la que se encontraban inmersos en la selva o otra en la que se podía tener un ambiente más citadino, sin embargo para los trabajadores esto no era así; ya que la satisfacción que sentían al hacer un trabajo que les llenaba de orgullo pues les ayudaba para poder sostener de manera holgada a su familia por medio de un trabajo honrado.

Así, pues, quedamos en que son las 4 de la mañana. Aquí en Zoh-Laguna, centro de nuestras operaciones, todo es actividad febril y de progreso. A la saga de una flota de “trailers”, camiones y volquetes, iniciamos nuestra marcha hacia un punto que viéramos surgir de lo más espeso de nuestra jungla tropical, con el esfuerzo conjunto de brazos dispuestos a las más rudas tareas, y a las causas más nobles. Nuestra finalidad de hoy, es dar a conocer el remate de este camino que, como llevamos dicho, constituirá el tumbo o campamento central en donde operaran los tractores en sus maniobras de concentración de la madera en rollo (trozas) para ser transportados en trailers hasta el aserradero. Aquí todo es acción y movimiento incesante. Convenientemente distribuidas, vemos ya algunas casetas debida y adecuadamente acondicionadas, para el servicio de los trabajadores; edificios para el funcionamiento de oficinas y talleres, comedores y depósito de almacenamiento de víveres, amén de otras construcciones, por lo que ya se vislumbra el futuro de una próxima realidad. La convivencia cordial de patrones y trabajadores, hechos todos un solo hombre, como consecuencia lógica de un mutuo entendimiento, despojados de falsos atavismos, hecho que debe normar en todo tiempo los actos de todo ciudadano que se estime así mismo, puesto que por encima de todo interés están os intereses de la patria. Y así es como funciona y actúa “Caobas Mexicanas”, S. A. (Pantoja, 1950, pp. 63,64)

Si bien el Cedro y la Caoba jugaban un papel importante en las empresas madereras pues eran la principal fuente de recurso de explotación con el que contaban, podría parecer que la explotación y manejo de estos recursos era sin control e inconsciencia. Sin embargo, era regido por un sistema implantado y sancionado directamente por el

Ingeniero Alfredo Medina, el cual se hacía por temporadas, durante la época de secas en teoría, pero en realidad se trabajaba todo el año, aunque a ritmos diferentes.

Existían los brecheros y monteros, que entraban a la zona por explotar a localizar los arboles. Cada zona estaba asignada a algún contratista quienes con su gente, pero financiados por la empresa, se dedicaban al corte y al tumbeo de los arboles hasta colocar estos en los sitios, a las orillas de los caminos de donde eran recogidos en camiones. (Silva, 2011, p. 68)

En el mes de enero era cuando se realizaba la labor de la tumba, dicho trabajo era realizado por los cortadores quienes eran personas que se encontraban bajo la supervisión de los contratistas quienes les aseguraban el 50% de su pago con anticipación y el otro 50% al finalizar el corte. Los troncos de los arboles eran llevados a un lugar denominado “el tumbo” para lo que cada contratista tenía sus propios carros, arrieros, mulas, corrales, etc. Cada carreta medía 1.50 metros de diámetro con llantas de acero y una lanza de la que tiraban cinco mulas entre las veredas pedregosas, baches, arboles hasta poder llegar al camino blanco y descargar los troncos. Las mulas eran quienes más sufrían pues constantemente se lastimaban y tenían que ser sacrificadas debido al camino empedrado que recorrían, las llagas que se les forman y también enfermaban por la poca alimentación que tenían para tan arduo trabajo que se les encomendaba.

Como todo el monte era orégano, el cedro no solamente se empleaba para hacer triplay y tablas para vender, sino hasta bateas para lavar. Cuanta construcción había o se hacía, era de cedro. Posteriormente se fue retirando esta costumbre a instancias de Drury y Rice y ya otras especies, como el Guanacaste o maderas duras fueron empleadas para estos menesteres y el cedro fue considerado como un tesoro. (Silva, 2011, p. 70)

Con el paso del tiempo las inquietudes del Ingeniero Alfredo Medina Vidiella por preservar la selva y mantener un equilibrio en la misma hizo que estableciera un campo experimental en unos terrenos ubicados a unos 10 km al norte de colonia Yucatán, esto con el fin de aprovechar el área, sembrar semillas y cosechar frutos para hacer agricultura sin la necesidad de recurrir a la quema como mayormente se hacía; para esto el ingeniero Medina Vidiella hace un convenio de trabajo con la fundación Rockefeller de los Estados Unidos para que esta proporcionara el asesoramiento necesario, pero los gastos de este trabajo correrían a cargo de las empresas y como comisionado de dicha labor estaría el ingeniero agrónomo especialista en bosques J.

Amador Azpeitia, quien después de 2 años de esfuerzos logra cosechas de maíz, jitomate y papa.

Para no quedarse sin materia prima, en este caso cedro rojo, el Ingeniero Alfredo Medina Vidiella hace una concesión de 400 mil hectáreas de terrenos nacionales en estado de Campeche y con ello logra asegurar el reabastecimiento de dicha madera preciosa para seguir trabajando por varios años más. Pero su deseo de querer crecer las empresas iba más allá de hacer agricultura pues su afán de siempre estar a la vanguardia de la tecnología para bien de sus negocios y progreso hace que se realice por primera vez en México la fotografía aérea para ubicar con mayor facilidad sus terrenos, empresas, recursos madereros y las comunidades de sus alrededores donde se había establecido.



Fotografía: Orlando Rodríguez

El corte anual del cedro era medido perfectamente por kilómetro cuadrado y se seleccionaban los troncos con mayor diámetro los cuáles podían llegar a medir hasta 60 cm, estos cuadros de 100 hectáreas cada uno, se dividía entre los cortadores tratando de sacar bien aprovechado cada tronco de diferentes tamaños de largo. De igual manera con el paso del tiempo fue posible aprovechar mas el uso de las maderas duras pues ya había maquinaria más modernas que permitían el manejo de estas especies, al

igual que el transporte fue aligerado ya que se usaban trailers que podían llevar hasta 50 toneladas sustituyendo a las carretas y mulas.



Fotografía: Orlando Rodríguez

Sin embargo los permisos y explotación de la tierra empiezan a ser reguladas por la concesión de la unidad industrial de explotación forestal en 1949, es el gobierno federal quien otorgaba las tierras y pedía entre otros puntos que se reforestaran después de haber trabajado en ellas.

El desconocimiento del desarrollo natural de la selva, hacia que en esa época se pretendiera reglamentar la reforestación de la misma, sin dar la oportunidad al técnico forestal para que asegurara con métodos apropiados la regeneración de la selva tropical. (Silva, 2011, p. 74).

Para que esta reforestación fuera posible se tenía que aprovechar de manera máxima los insumos y obtener todos los ingresos que fueran posibles y con ello invertir en maquinaria que al trabajar rindiera en el uso de otras especies corrientes y no solo de cedro y caoba para que los árboles jóvenes de maderas preciosas pudieran conservarse y así salvar a la especie. En 1950 se logra equipar la empresa con maquinaria capaz de procesar la madera de especies corrientes beneficiando la producción, era mayor el ingreso económico se optimiza el aprovechamiento del bosque, no daña tanto la diversidad biológica y la fauna.

Una ciudad prometedora

En esta época todo era adelanto, tanto en la empresa como en la población, iban en forma ascendente y vislumbraba un futuro muy prometedor. El nacimiento y auge de este pueblo maderero en aquellos días era sinónimo de las ansias de crecimiento y desarrollo de una vida más digna, de un empleo que lograra abrir nuevas formas de estabilidad social y facilitar el progreso; es así como surge Zoh-Laguna dejando de ser solo un campamento inhóspito y peligroso a una comunidad llena de matices y contrastes que llamaban tanto la atención acaparando las miradas de quienes venían a visitar tan peculiar lugar.

Florecimiento de Zoh-Laguna

En 1946 después de ser parte de exploraciones y de estudio por parte del Ing. Medina Vidiella para crear su tercer aserradero como parte de su estrategia de expansionismo siendo antes ese pedazo de selva un asentamiento chiclero; se funda Zoh-Laguna un pueblito pintoresco, más bien una pequeña ciudad con una personalidad propia bien definida, surge de entre la selva campechana y ahí se conservaba con sus propios matices; y a partir de ese momento su progreso va de manera ascendente.

Sus habitantes constituyen una gran familia entre la que reina la comprensión y buen humor; son por lo general de carácter alegre y bullicioso, lo que le da a Zoh-Laguna ese colorido tan especial que parece invitar al visitante a quedarse entre ellos, la vida en general se desliza en un ambiente sano y lleno de optimismo. (Duran, febrero de 1950, pág. 13)

La finalidad de Medina Vidiella al conformar esta comunidad como la que ya había hecho con la Colonia Yucatán y Campamento La Sierra era de crear un sitio con vida ejemplar, gente con compromiso, esfuerzo y dedicación; en donde no existiera entre los trabajadores pues a todos los consideraba iguales, con las mismas oportunidades y derechos. De igual manera, las casas se construirían de manera uniforme, acciones que buscaban una coexistencia respetuosa, limpia, cuya población no detentara vicio alguno.



Fotografía: Orlando Rodríguez



Fotografía: Orlando Rodríguez

Desde 1948 Zoh-Laguna ya estaba muy bien estructurada con el aserradero el cual se encontraba bien equipado, aceptaba a la gente que venía a trabajar proveniente del estado de Yucatán y de otros lugares, para quienes se construía un espacio con servicios para la comodidad de los habitantes. y los roles sociales estaban muy marcados.

Sin embargo, al interior de los hogares los roles estaban muy marcados, ya que al hombre le correspondía desde la madrugada irse a trabajar al aserradero o a trabajos de monte que consistían en explorar la zona de los alrededores para buscar madera apropiada para su proceso en la fábrica, acciones que eran realizadas con orden y responsabilidad.

La mujer casada tiene principalmente garantías que en otro lugar, le sería imposible alcanzar, vive tranquila y confiada porque sabe que el pan para sus hijos está asegurado. Tiene una casa cómoda con tres piezas bastante amplias y ventiladas, higiénicamente orientada, con un gran patio donde puede criar gallinas y sembrar hortaliza, aprovechando así la fertilidad del terreno; además sus hijos pueden jugar y respirar aire puro que los ayuda a crecer sanos y fuertes para que lleguen a ser hombres útiles al país y a la sociedad de que forman parte. (Duran, febrero de 1950).

Los hogares contaban con servicio de agua la cual era suministrada de una llave general que era proporcionada por la empresa a la población en independiente mente de esa tubería también hay un corbato²¹ en cada casa que recauda el agua de las lluvias la cual se almacena y es aprovechada en la época de sequia para su consumo.

²¹ Depósito de agua elaborado de madera con cinchos de fierro de forma cilíndrica con base de cemento donde se sostenía el barril y se les ponía un colador de miriñaque tela de nailon donde se filtraba el agua de lluvia. Consulta. Señor Gonzalo Felipe Hernández Bacab habitante nacido en Zoh-Laguna.



Fotografía: Orlando Rodríguez



Fotografía: Orlando Rodríguez

Todos se preocupaban por cuidar sus casas pues éstas no significaban un costo de renta ya que eran otorgadas a los trabajadores que tenían familias para que estuvieran cómodos y el único requisito o condición que ponía el Ingeniero Alfredo Medina era que estuvieran siempre limpias y bien cuidadas; la empresa por su parte hacia dos veces al año las reparaciones totales necesarias, repartía pinturas y prestaba brochas a los trabajadores para que pintaran paredes y cercas; el color de las casas era el mismo por lo que todas presentaban un aspecto uniforme de color blancas con marco de puertas y ventanas en color verde bandera. Para incentivar a la población a través de la revista “frente a la selva”²² se organizaban 3 concursos anuales: El primero era de fachadas y decoración de interiores, el segundo de jardines y el tercero de huertas, a los ganadores de los primeros dos lugares la empresa les proporcionaba premios los cuales consistían en compensaciones económicas.

De igual manera, existían las llamadas “casetas” que eran pequeñas casas como de 3x4 metros y eran exclusivas para los solteros que llegaban a trabajar a Zoh-Laguna que de igual manera eran cuidadas por sus dueños.

La población también contaba con depósitos de combustibles y plantas generadoras de electricidad para toda la población y un solo teléfono que era la única

²² Revista bimestral patrocinada por las tres empresas madereras: “maderas de Yucatán”, “maderera del trópico” y “Caobas Mexicanas” con sede en las oficinas centrales de estas empresas ubicadas en México; este boletín se encargaba de narrar la vida social, cultural y todos los avances que estas fabricas lograban, los sucesos más sobresalientes y lo que periódicos o el mismo presidente de la república opinaban de estos lugares, artículos relacionados con la selva así como métodos de prevención ante alguna enfermedad o anécdotas de visitantes; era distribuida entre la población para su entretenimiento y conocimiento de todo en lo que eran partícipes. Descripción recaudada de la misma revista frente a la selva edición 1 al 14.

forma de comunicación inmediata que existía pero solo hasta Xpujil y un sistema de radio que se podían comunicar con la ciudad Mérida y las oficinas de México.

Paralelamente, el gobierno federal construyó el camino de Chetumal a Xpujil el cual la compañía se encargaba de repararlo y darle mantenimiento además de ahí se construyeron ramales²³ de Xpujil a Zoh-Laguna y el de la carretera principal a Sac-Xáan en el Rio Hondo. Con esto las tres unidades industriales ya estaban ligadas con caminos hacia el exterior.

Se empezaron a construir caminos que unieran los ejidos vecinos, los caseríos y los pueblos. Caminos que llevaran hasta donde se encuentran las maderas caminos lo bastante fuertes para soportar el enorme peso de los trailers que llevan trozos enteros las plantas industrializadoras. (selva, comunicando la selva, 1951, pág. 4)

En cuanto al transporte la localidad también contaba con un campo aéreo que se encontraba situado en Xpujil, esta pista de aterrizaje y despegue era una de las formas rápidas y con mayor comodidad para llegar a la comunidad de Zoh-Laguna; de esta manera el pueblo era siempre visitado por gente que conocía al dueño de la compañía y trabajadores de México y colonia Yucatán, que quedaban impresionados por la belleza del lugar y todo lo se había logrado realizar en medio de la selva a través del aserradero con el Ingeniero Alfredo Medina Vidiella.



Fotografía: Orlando Rodríguez

²³ Parte que arranca de la línea principal de un camino. Diccionario de la lengua española Porrúa.

Había una tienda que era patrocinada por la empresa la cual abastecía de artículos a la población con un costo menor que en otros lugares, ya que lo que se buscaba era que la población pudiese cubrir sus necesidades y no tuvieran carencias.

Existía un casino el cual contaba con mesas de billar, dominó y póker, el cual fungía como un centro de ocio, sin embargo únicamente funcionaba los fines de semana para que entre semana el trabajador se dedicara a su faena diaria en la empresa sin distracción alguna.

El cine era de madera y las películas eran traídas en avioneta desde la ciudad de Mérida, Yucatán. La función dedicada a los niños era de 6 a 8 pm con películas clásicas de Disney, como dato curioso se indica que la mitad del filme era transmitido el día sábado y la película se terminaba de proyectar el domingo. La función de 8 a 10 pm. era dedicada a adultos. Cabe señalar que se manejaba este horario por la costumbre o creencia local de que a estas horas los niños ya debieran estar en sus casas dispuestos no existía un costo del boleto para las funciones infantiles, sin embargo si se realizaba un cobro mínimo para la de los adultos.

El parque de juegos y entretenimiento alusivo a “la madre” que hasta ahora existe es llamado así gracias al Ingeniero Alfredo Medina quien era defensor de la mujer pues la consideraba parte fundamental en el desarrollo de la sociedad. Consideraba que la mujer tenía un papel importante al interior de la comunidad ya que era quien se encargaba de la crianza de los niños al mismo tiempo que atendía al esposo, así también se encargaba del hogar de manera prudente y responsable, por lo que los pequeños eran cobijados desde el seno materno por lo que se tenía una relación más estrecha a la hora de la convivencia familiar.

Los niños crecen en un ambiente puro de completa moral porque estando prohibido todo centro de vicio, los niños no tienen malos ejemplos. (Duran, febrero de 1950)

Efectivamente el Ing. Alfredo medina era un hombre que creía en el buen vivir con buenas costumbres y sin el entorpecimiento que algún vicio proporcione, como una medida de orden se tenía estrictamente prohibido el expendio de bebidas alcohólicas por lo que la moralización del medio es ejemplar y digna de adulación.

En un principio eran impartidas las clases en el casino pues este no funcionaba durante la semana. Es hasta el 2 de enero de 1951 cuando se inaugura el plantel oficial

“Héctor Pérez Martínez” ubicado a un costado del parque bajo la dirección del profesor Hernán Pérez Rivero y funcionando bajo el patrocinio de “Caobas Mexicanas” S.A. y depende oficialmente de la secretaria de educación pública. Contaba con cuatro aulas ventiladas y dotadas de todo lo necesario, además de baños. El nombre de la institución se da en una reunión de padres de familia, autoridades y representantes de la compañía y después de tomar en cuenta las relevantes cualidades del desaparecido doctor Héctor Pérez Martínez se acordó que la nueva escuela llevara su nombre, como demostración de cariño a la memoria del gobernante integro y distinguido hombre de letras orgullo de Campeche.

Todo el material que se usa y los libros de texto de los niños han sido donados por “Caobas Mexicanas”, como un obsequio a los hijos de los trabajadores, ha sido organizada y está funcionando la “sociedad de alumnos” que colabora eficazmente con las comisiones de aseo, puntualidad, deportes, trabajo productivo, labores femeniles, etc., lo que aunado al trabajo que se efectúa en la aulas, mantiene a la escuela de acuerdo con las normas pedagógicas más modernas. (selva, 1951, pág. 21).

Pero no solo era el nivel primaria con lo que la compañía apoyaba a los hijos de los trabajadores ya que si el alumno resultaba ser buen estudiante y deseaba continuar preparándose, la empresa lo apoyaba con una beca para seguir instruyéndose y podía ir a estudiar a Mérida y prepararse para un futuro.

El hospital era moderno, en primera instancia los servicios medios eran cubiertos por las compañías de seguros contratadas por la empresa, sin embargo no se lograban cubrir todas las necesidades que tenían los trabajadores al momento de trabajar en medio de la selva por lo que se construye un edificio más amplio, eficiente, dotado de todo el mobiliario equipado y con un personal capacitado, entre los servicios que se ofrecían se encontraban servicios de rayos X, análisis clínicos, cirugía y una botica muy bien surtida para cualquier enfermedad o curación.

Hay que considerar que debido a la zona húmeda y selvática donde se encontraba inmersa Zoh-Laguna, era foco de insalubridades, a pesar de que el pueblo era muy limpio fue inevitable las enfermedades tropicales entre ellas la más peligrosa de esta época, el paludismo²⁴; así que el sistema de salubridad de la población tomo medidas para que se pudiera controlar y bajar el índice de mortandad de los habitantes

²⁴ Enfermedad febril ocasionada por un parasito de la sangre que es introducido al cuerpo humano mediante el mosquito y de la que se distinguen diversas variedades. Diccionario de la lengua española, Porrúa.

como parte de las actividades realizadas por el cuerpo médico de la comunidad, las casas eran protegidas con tela de alambre o miriñaque y pinturas de D.D.T.²⁵, se petrolizaron las charcas que se formaban después de las lluvias; se aislaba y ponía bajo tratamiento de paludismo a la población que lo requería. El médico con el apoyo del gobierno estatal y federal a través de la campaña nacional para la erradicación del paludismo, administraba dosis profilácticas de medicinas de manera personal a los trabajadores pues estos se oponían a ingerir los medicamentos al igual que sus familias ya que temían les hiciera alguna reacción, situación que rindió frutos ya que se logró erradicar esta enfermedad bajando el índice de mortalidad a un 2 o 3%.

El deporte era fomentado para que la población tuviera entretenimiento sano y se ejercitara, para la realización del mismo se contaba con una cancha de básquet, donde también se jugaba volibol, un campo bien delimitado donde se jugaba futbol, sin embargo el deporte que apasionaba a la población era el beisbol y softbol, por lo que los domingos por las mañanas se organizaban juegos en los que participaban el equipo local contra algún equipo de las otras madereras, de igual manera el equipo local iba a jugar en los otros poblados cuando le tocaba ser visitante debido al estatus del torneo. Terminando las temporadas de beisbol comenzaba la del box la cual consistía en 6 peleas y en donde también había boxeadores de las otras madereras quienes intentaban conseguir un campeonato.



Fotografía: Orlando Rodríguez



Fotografía: Orlando Rodríguez

²⁵ Polvo que se diluía en agua para poner en las casas, los técnicos preparados con cascos, anteojos, guantes y con tanques en la espalda, repartían en la población con previo aviso y roseaban las casas, los gallineros y chiqueros como parte del programa de control y erradicación; al terminar los trabajos quedaban los sitios de aplicación con unas manchas blanquecinas que duraban varios meses hasta el retorno de los técnicos. Todas las casas tenían al frente un sello que decía CNEP (campaña nacional para la erradicación del paludismo) y en las puertas por dentro unas fichas donde se señalaban las fechas de aplicación de D.D.T.

El fomento al deporte no solo era uso exclusivo del grupo masculino también las mujeres tenían sus equipos de volibol, básquet bol y softbol. Además de estar en el comité de social y deportivo organizando partidos de canicas y tennis todo junto con todos los demás deportes.

En cuanto a lo cultural se organizaban kermeses dirigidas por las damas voluntarias quienes eran las esposas del dueño y los socios; además de los festivales alusivos al día de las madres o navideños.

Hoy en día un grupo de damas residentes en esta comunidad han tomado mucho empeño en lograr un acercamiento tanto social como espiritual entre las familias para conllevarse y apoyarse mutuamente y llevar un ambiente sano; con este fin están llevando a cabo reuniones y fiestecitas con lo cual no solo se logra ratos de esparcimiento sino se da motivo para tratarse y conocer mejor unos a otros. (J.P., 1950, pág. 12).

Cada año en navidad se hacia el reparto de juguetes a todos los niños de los trabajadores, dichos juguetes eran proporcionados en parte por las damas voluntarias y por otra por el Ing. Medina Vidiella a través de “Caobas mexicanas”, los cuales eran repartidos por un simbólico Santa Claus a bordo de un camión decorado con flores naturales en el que se hacia un recorrido por todo el poblado, llevando a la casa de cada niño los juguetes que de antemano se habían señalado para cada uno de acuerdo a sus edades y sexo; posteriormente se hacía un sencillo pero muy significativo festival en el casino social al que gran parte de los niños iban vestidos con disfraces alusivos a la festividad. A la par del reparto de juguetes el administrador local Ing. Enrique Reyna, obsequiaba cena a los empleados como parte de la emotividad por las fechas decembrinas y el respeto e igualdad con el que se trataba al trabajador además de que también asistía el dueño Ing. Alfredo medina Vidiella y dirigentes que eran socios y regían en las compañías, además de que se les hacía entrega del aguinaldo con el que eran premiados los trabajadores.

En cuanto a las actividades económicas que coadyuvaban a la industria maderera, la localidad contaba con una granja avícola financiada por el director general de las compañías madereras a través del comité social; esto con el fin de ayudar a la buena alimentación de la comunidad y procurar que en cada hogar se siguieran esos métodos de crianza para los pollos. La dirección de la obra estaba a cargo del Médico

veterinario Arturo Medina F. quien procuró no solo hacer una granja bonita y moderna si no que también pensó en cubrir las necesidades de ese momento y futuras.

La granja de Zoh-Laguna constaba de tres casetas para criar pollos; con capacidad de 1,500 pollos; una caseta para gallinas con capacidad aproximadamente de 400 a 500 gallinas; un cuarto de incubación de aproximadamente 6,000 huevos. Una criadora eléctrica de 500 pollos y equipo respectivo de comedores, bebederos y la muestra de un comedero para gallinas de madera fina. El personal que atiende la granja es previamente entrenado para obtener el éxito que se desea.

El establecimiento de la granja avícola en Zoh-Laguna señala claramente el esfuerzo de "caobas mexicanas" por dar a sus trabajadores y familias el mayor número de comodidades cumpliendo así con creces los postulados de la revolución mexicana. (Portes, 1951, pág. 26)

En cuanto a la empresa maderera la dirección estaba regida por una compañía que gira bajo la razón social de "Caobas Mexicanas, Sociedad Anónima", cuyo director general era el Ingeniero Alfredo Medina Vidiella teniendo en la gerencia general al Sr. Ingeniero Rodolfo Patrón y como administrador local al Sr. Ingeniero Enrique Reyna Jaimes, puesto que posteriormente ostentaría el Ing. Felipe Rodríguez.

La negociación, como su nombre lo indica, estaba dedicada al aprovechamiento de la madera de caoba, mediante concesiones otorgadas por las autoridades correspondientes, cabe resaltar que no se practicaba una explotación inmoderada e inicua, sino que se cumplía con las disposiciones de la ley del ramo y demás, así como el programa de reforestación establecido para este aspecto por las autoridades de la materia, habiendo a la fecha unan fuerte área ya plantada por productos proveniente de sus viveros, al cuidado de personal especial que los mantiene en una constante atención, lográndose unidades sanas y bien cultivadas.

Su producción de madera aserrada varía de acuerdo con las necesidades de la misma negociación, pero las características de este aserradero son para elaborar en sus horas ordinarias de treinta a treinta y cinco mil pies diarios. Esta producción standard comprende diferentes tipos y calidades y entre las que sobresal la producción de fitches para exportación, así como las calidades en sus tablas Fas y selecta en un gran porcentaje. (pantoja, 1950, pág. 12)

Sus principales embarques abarcaban plazas tan importantes como los Estados Unidos, Cuba y Puerto Rico, además de lo que se destinaba para el consumo al interior

del país. La parte técnica de la producción era dirigida y supervisada por el señor Donald R. Drury, que fungía como gerente de este ramo.

Dado el prestigio de que gozaba esta factoría fue continuamente visitada por personalidades de la banca, comercio e industria, tanto nacionales como extranjeras, y de elementos técnicos interesados en el desarrollo de sus actividades, originándose estos principalmente de los Estados Unidos y Francia, que aportan sus conocimientos y demás modalidades que son aprovechadas debidamente. Su planta de trabajadores era aproximadamente de 300 hombres, originarios en su mayoría de los estados de Yucatán, Campeche y territorio de Quintana Roo.

Donde era antes una selva cerrada solamente frecuentada por chicleros furtivos, se levanta hoy una de las primeras industrias madereras de nuestro país, haciendo sentir sus efectos en toda la región oriental de Yucatán, como fuente de trabajo y como un índice de progres de México. (selva, El desarrollo de la industria maderera en Yucatan , 1950).

Puede considerarse Zoh-Laguna como un pequeño pueblo con personalidad propia que surgió de los intrincados montes de Campeche para convertirse en un pueblo que fue progresando rápidamente. Sus habitantes constituyen una gran familia entre la que reina la comprensión y buen humor; son por lo general de carácter alegre y bullicioso, lo que le da a Zoh-Laguna ese colorido tan especial que parece invitar al visitante a quedarse entre ellos. La vida en general se desliza en un ambiente sano y lleno de optimismo.

Del apogeo al declive

En su momento las ideas sostenidas por el Ing. Medina Vidiella estaban dirigidas a conformar un imperio maderero que sirviera de ejemplo a la nación sobre el buen manejo que debería de darse a los recursos naturales a la par que se conformaban nuevas poblaciones que en lugar de carecer en medio de la selva tuvieran todas las comodidades de una vida digna mediante el trabajo duro y el respeto establecido hacia los demás; pero los malos manejos, el ansia de poder, hicieron que este paraíso maderero y fructífero tuviese un desenlace que nadie esperaba pues todos auguraban que Zoh-Laguna independientemente pero de igual manera ligada a las otras comunidades formadas alrededor de las empresas fundadas, traía consigo un futuro

prometedor para las generaciones venideras lleno de oportunidad laboral y un lugar seguro donde desarrollarse.

Caobas Mexicanas y Zoh-Laguna

En su momento las empresas madereras hacían abuso de su posición y se tomaban decisiones no muy ortodoxas en materia forestal y más aun teniendo en cuenta que el ingeniero Medina Vidiella era amigo del entonces presidente de la república el Licenciado Miguel Alemán aparte de que éste fuese también socio de las madereras; al terminar su mandato presidencial y tomar poder Adolfo Ruiz Cortines, nombra a Gilberto Flores Muñoz como Secretario de Agricultura. Ésta fue como una de las acciones que cambiaron el rumbo de la industria maderera asentada en la zona de Zoh-Laguna. El presidente de la república envía a un grupo de inspectores forestales a realizar supervisiones a fábricas, aserraderos y montes; teniendo conocimiento previo de cómo era todo el funcionamiento de los aserraderos pues varios de los forestales ya habían trabajado en esas empresas.



Fotografía: Orlando Rodríguez



Fotografía: Orlando Rodríguez

Las compañías sufrieron serios problemas y hubo un quebranto del cual se sabía poco ya que todos esos asuntos se trataban directamente en las oficinas de México marcando el inicio de un declive lento y progresivo.

A raíz de las inspecciones se generaron las multas excesivas por actas de infracción que requirieron la intervención de la suprema corte de justicia, para que las empresas pudiesen seguir trabajando y librarse de cuestionamientos legales.

Por otro lado el deseo por parte del Ingeniero Alfredo Medina Vidiella de ser gobernador de Yucatán marca el fin de su imperio construido décadas anteriores ya que al no contar con el apoyo del medio político yucateco decide retirarse y alejarse de las empresas yéndose del país pretendiendo fundar una nueva empresa en Colombia.

A pesar de la salida del ingeniero Medina Vidiella la empresa siguió marchando bien de manera aparente durante varios años; seguían las mismas prestaciones, el subsidio, el salario, etc. Posteriormente es sustituido Donald Drury y queda como gerente general de las empresas el Lic. Alberto Peón Ancona a pesar de que no sabía absolutamente nada del negocio de la madera situación que aceleraría su bancarrota a pesar de los esfuerzos exiguos por sacarla a flote.

Estuvo 20 años en el puesto y es a él a quien le debemos reconocer el acierto de la dirección de la consolidación d algunas empresas, de la concesión de Zoh-Laguna y en fin de la buena administración y disfrute de la paz por tantos años. (Silva, 2011, p. 150)

Los avances tecnológicos fueron disminuyendo pero aun se hacían presentes en Zoh-Laguna, se instaló en 1965 un torno para cortar chapa porque ya la colonia necesitaba ese producto, con esta nueva maquinaria se haría un trabajo más rápido y preciso.

Varios factores provocaron el continuo decaimiento de las empresas que consolidaban el imperio que el Ingeniero Medina Vidiella había creado e incorporado socios.

Se junto la convicción errónea, propalada por el administrador de Zoh-Laguna, de que ya no había madera en aquellos montes y la cooperación de esta empresa era primordial para seguir operando Maderera del Trópico, 5 años después peleaban por vender madera en Zoh-Laguna. Luego ¡había madera! (Silva, 2011, p. 150).

Al interior de las oficinas situadas en la ciudad de México aun conociendo los estragos que se había sufrido no se tenía control alguno del gasto corriente utilizado en las actividades cotidianas y en la forma en que se realizaban las negociaciones con posibles clientes, llegando incluso a ofrecerles suntuosos regalos e incluso condonarles cuentas, además de que los intereses que la empresa pagaba a el banco eran exagerados, acelerando el declive de la misma.

Ante esta circunstancia, el 18 de noviembre de 1965 se crea el sindicato de trabajadores madereros y similares de Zoh-Laguna con la finalidad de velar por los intereses de los trabajadores y sus derechos dentro de la empresa.

En la factoría poco a poco los estragos se hacían evidentes la maquinaria empezaban a carecer de buen mantenimiento, lo mismo acontece con los tractores pues a pesar de que el Lic. Alberto Peón Ancona hacia lo posible para salvar a la empresa ésta no podía recuperarse y al contrario las deudas crecían, se empezaba a acumular chapa y madera en una mega bodega pues no había capital suficiente para mover todo ese producto y si se movía o se hacía uso de ello se dejaría de producir dejando en inmóvil a la empresa y por lo tanto no se obtenía capital para cubrir los salarios, razón por lo que era primordial no dejar de producir y mover la madera a los distribuidores y clientes.

Éstos por su parte se volvían morosos al momento de solicitarles el pago de sus deudas. Es así que lo poco que se vendía, no se lograba cobrar con oportunidad y las necesidades seguían creciendo; ante todo se seguía con la errónea idea de guardar un prestigio pues además de los descuentos que el departamento de ventas le otorgaba a sus clientes preferentes, no se les cobraba el interés de sus deudas, y a demás se les ofrecía descuentos sobre las facturas ya vencidas las cuales ya contaban con descuentos con esta situación las compañías se acercaban a un quiebre inminente.

Ante tales acontecimientos el Lic. Peón Ancona logra empeñar ante el banco a las empresas por 6 millones de pesos los cuales le fueron otorgados por partes pero de nada le sirvió pues seguían creciendo las carencias y el dinero solo sirvió para cubrir una parte de las necesidades que se tenían; a jalones y estirones lograba seguir de pie la factoría de Zoh-Laguna así como las demás empresas.

Por otra parte, pero de igual manera fundamental en su aporte ante el decaimiento de Caobas Mexicanas S.A. es que en 1967 se crean los ejidos y entre ellos el de Álvaro Obregón en los linderos de Zoh-Laguna, situación que repercutió en los espacios destinados a la obtención de madera, ya que éstos fueron ocupados por el nuevo asentamiento cuyos pobladores era gente de la misma comunidad de Zoh-Laguna quienes decidieron retirarse de la empresa y formar el ejido en respuesta al aliento proporcionado por el gobierno federal bajo el pretexto de abrir nuevas fronteras de trabajo en el área agrícola y para la colonización y ampliación en zonas despobladas.

En lo que se refiere a la industria “Caobas mexicanas” llegó un momento en que no se les podía pagar salarios, aguinaldos, vacaciones y ni otorgarles préstamos a los trabajadores. Situación que es aprovechada por Nacional Financiera ya que logra que el Lic. Peón Ancona los acepte como socios y así poder aportar insumos económicos a la empresa, el cual sería utilizado en su desahogo monetario; acción que se ve frustrada ante el deceso en un accidente automovilístico del Lic. Peón Anona por lo que el rumbo de la empresa se torna distinto. El puesto de director general es ocupado por el Ing. Felipe Rodríguez, sin embargo las condiciones económicas, sociales, laborales y de carestía de materia prima eran deplorables desde hacía varios años por lo que el cambio no significó aliento alguno para la salvación de la misma

Nadie conocía las actividades de Peón, excepto una muchachita, de nombre Betty Roíz, quien era su secretaria, misma que le heredó. Gracias a ella empecé a encontrar apuntes, escritos, nombres de componentes de la corte celestial de Nafin, algún dato de lo que ella sabía se había tratado y lo mejor; un acta de asamblea de Maderera del Trópico próxima a celebrarse en la que se deducían los acuerdos, ya tratados por supuesto, a los que se legaría cuando se celebrara esa junta. (Silva, 2011, p. 156)

Sin embargo los esfuerzos no cesaron, ya que al tener en mano toda la información el Ing. Felipe Rodríguez se dedicó a visitar para asesorarse y verificar que los acuerdos establecidos por el Lic. Peón Ancona se estuvieran realizando, por lo que se da cuenta que el crédito ya estaba autorizado pero no se otorgaría hasta hacer algunos cambios. Para lograr tener un mayor margen de acción se realiza un acta nueva y por medio de la asamblea general de accionistas por fin se da paso a que Nacional Financiera a través de FOMIN (Fondo Nacional de Fomento Industrial) fuera socio, acción que propició la entrega de los supuestos 8 millones que aportaría el nuevo socio sin embargo solo se recibieron 3 millones pues lo demás se tuvo que abonar a otras deudas y a finales del año se logra mantener a flote a las empresas con un nuevo consejo, pero por muy poco tiempo

Diez y seis meses estuve trabajando con el nuevo consejo. Diez y seis meses de preocupaciones, visitas, solicitudes infructuosas, entrevistas, viajes a Colonia Yucatán, a Zoh-Laguna, a Mérida, jutas del consejo, del comité ejecutivo; horas y horas de trabajo con nuestra gente. Y ni un solo triunfo pura pérdida, las ventas no prosperaban. Teníamos Productos terminados en bodega por 10 o 12 millones de pesos y nuestro departamento de ventas alegaba que era muy poco, que no habían las medidas adecuadas, que si habían recortes, que si la calidad, que si esto, que si lo otro. Y las rayas y las quincenas había que pagarlas puntualmente. (Silva, 2011, p. 159)

Ante tal situación los trabajadores de Zoh-Laguna comienzan a preocuparse por su situación laboral ya que su estabilidad económica empezaba a tambalearse, pues suponían que para la administración de la empresa era más fácil declararse en banca rota que seguir financiando al aserradero, situación que no fue del agrado de los sindicalizados, pues ante los problemas que se tenían en las otras empresas como Maderera del Trópico era necesario sacrificar Caobas Mexicanas que había sido fundada como una vía de expansión y ya le tocaba pasar factura; entre otras propiedades y negocios que se tenían para tratar de salvaguardar Maderera del Trópico.

A finales de los años 70's surge en la escena un árabe de apellido Perló, quien en otras entidades se dedicaba a hacer negocios con la madera y al ver el fracaso notorio de Caobas Mexicanas S.A. en Zoh-Laguna insistió en comprar esta empresa para seguir con el negocio con una nueva visión pero conservando el sistema que se manejaba en el pueblo. Ante esta perspectiva el titular de la directiva de los sindicalizados don Remigio Rosado expone la oferta de Miguel Perló, la cual es aceptada de manera inmediata, ya que independientemente de la decadencia del aserradero también estaban las exigencias que los miembros del sindicato tenían sobre los inversionistas, lo que hacía ver esta oferta como otra posible vía de salvación de la industria

Ante estas presiones finalmente el Ing. Alfredo Rodríguez decide la venta de la empresa Caobas Mexicanas al Sr. Miguel Perló, bajo la condición de que conservara el nombre de la razón social y bajo el pago de 6 millones de pesos.

A pesar de que el Sr. Miguel Perló quiso dar continuidad con el sistema de producción anterior esto no sucede ya que fallece y la administración queda a cargo de sus hijos quienes debido a disputas entre ellos, nulo conocimiento del negocio, maltrato, despotismo, se acaba el subsidio y se genera una sobreproducción que decanta en un exagerado almacenamiento de madera, lo que repercute en la reducción de salarios a los trabajadores propiciando una huelga a mediados de los 80's. Situación que devenga en una contienda legal la cual favorece a los trabajadores y que para poder solventarla

los dueños se ven en la necesidad de vender parte de la maquinaria y todo lo que contenía la factoría.

Es así que al darse cuenta de que el aserradero ya no era fuente redituable de trabajo, el sindicato de trabajadores se desintegra en el año de 1992 y en ese mismo año el gobernador Salomón Azar García compra lo que queda del aserradero y lo pone en manos los campesinos para que tuvieran insumos y herramientas con los cuales pudieran procesar la madera extraída de sus ejidos.

Todo esto se hizo con el propósito de que la propia comunidad tomara en sus manos el control y beneficio de la actividad maderera, conformándose así la Asociación Rural de Interés Colectivo “Madereros de Calakmul” (ARIC). Esta organización se integró por 27 ejidos de la zona, sin embargo y a pesar de los apoyos proporcionados por el gobierno no lograron levantar la empresa de nueva cuenta ya que no tenían la orientación, capacitación y conocimiento de cómo se manejaba esta industria y finalmente terminó en el abandono.

Debido a la falta de empleos y escasos de insumos, en el año de 1996 se inicia una migración de pobladores a ciudades como Chetumal Cancún y Yucatán En este mismo año se logra la municipalización de Calakmul y Zoh-Laguna pasa a ser parte del nuevo municipio, aunque no se encuentra bajo el régimen ejidal.

Después de estos acontecimientos hay una especie de recesión poblacional y en el 2000 comienza una nueva etapa para la comunidad surgen nuevas formas de trabajo, aun se conserva la escuela Héctor Pérez Martínez, existen nuevos establecimientos comerciales, algunas personas logran adquirir empleos en el ayuntamiento, otras se dedican a la educación, algunos pocos siguen trabajando su milpa.

Los ojos de las ciertas organizaciones no gubernamentales y de programas de apoyos del gobierno federal hacia la zona de Calakmul se vuelven inevitables puesto que esta es declarada patrimonio de la humanidad y por tanto zona protegida y de igual manera zona de marginación ya que tras haber sido un pueblo próspero Zoh-Laguna busca de alguna manera reinventarse y salir a delante a través de nuevas formas de organización social y fuentes de empleo que van presentándose durante el crecimiento de la zona de Calakmul y sus necesidades.

CAPITULO II ETNOGRAFÍA DE LA COMUNIDAD

Reseña de Zoh-Laguna

Como ya he mencionado en el capítulo anterior, en sus inicios Zoh-Laguna era un campamento chiclero, posteriormente se establece en sus linderos un aserradero conformado por tres empresas de prestigio nacional e internacional, siendo una de ellas Caobas Mexicanas la cual se encontraba bajo la dirección del Ingeniero Alfredo Medina Vidiella quien fue el encargado de adquirir en el año de 1934 el terreno en donde se asentaría la misma, sin embargo dicho aserradero comienza sus actividades hasta el año de 1946 lográndose consolidar como un centro de producción maderera de gran importancia en la región. Con la incursión de esta industria maderera es que la localidad vuelve a reconfigurarse social, económica y políticamente, por lo que se considera al Ing. Medina su fundador.

Al finalizar los años cuarenta el aserradero de Zoh-Laguna contaba con un conjunto habitacional moderno con calles bien delineadas y limpias con drenaje especial, servicio de luz, casas-habitación de madera hasta de tres piezas, amplias y ventiladas con servicios de agua, servicios sociales como escuela primaria, tienda, hospital equipado con rayos X y análisis clínicos, etc; cine, billar, parque, además de promover actividades deportivas y culturales.

Al finalizar la década de los sesenta Zoh-Laguna se ve fraccionada en su interior; por lo que la comunidad se divide en el Ejido Álvaro Obregón y la comunidad propiamente de Zoh-Laguna. Es en el año de 1967 que por resolución presidencial a través del gobierno federal que se crea el ejido tal cual, excluyéndose el aserradero mismo y el campamento sobre el que se refundo la localidad de Zoh-Laguna. Esta acción obedeció a la necesidad de crear nuevos empleos en la localidad, además de que se generara un mayor aprovechamiento de la tierra por medio de la agricultura intensiva.

Es hasta el año de 1992 que el gobierno gestiona con la participación de los ejidatarios, la creación de la Asociación Rural de Interés Colectivo (ARIC) “Madereros de Calakmul”, dicha sociedad tenía como finalidad que la propia comunidad tomara en

sus manos el control y comercialización de la extracción maderera y que se generara mayores beneficios para la población que participaba en dicha actividad.

En el año de 1996 la localidad de Calakmul se conforma como municipio, a lo que Zoh-Laguna se adhiere al mismo.

Si bien la comunidad del Ejido “Álvaro Obregón y Zoh-Laguna se conforman como una sola en lo que se refiere a la generación y utilización de infraestructura y servicios, además de compartir el ambiente tranquilo, apacible y amigable que se vive día con día, hay que resaltar que existen programas de gobierno municipal y federales que solo van encaminados para los ejidatarios.

Descripción de la comunidad

Zoh-Laguna (Álvaro Obregón) es una comunidad que se localiza en el Municipio Calakmul en el estado de Campeche, se ubica sobre la carretera estatal a 10 km de la comunidad de Xpujil cabecera municipal de Calakmul; cuenta con 1.074 habitantes de acuerdo al último censo de población y vivienda realizado en 2010 por el INEGI²⁶. A pesar de que hay personas que son nativas de la comunidad existe una diversidad poblacional proveniente de los estados de Chiapas, Veracruz, Tabasco, Quintana Roo, e incluso en existe una población extranjera (Francia, Argentina, Canadá, Inglaterra) que viven en la localidad por ciertos lapsos de tiempo que utilizan en la implementación de ciertos proyectos de índole educativo, conservación de la naturaleza por mencionar algunos.

Desde su fundación como población hasta la actualidad, la mayoría de las viviendas aun conservan sus fachadas y estructura original hechas de madera, por lo que se puede decir que son típicas de la zona. Sin embargo, varias pobladores a través de programas gubernamentales de apoyo o por el usufructo de su trabajo han logrado hacer casas de material, considerando que éstas son más seguras a las inclemencias del tiempo y resguardo de sus valores y pertenencias, así también suponen que la durabilidad de los materiales será mayor, aunque este tipo de

²⁶ Instituto Nacional de estadística, Geografía e Informática.

construcción genere una paulatina pérdida de un atractivo del lugar basado en el tipo de construcción de la vivienda.

Con el devenir de los años, la llegada de nuevos habitantes ha hecho que la comunidad se vaya expandiendo, basta decir que el crecimiento poblacional no es excesivo, pero si debe de tomarse en cuenta al momento de considerar la incorporación de nuevos servicios de infraestructura en general.



Fuente: Google 2015. Elaboró: Mauro Sanvicente.

La cobertura de alumbrado público en las calles de la localidad es buena por lo que aún por las noches se puede recorrerlas con cierto grado de seguridad, de igual forma los

residentes tienen la costumbre de dejar encendidos por las noches focos en las entradas de su casa, lo que coadyuva en la iluminación de las mismas.

El servicio de agua domiciliar en Zoh-Laguna se suministra por medio de una red de tubería instalada desde los inicios de la comunidad, es decir, hace ya más de 60 años. El vital líquido se obtiene de la laguna, por lo que para suministrarlo a los hogares el agua pasa por un sistema de bombeo que previamente la clora, dicho sistema se encuentra a un costado de la misma laguna y está a cargo de un ejidatario, quien además es el responsable del cobro de \$30.00 mensual por el servicio. Cabe mencionar que el bombeo de agua se realiza cada 2 días y se intercala con el agua que se obtiene de un pozo, por el tipo de suelo donde se encuentra ubicado Zoh-Laguna, dicha agua es dura o muy calosa, no hace espuma y reseca la piel es por ello que suele utilizarse principalmente para enjuagar la ropa o trastes aunque en temporada de sequía las personas suelen utilizarla también para bañarse, es conveniente aclarar que ninguno de los dos tipos de agua puede ser usada para cocinar los alimentos.



Fotografía: Orlando Rodríguez



Fotografía: Paloma Hernández

Otra forma de captación de agua utilizada por los habitantes es por medio de la recoja en cisternas o tambos de agua de lluvia e incluso alrededor de los techos de sus hogares tienen canaletas de material de policloruro de vinilo, mejor conocido como PVC, por medio de las cuales recogen el agua hasta ser depositada en tinacos para su posterior utilización en la cocción de los alimentos.

Cabe mencionar que en el año del 2012 el gobierno implementó en la comunidad un programa con el que se les proporcionó a los habitantes de Zoh-Laguna el material e insumos necesarios para la construcción de un captador de agua tipo cisterna en los

patios de los hogares, el cual les permitiría captar toda el agua de lluvia que sea posible, ayudando así a mantener reservas de este líquido vital ya que como se mencionó con anterioridad cuando hay temporada de sequías la laguna queda casi vacía lo que repercute en la vida cotidiana de la población.

En cuanto a la obtención de agua para el consumo humano, ésta es obtenida mediante la compra de garrafones de agua purificada a empresas particulares. Este servicio es proporcionado por la empresa Coca-Cola, cuyo camión llega dos veces a la semana a la localidad para la venta de garrafones de agua purificada de la marca Cristal, así mismo existen dos empresas purificadoras de agua locales. Una de ellas se encuentra en Zoh-Laguna y la otra en la comunidad de Xpujil²⁷, hay que considerar que los productos de estas dos últimas no tienen etiqueta alguna que los identifique y solamente sellan los garrafones de agua para su venta al público.

En cuanto a las áreas de ocio y esparcimiento la comunidad cuenta con 2 canchas de básquet-bol; una es denominada de “Los pobladores”, cabe resaltar que se hace llamar así puesto que su construcción data desde que se creó la comunidad cuando aún el poblado era maderero 100% y no surgía el ejido. La cancha se encuentra localizada frente de la iglesia católica. Este sitio es utilizado en la mayoría de las ocasiones para la realización de eventos deportivos, sociales, políticos, etc.

La otra cancha está ubicada del lado de “los ejidatarios” y se construye cuando éste se funda, la cancha se encuentra ubicada a un costado de la comisaria ejidal, en la parte de la comunidad donde se encuentra la zona con mayor número de ejidatarios.

También cuenta con 2 campos de fútbol: uno de ellos se localiza a lado de la cancha de “Los pobladores”, y el otro se encuentra justo al centro de la comunidad.

²⁷ Xpujil es la cabecera municipal de Calakmul y se encuentra a 10 kilómetros de Zoh-Laguna.



Fotografía: Orlando Rodríguez



Fotografía: Orlando Rodríguez

De igual forma existe un parque en el cual se encuentran instalados juegos infantiles, áreas para bancas de descanso. En la parte central del mismo se encuentra la escultura de una madre con su bebe en brazos, por la cual el parque es denominado “Monumento a la madre”. todos los días, por las tardes, los niños llegan a jugar ahí y por las noches los jóvenes llegan a platicar a este lugar, la concurrencia aumenta en época de vacaciones escolares o fines de semana ya que está situada en la entrada/salida principal de la población y a esa calle se le conoce como el centro pues siempre ha sido uno de los lugares de encuentro social más concurrido.

Los fines de semana es cuando hay mayor movimiento en la población ya que la gente sale a recorrer la comunidad por las tardes, de igual manera entran comerciantes que se decidan a la venta de frutas, ropa o plásticos.

La confianza y seguridad que Zoh-Laguna aún posee se ve reflejado en las actividades realizadas por los niños quienes juegan con toda libertad a las afueras de sus hogares o manejando bicicleta, se observa de vez en cuando turistas que vienen de paseo o extranjeros que llegan a realizar algún trabajo de campo o investigación por temporadas; por las noches hay la “costumbre” de comprar comida para cenar, la cual consiste en platillos típicos de las región tales como los panuchos, salbutes o antojitos que ofrecen distintos puestos que solo en fin de semana abren.

La comunidad cobra su nombre gracias a una laguna que se encuentra a un costado de la localidad, a pesar de ser un atractivo natural con el que la comunidad cuenta, no se puede habilitar como balneario comunal ya que es hogar de una gran cantidad de cocodrilos, por lo que únicamente se utiliza para la abstracción de agua

para el consumo de sus habitantes como ya se había mencionado con anterioridad por tanto darle otro uso sería antihigiénico pues a pesar del sistema de cloración al que se somete, su llegada a los hogares sigue siendo amarillenta así que la mayoría de las personas en sus casas la vuelve a clorar; lo que sí está permitido es ir a recorrer el espacio caminando o en vehículo aunque con este último es más complicado, también se puede pasar un día de campo, una rato con la familia, amigos, pareja o pescar, siempre y cuando no se deje basura y se respeten las normas de seguridad e higiene.

Existe un centro comunitario el cual fue inaugurado en el año 2012, a pesar de pertenecer a los ejidatarios está abierto para toda la utilización de la población en general, es así que puede ser usado para la realización de diferentes eventos; por ejemplo: puede ser usado en asambleas o eventos relacionados con información para los mismos ejidatarios, o para realizar talleres dirigidos a niños o jóvenes.

La biblioteca comunitaria, administrada por una trabajadora del ayuntamiento, cuenta con computadoras para que los jóvenes o personas que necesiten ir a realizar un trabajo tengan el acceso y la facilidad del servicio.

Organización política de Zoh-Laguna y estructura interna del ejido Álvaro Obregón

La comunidad de Zoh-Laguna está regida por un comisario que es elegido a través de votaciones oficiales tuteladas por el Instituto Nacional Electoral (INE) éstas se llevan a cabo cada 3 años y debido a la división interna ya mencionada se postulan dos candidatos uno por parte del pueblo y el otro por parte de los ejidatarios. Al final de la jornada electoral, los votos emitidos por la población en su conjunto son contados y se hace la publicación oficial del ganador el mismo día de la votación por la noche.

Las funciones que corresponden al comisario son las destinadas a la mejora de la infraestructura de la comunidad, gestiones de apoyo económico y en especie para la realización de obras o eventos en beneficio de los lugareños, tanto al interior como al exterior de la comunidad. De igual manera a él le corresponde el resguardo de la tranquilidad y seguridad de las calles de la población. En resumen, es el enlace de la

población con el gobierno municipal para la regulación de las actividades de la población en general.

Ejido Álvaro Obregón

El ejido Álvaro Obregón lo conforman 130 miembros y se rige a través de reglamentos internos propios que le permiten desempeñar sus funciones de manera eficiente, cuenta con una directiva compuesta por un presidente o comisariado ejidal, un secretario, un tesorero y un consejo de vigilancia; estos representantes se elijen de manera interna entre los 130 miembros activos. El presidente se encarga de hacer los trámites agrarios, solicitar apoyos ante gobierno y solucionar algún problema interno; cada fin de mes se rinde informes a los miembros.

El ejido cuenta con un aserradero quien está a cargo de un administrador general. En sus inicios, el aserradero se dedicaba a cortar durmientes (cuadros de madera que se colocaban a los rieles de ferrocarriles) y tablas, pero al ver que se desperdiciaba mucha madera por el tipo de maquinaria que usaban, los ejidatarios optan por comprar una nueva que eficientara el trabajo. En la actualidad, los miembros del aserradero están en espera de una certificación de calidad que les debe de autorizar la Secretaria del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) para que la madera que comercialicen eleve su costo, así que por el momento el aserradero se encuentra casi inactivo.

Por otra parte, el ejido cuenta con un consejo de vigilancia el cual se encuentra conformado por dos secretarios; quienes son los encargados de apoyar y supervisar al comisario ejidal para que realice de manera pertinente sus funciones.

Las instalaciones con las que cuenta el ejido están distribuidas en diferentes áreas de la comunidad, tales como el edificio destinado como comisaria ejidal, en él se realizan reuniones mensuales en las cuales se plantean asuntos internos que son de interés para los ejidatarios en general.

Actualmente no hay forma de que entren nuevos elementos ya que no hay ampliaciones de la superficie ejidal no se pueden adherir integrantes, lo que si sucede es la herencia de las tierras, la cual se realiza al momento en que el titular fallece pasa

a ser ejidatario el hijo mayor o la esposa dependiendo a quien haya dejado nombrado el fallecido, o por en su defecto, los beneficios y terrenos ejidales que le correspondían al fallecido se dividen de manera interna entre los miembros de la familia afectada, pero cabe resaltar que esto es un acuerdo interno del ejido.

A cada ejidatario le corresponden 100 hectáreas de tierra para trabajar, de éstas nueve son exclusivas para la agricultura, aunque hoy día la mayoría de la población sólo siembra para autoconsumo, en caso de que se sembrara de manera intensiva las cosechas son pocas debido a las sequías y no les es factible comercializarlas. A raíz de esta situación, los ejidatarios han sido acreedores de un subsidio anual de 11,700 pesos mediante el programa federal “Pro-campo” como apoyo para compensar la falta de producción agrícola.

El ejido también ha incursionado en la actividad apícola, para ello solicitaron al gobierno municipal y federal un apoyo por medio de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación (SAGARPA), por lo cual les pagan 67 pesos por colonia, esta secretaría los supervisa cada determinado tiempo y colocan una placa a las cajas de las abejas, lo cual indica que la producción de miel cuenta con certificación apícola. Cabe mencionar que ahora la apicultura ya no es una actividad exclusiva de los ejidatarios hay un grupo de señoras que cuentan con parcelas o terreno a las afueras de la comunidad y con la ayuda de un nuevo programa de apoyo implementado por la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) es que tanto ejidatarios como pobladores en general pueden integrarse.

Con el surgimiento del ejido y la ampliación de la comunidad los ejidatarios solicitan un programa de entubamiento para que se ampliara el suministro de agua y con esto la administración de la misma quedo a su cargo lo cual se hace por áreas con un encargado la responsabilidad de este es controlar las válvulas, arrancar los motores y clorar; esta actividad es verificada mediante la Comisión para la Protección contra Riesgos Sanitarios del estado de Campeche (COPRISCAM) con la finalidad que esté funcionando de manera pertinente para beneficio de la población.

Por la realización de estas labores al encargado se le otorga un apoyo de 2800 mensuales; el cloro es proporcionado gratuitamente por el municipio. La cuota de \$30 pesos mensuales es cobrada casa por casa por el tesorero y éste dinero es utilizado

para el mantenimiento del lugar y el pago de la energía eléctrica consumida por las bombas. Además del agua de laguna también bombean agua de pozo, este pozo de igual forma fue solicitado años atrás por los ejidatarios para tener opción en la época de sequías.

Otra actividad reportada por el ejido es la producción de carbón mineral, sin embargo, no todos sus miembros participan en ella. El inicio de esta actividad es dado por las condiciones en que se explotaba el ejido ya que se estaban derribando un promedio de 10 hectáreas anuales para la siembra sin obtener ganancias considerables. Es así que por medio de la CONAFOR solicitan un apoyo que les permita aprovechar los residuos de la tumba, roza y quema propios de la preparación de la tierra para actividades agrícolas; además cada el ejido le concede a cada uno de sus miembros ejidatario el uso de una hectárea del ejido para extraer material para su transformación en carbón sin embargo la SEMARNAT al darse cuenta de que se contaminaba y se estaban deforestando grandes espacios del monte sin regulación alguna veta esta actividad ya que no la consideraba propicia para su implementación en esta región. En la actualidad, algunos ejidatarios y miembros de la comunidad en general continúan realizando esta actividad de manera clandestina mientras esperan un permiso oficial para que sea legal y así reactivar el carbón de manera regulada y que se propicie un mayor beneficio.

De igual forma, los ejidatarios deciden aprovechar sus tierras reforestándolas con la siembra de caoba, pimienta y chicozapote. En lo referente al último producto el ejido concede a cada ejidatario 30 hectáreas de tierra para trabajar, a raíz de esta acción es que se genera un acuerdo con el consorcio chiclero CHICZA para hacer producir las tierras ejidales mediante la siembra de plantas de chicozapote, acuerdo que fue avalado por la CONAFOR.

Infraestructura con la que cuenta la comunidad

Radio comunicación

El sistema de comunicación telefónica en Zoh-Laguna es proporcionado por medio de una antena receptora de una compañía de telefonía celular la cual está en funcionamiento desde hace 6 años aproximadamente, este servicio es relativamente

accesible para toda la población pues con la adquisición de un teléfono celular, se puede tener comunicación tanto al interior como al exterior de la comunidad.

También cuenta con acceso a internet por medio de la misma antena o contratando un servicio de internet satelital vigente desde el 2015 y cuyo costo es de \$500.00 mensuales.

El sistema de televisión por cable es para toda la población por medio de una compañía particular (SKY), desde hace 20 años un comité conformado por miembros de la localidad es quien se encarga de administrar y de cobrar \$30.00 mensuales para el mantenimiento de los cables y la transmisión de 8 canales fijos sin embargo algunas familias optan por pagar \$179.00 mensuales y contratan el sistema de VeTV particular, proporcionado por la misma compañía SKY ya que tienen una mayor número de canales.

Transporte

En cuanto al sistema de transporte se refiere, para los habitantes que no cuentan con algún vehículo propio, moto o bicicleta lo hacen a través del servicio de taxis particulares y sus tarifas varían de acuerdo a la distancia entre el punto de salida y lugar de destino o si es compartido con otras personas.

La compañía Autotransportes del Sur tiene implementado una corrida que sale desde la ciudad de Campeche a Zoh-Laguna y de viceversa. El costo de este servicio asciende a \$150.00.

Educación

Zoh-Laguna cuenta con las escuelas de Inicial, kínder, primaria y un bachillerato tecnológico. Los jóvenes que desean estudiar la secundaria o la universidad se tienen que trasladar a la comunidad de Xpujil la cual se encuentra a 10 minutos de la localidad pues ahí se ofrecen estos dos sistemas educativos o si los padres del estudiante cuentan con una buena economía pueden recurrir a la ciudad de Chetumal, Campeche o Mérida para el desarrollo académico de sus hijos.

La escuela inicial

La escuela inicial “U PAK’ ALALIL NAYO’OB” lleva dos años de estar deslindada del kínder, recibe niños de 2 y 3 años, el horario es de 8:00 am a 11:00 am. Cuenta con un aula para las clases la cual está dividida a la mitad, una parte para el área de juegos y la otra para dar las clases, también cuenta con dos baños, una cancha y una cisterna.

Kínder

El kínder denominado “Ah Kin Pech” lleva más de 40 años en servicio, recibe niños de 3 a 6 años, el horario es de 8:20 de la mañana a 12:00 del día. Su fundación fue posterior al de la escuela primaria. A pesar de que su infraestructura está constituida únicamente por dos aulas sólo en una se desempeñan las labores de docencia, ya que la otra la tienen habilitada como bodega, también cuentan con una pequeña casita que sirve de comedor para los niños, un escenario y los baños.

Primaria

La escuela primaria “Héctor Pérez Martínez”, fundada desde la época maderera, cuenta con 12 aulas las cuales están distribuidas de la siguiente manera: 6 de ellas son para la instrucción, una para el área de computo con 12 computadoras para uso de los niños, 1 biblioteca, un comedor para la hora del desayuno, 1 cooperativa donde los niños que cursan el sexto grado venden dulces y galletas para recaudar fondos para su clausura, 1 salón de USAER o Unidad deservicio de apoyo a la Educación Regular, donde maestros especializados en psicología, lenguaje y psicomotriz ayudan a los niños que tengan una capacidad diferente, estos niños se canalizan dentro de la institución y llevan terapias impartidas dentro del mismo horario de las clases normales, el aula de la dirección y los baños.



Fotografía: Orlando Rodríguez



Fotografía: Paloma Hernández

Como es una escuela de tiempo completo el horario de entrada es de 8:00 am, la hora del desayuno es de 11:00 a 11:30 am y la hora de salida de lunes a jueves es de 2:pm y los viernes a la 1:00 pm. Todos los maestros que ahora laboran en la institución son de otros lugares, permanecen durante la semana viviendo en su mayoría dentro de la comunidad y los fines de semana a partir del viernes se van a sus lugares de origen o donde tengan a su familia.

Bachillerato tecnológico

El centro de bachillerato tecnológico agropecuario CBTA módulo 15 extensión Zoh-Laguna tiene 2 años activo, este plantel surge debido a las necesidades que tiene la población y el municipio en general de Calakmul para que los jóvenes salgan con una carrera tecnológica factible que les permita adquirir un empleo acorde a lo que la población requiera por la forma de vida en la que se rige la comunidad, es por ello que el presidente municipal que estaba en turno solicito este plantel que hasta este segundo año aun no es autónomo, depende del CBTA #15 de la ciudad de Campeche.

Como no cuenta con instalaciones propias por el momento ocupa el albergue del pueblo como dormitorio femenino, también para oficinas e impartir algunas materias, otras clases son impartidas en la comisaria ejidal; aparte hay una casa que se les ha prestado para que se hospeden los varones, pues en su mayoría vienen de otras comunidades o ciudades.

El terreno para la construcción de la escuela ya ha sido donado por los ejidatarios y se espera que para el 2017 ya se tenga un plantel en forma. La escuela es

subsidiada por el plantel sede y por cuotas voluntarias, ya cuando la escuela se vuelva autónoma o con clave el plantel podrá participar en programas federales de infraestructura o becas para los estudiantes; cuenta con alumnos escolarizados y en modo auto planeado que se da solo los sábados para adultos mayores de 18 años y que esté trabajando que no hayan podido terminar su prepa. Los dos modos de estudio duran tres años.

No es obligatorio aun cumplir con alguna actividad deportiva o cultural puesto que como está empezando el plantel hay falta de maestros que cubran esas actividades; para todas las materias hasta ahora impartidas hay 7 maestros. Los módulos profesionales con los que la institución cuenta hasta ahora son dos: Ofimática y Técnico forestal y en 5to semestre hay 4 especialidades a elegir: químico-biológico, físico-matemático, económico-administrativo y humanidades y ciencias sociales.

Cuentan con una cocina escolar esta es subsidiada por un programa de apoyo en “becas” de alimentación y hospedaje gratuito otorgados por la Comisión Nacional para el Desarrollo de los Pueblos Indígenas, CDI, se les da a los chicos los tres alimentos básicos del día, no todos entran al programa solo los alumnos que vienen de lejos y que su economía sea menor pueden goza de este beneficio, por el momento hay 68 alumnos con esta ayuda.

Comida comunitaria

Hay una cocina comunitaria, “La flor de Jazmín”, fue inaugurada en el 2009 a través del gobierno del estado en conjunto con el Sistema Nacional para el Desarrollo Integral de las Familias (DIF) municipal con la finalidad de ayudar a los niños de escasos recursos en su alimentación diaria a la hora de desayuno y a las familias que lo requieran, esta cocina es sustentada por medio de la misma institución que lo fundo proporcionando despensas y los insumos necesario para la preparación de los alimentos; la cocina labora de lunes a viernes, mayormente los niños de la primaria, del kínder y jóvenes del bachiller tecnológico son los que utilizan el servicio, el desayuno va acompañado de una leche líquida patrocinado por el Sistema de Distribuidoras Conasupo (DICONSA)

de 250 ml y una botana como galletas de amaranto, para así cumplir con los estándares saludables de alimentación.

Religión

En el ámbito religioso existen 3 iglesias o templos activos en la comunidad de las cuales la predominante es la católica desde los inicios de Zoh-Laguna como única religión en aquellos días, siendo los eventos religiosos de ésta los que se toman como tradicionales y como parte de su identidad.

Presbiterianos

La iglesia Emanuel presbiteriana, tiene 40 años de su fundación en la comunidad la máxima autoridad es el pastor el cual no vive dentro de la comunidad, es enviado desde Campeche para cumplir con la misión de guiar a la congregación, llega una vez al mes a realizar sus servicios. Su organización interna cuenta con las figuras de un presidente, un secretario y un tesorero, así también como *un anciano, un diácono, y la misión.*

En dado caso que el día de la reunión mensual no se encuentre en la comunidad el pastor, el encargado de oficiar los servicios es el “*anciano*” quien es el segundo a la cabeza después del pastor su función es de dar consejo en la misión; existe también la figura del *Diácono*, este es elegido por la iglesia en consistorio en la comunidad de Castilla Brito donde está la sede de esta religión presbiteriana. De igual manera se denomina La *misión*, a las personas que llegan a servir a la iglesia. Los presbiterianos cuentan con alrededor 20 miembros, realizan su culto 3 veces por semana; salen a visitar enfermos, viudas o viudos o personas que sientan necesiten de su apoyo como método para evangelizarlas, cada mes van a la iglesia sede que se encuentra en la comunidad de Castilla Brito ahí tratan todos los asuntos relacionados con los gastos, la administración y los trabajos que han realizado y cada 5 años se le cambia al pastor.

Testigos de Jehová

El “salón del reino de los testigos de Jehová” lleva 27 años fundado en la comunidad, toda la congregación tiene su sede principal en México.

Al interior de su estructura se encuentran las figuras de 7 u 8 personas que son denominados como “ungidos” quienes rigen el funcionamiento de las diferentes congregaciones alrededor del país, de igual forma son los encargados de elegir a los ancianos quienes son los que dirigen los salones o iglesias como la de Zoh-Laguna.

La congregación en sí, está dividida de manera jerárquica en *Ancianos*, título de mayor rango que se ocupa en los salones, el anciano puede ser una persona joven, pero con la capacidad y don necesario para guiar a la hermandad, en el salón de Zoh-Laguna se cuentan con 3.

Posteriormente se encuentran los *siervos ministeriales* o personas que llegan a las reuniones del culto, éstos a su vez se dividen en *Precursores regulares* quienes son los encargados de predicar 70 horas al mes, ellos administran su tiempo, luego están los *Precursores auxiliares*, personas que dedican 50 horas al mes, los *Publicadores bautizados*, personas que predicán el tiempo que consideran y *Publicadores no bautizados*, estos llegan a las reuniones y perseveran para poder ser bautizados.

Esta hermandad se reúne 2 veces por semana en los cuales se realizan diversas actividades.

En el primer día se hace el *estudio bíblico* de congregación, consiste en analizar libros, publicaciones y fragmentos bíblicos editados por ellos mismos; después continúan con la actividad de la *escuela del ministerio teocrático* en la que se les instruye para realizar la predicación de la palabra y por último esta *la reunión de servicio* que son las instrucciones para cultivar habilidades y cualidades como personas ante la sociedad. En la segunda reunión semanal, se da un discurso público de 30 minutos y después se analiza La Atalaya.

La entrada al recinto es gratuita y puede acudir cualquier persona que esté interesada independientemente de los miembros activos, no se hacen colectas, actualmente cuenta con 32 miembros o publicadores de los cuales 27 están bautizados y 5 en preparación.

Católicos

La Iglesia católica cuya iglesia está dedicada a Nuestra Señora de Guadalupe está conformada por un 90% de la población de la comunidad. Tiene aproximadamente 58 años de haberse fundado y se regula de manera jerárquica, en primera instancia se encuentra el *párroco* (sacerdote) como la figura más importante en la capilla (así se le designa a las iglesias de las comunidades) es cual es enviado desde la diócesis de Campeche para cubrir la parroquia (iglesia principal por área o cabecera municipal) de Calakmul su función es dirigir a todas las capillas católicas en las misiones y su meta que cada una tenga también oficia misas, confiesa y hace todo lo que corresponde en los deberes de un padre.

El *vicario*, es el segundo al mando y también es un sacerdote; tiene los mismos deberes que el padre en cuanto a officiar las ceremonias religiosas, bautizar, ritos matrimoniales, comuniones, confirmaciones, ungir enfermos etc.

El *Ministro*, es el personaje que ayuda a instituir la eucaristía en ausencia del sacerdote o cuando éste se encuentra officiando la ceremonia, el ministro apoya en el momento de otorgar la eucaristía, este rango es otorgado a personas de la comunidad con mucha perseverancia y cursos pertinentes impartidos por el vicario.

El Coordinador general, es quien lleva la organización de la iglesia, asiste a las asambleas parroquiales para los acuerdos, trabajos y actividades que se realizaran en la capilla y además gestiona para buscar mejoras y cuenta con un secretario y tesorero

Los monaguillos o acólitos, ayudan al sacerdote durante la misa con los instrumentos que se usan durante la celebración.

Después de las autoridades eclesíásticas se encuentran los grupos apostólicos o equipos de personas encargados de coordinar las diferentes actividades que hay dentro de la iglesia, como son el *Coro*, cuyos miembros son los que se encargan de amenizar la misa ya sea en celebraciones ordinarias o especiales con cantos alusivos a Jesucristo y la virgen María; la *Legión de María* visita a los enfermos, y se reúnen a orar 1 vez por semana, *Catequistas infantiles*, estas personas en forma de clase cristiana divididos en grados como en la escuela les enseñan a los niños y adolescentes la palabra de Dios; también se les forma según la edad en la que ya acredites para que realicen su primera comunión; *Catequistas pre-sacramentales*, a diferencia de los infantiles ellos se encargan de preparar a los feligreses según se requiera ya sea

adultos para bautizos y bodas o jóvenes para confirmación aunque en éste último también se preparan a adultos y por último los *Feligreses* o toda población católica que llega a la misa o que participan en los eventos y ritos que se practiquen en la iglesia.

Todos los días se realiza el rosario a las 6:00 pm, dirigido por un grupo apostólico de los conformados en la iglesia. Los martes y viernes se realiza la liturgia de la palabra, a las 7:00 pm, es un ritual que se hace con oraciones y lectura de la palabra del evangelio y la comunión (comer el cuerpo de Cristo consagrado en la ostia). Los jueves 5:00 pm hay exposición y adoración al santísimo sacramento del altar (Jesús) y 6:00 pm, y misa; el sábado es de catequesis para niños a las 4:00 pm y todos los domingos hay misa a las 12:30 del día.

Fiestas patronales

La comunidad de Zoh-Laguna tiene una Fiesta patronal se conmemora cada 12 de diciembre con la celebración a la virgen María como reina y patrona de la capilla y feligreses, el ritual consta de varias etapas; desde 9 días antes se preparan los gremios uno por día a partir del 3 de diciembre, el gremio sale en procesión de la casa en la que entró el año anterior. Después se camina en procesión hasta la iglesia con estandartes alusivos del gremio hacia la virgen María posteriormente se realiza la sagrada misa y al termino de esta se vuelve a salir en procesión a la casa donde saldrá ese gremio el año siguiente.

La noche previa al 12 de diciembre se hace una verbena donde se realizan cantos y alabanzas a la santísima virgen concluyendo con las mañanitas, ya el día 12 se cita a los feligreses en la iglesia para concluir el novenario con el santo rosario se procede a la celebración de la santa misa al culminar de esta se coloca a la virgen María en una base de madera adornada con flores naturales, se le corona, se le colocan joyas de oro y es paseada por toda la comunidad a manera de veneración.



Fotografía: Orlando Rodríguez



Fotografía: Paloma Hernández

Al terminar el recorrido y regresar a la capilla, la virgen es colocada de nuevo en su altar, posteriormente se forman los creyentes para pasar a tocarla o besarla simbolizando respeto y amor hacia ella, concluyendo de esta manera la fiesta patronal.

Servicios de salud

El único servicio de salud con el que cuenta la comunidad es la clínica del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), ésta lleva operando cerca de 32 años. La unidad médica rural surge debido a que la comunidad de Zoh-Laguna en algún tiempo atrás era el pueblo principal que se ubicaba en la zona de Calakmul y personas de otros poblados lejanos venían para ser atendidos médicamente; posteriormente cuando se iniciaron las actividades del aserradero de Zoh-Laguna, “Caobas Mexicanas” es que se instala, por indicaciones del Ingeniero Medina Vidiella, un hospital el cual contaba con área para cirugías, dejando de funcionar al mismo tiempo que se clausuran las actividades del aserradero mismo.

Debido a un accidente por parte de la irresponsabilidad de un vecino, éste hospital se incendió y aunque se reconstruyó ya no era más que un pequeño centro de salud careciente de muchos servicios con los cuales contaba anteriormente.

Después de un par de años se da el cierre de este centro de salud y se apertura otro bajo el techo financiero del Instituto Mexicano del Seguro Social. En dicho centro se atiende a los pobladores sin necesidad de que sea derechohabiente y el servicio es

de manera gratuita y con servicios básicos. Para requerir de servicios especializados la población se traslada a la ciudad más próxima la cual se encuentra a 96 km de distancia.

La Unidad Médica Rural del Seguro Social cuenta con el servicio de vacunación, control de enfermedades crónicas degenerativas, consultas externas, atención a niños para control nutricional y control de embarazo. Otro de los programas que tiene el centro de salud es el de acción comunitaria las cuales se manejan a través de pláticas dirigidas a la comunidad en general.

Así mismo se trabaja con un programa adicional de gobierno llamado PROSPERA o programa de Inclusión Social. Este programa lleva funcionando 15 años y cambia de nombre cada sexenio; tiene un paquete de atención que abarca, salud, alimentación y educación para las familias de más escasos recursos más del 60% de la población cuenta con este programa. A todos los beneficiarios se le da 2 citas al año, se les realizan detecciones de enfermedades como cáncer y valoración de peso.

En cuanto a la alimentación se refiere, éste programa proporciona un apoyo monetario a sus beneficiarios, quienes deben de cumplir ciertos requerimientos para evitar ser sancionados o en casos extremos se les retire el apoyo dado e su totalidad. Entre los requisitos se encuentra la asistencia sistemática a las consultas y valoraciones médicas, y que los niños que se encuentran en edad escolar acudan a la escuela de manera regular, ya que considera que la educación es importante para combatir el rezago, acabar con el analfabetismo y generar a las familias una vida más digna.

El médico de base se encuentra de lunes a viernes de 8:00 am a 4:00 pm a excepción de los miércoles que se sale a 4 comunidades que se cubren para atender enfermos y vacunar niños. Hay dos enfermeras: una que labora de lunes a viernes y otra que solamente acude a cubrir los servicios los fines de semana.

Actividades económicas de la población ajenas al ejido

La comunidad de Zoh-Laguna es una localidad con muchas carencias en cuanto a la generación de empleos, esto se hace evidente en la creciente migración a la que se ven

sometidos los habitantes ya que se ven obligados a salir a trabajar mayormente a la comunidad de Xpujil donde encuentran una mayor oportunidad de poder emplearse.

Tiendas de abarrotes y abastecimiento de insumos

Zoh-Laguna cuenta con 16 tiendas de abarrotes y una tienda de Comisión Nacional de Subsistencia Popular, mejor conocida como CONASUPO, en ellas es mayormente la jefa de familia quien las administra como fuente de ingreso principal a pesar de que el esposo cuente con algún empleo; dichas misceláneas se encargan de suministrar al pueblo los insumos que necesitan en la vida cotidiana como son frutas, verduras, artículos de limpieza, de aseo personal, material escolar y productos comestibles en general. En la CONASUPO aparte de vender abarrotes también se realizan los pagos del programa prospera.

Iniciativa para el Desarrollo Integral Comunitario del Sureste (IDICOS)

La Asociación Civil denominada IDICOS A.C, está conformada por 5 socios, un presidente, un secretario, un tesorero y 2 de consejo de administración; lleva un año vigente y no tiene un límite determinado de tiempo para su finiquito.

El objetivo de la asociación consiste en otorgar consultorías, capacitación, y proyectos productivos, científicos, tecnológicos y sociales en el área agropecuaria, agroindustrial, forestal, pesquera, turística y social; la promoción y ejecución de proyectos educativos, artesanales, artísticos, científicos, tecnológicos, de equidad de género, protección y cuidado del ambiente; las instituciones con las que se maneja o respalda la asociación son CONAFOR y *The Nature Conservancy* (TNC).

Esta iniciativa surge debido a que el Ingeniero Alberto Villaseñor (presidente de la asociación) trabajaba de manera independiente desde que se graduó y al llegar a vivir Zoh-Laguna comienza a ser el puente entre los pobladores y ciertas instituciones gubernamentales para la implementación de proyectos productivos.

Por el momento, están enfocados en el acompañamiento técnico de los trabajos que se llevan a cabo en el poblado 20 de noviembre y los ejidos circunvecinos. Sus actividades van encaminadas a la conservación de un área de selva verde aún no

explotada, por lo que se realizan registros y monitoreo de esta área a nivel satelital. Los beneficios que observa la población involucrada se reflejan en la obtención de apoyos para el desarrollo de proyectos productivos, programas agrícolas y ganaderos buscando con estas acciones generar alternativas de desarrollo factibles de realizar en espacios más pequeños, aprovechando los insumos generados en actividades terciarias.

Recicladora del Sureste

La recicladora del sureste, es un negocio familiar conformado por el padre, la esposa y los 2 hijos; todos se dedican a recolectar PET, aluminio, papel, pilas, cartón, bolsas, chatarra, carros viejos, estufas, refrigeradores, etc. Material que posteriormente es prensado y transportado a la ciudad de Mérida.

La misma familia también atiende una herrería en la cual el padre y uno de sus hijos fabrican artículos para el hogar como maceteros, porta garrafones, asadores, comales o portones todos para proteger las casas. El ingreso económico varía dependiendo de lo que se venda.

Proyectos femeninos

Existen grupos de mujeres que se han formado a través de proyectos encaminados a desarrollar oficios con el fin de coadyuvar a la economía familiar sin tener necesidad de migrar

Uno de estos grupos se enfoca en el desarrollo del proyecto de crianza pollos y siembra de hortalizas.

El grupo está conformado por 20 integrantes femeninas, y el único requisito de incorporación al mismo es que sean hablantes de la lengua maya. Dicho proyecto se encuentra financiado y coordinado por el Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL) y la Secretaría de Desarrollo social (SEDESOL).

Los insumos proporcionados a este grupo de mujeres para poner en marcha proyecto consistieron en la entrega de semillas, pala, pico, machete, rastrillo y regadera y para la granja malla, lámina y pollos chicos

Otro grupo de señoras es el de costureras, quienes solicitaron apoyo a la SAGARPA quien les proporcionó maquinas industriales e insumos para costurar y bordar para la implementación de un taller de costura. Una vez aprobado el proyecto fueron a capacitarse y a firmar una carta compromiso para asegurar que trabajarían y aprovecharían bien el recurso que se les otorgaría para comprar todo el material necesario.

El 5 de octubre de 2015 se hizo oficial el taller; las señoras deberán durar juntas 5 años, cada determinado tiempo les hacen una auditoria para corroborar que si están trabajando.

Por otra parte, existe el Taller de señoras tejedoras, el cual lleva vigente 1 año y es impartido por una maestra de la comunidad que labora en el Instituto de Capacitación para el Trabajo del estado de Campeche (ICATCAM), las clases son 10 horas semanales, distribuidas en 2 días, martes y jueves pueden asistir desde 1 hora hasta 5.

Este taller dura 3 meses y se va renovando al termino del mismo tiene un costo de 90 pesos por trimestre Las señoras compran su material y cuando ya han aprendido la técnica, fabrican pendas las cuales pueden venderlas y obtienen ingresos extra para sus familias como una manera de auto emplearse,

Una vez terminado este curso vienen hay la posibilidad de inscribirse a otros cursos o tomar el mismo, pero en un nivel más avanzado. Mientras más cursos tomen mayor será la variedad de productos que podrán elaborar las señoras y por ende mayores ingresos.

Carpintería

En Zoh-Laguna hay 3 carpinterías todas son negocios familiares y con ingresos variados dependiendo el trabajo y la capacidad de cada carpintero. Una de las carpinterías que crea fuentes de empleo es la de don Víctor Alonso Bacab Uicab, quien

Lleva radicando en la comunidad alrededor de 40 años, su negocio fue habilitado hace 22 años y funciona de manera eventual, ya que como es ejidatario y no haber trabajo que realizar se dedica a otras actividades como el carbón, la miel, la agricultura y la ganadería.

Farmacia

La farmacia del poblado lleva funcionando 3 años y la iniciativa surge ante la necesidad de adquirir medicamentos que no fueran proporcionados por las clínicas del Seguro Social y no tener que trasladarse a otra localidad para su adquisición.

Expendios de bebidas alcohólicas

En cuanto a la venta de bebidas alcohólicas hay dos expendios uno por parte de la empresa Corona y otro de la empresa Superior, los dueños de las patentes son el grupo de ejidatarios quienes pagan los servicios de un administrador quien es el encargado de llevar la contabilidad de los mismos. Las ganancias que generan estos negocios son repartidas de manera anual generando una entrada monetaria extra a los jefes de familias titulares ejidatarias.

Estética

La señora Rosalía decide poner este pequeño negocio al ver que el sueldo de su esposo no era suficiente para el sostenimiento de sus 3 hijos, por lo que habilita dentro de su hogar un pequeño salón de belleza.

Actividades terciarias

En la comunidad solamente tres familias se dedican de manera independiente se dedican al negocio de la renta de cuartos y cabañas a los turistas. Este servicio se complementa con el restaurantero

Cabañas “El viajero”

Uno de estos centros de hospedaje es el denominado “El viajero”, el cual lleva en funcionamiento 17 años. Los dueños consideran que es un negocio estable y se ha vuelto su forma de vida, por lo que cuentan con 20 cabañas o habitaciones las cuales están amuebladas con diferentes precios, estas habitaciones solo se retan por noche y su clientela varía desde turistas, vendedores y hasta gente que trabaja en instituciones gubernamentales.

Los dueños consideran que no hay temporada alta o baja en este negocio, ya que afluencia turística depende de la difusión, promoción y atención que se le dé a los clientes.

Restaurante “Cocina Zoh-Laguna”

El restaurante: “cocina Zoh-Laguna”, lleva 3 años en funcionamiento, es un negocio familiar, por lo que no emplean a personas de la comunidad. Es el sustento de una familia de 4 integrantes.

Al estar situado a la orilla de la carretera en la entrada del poblado la clientela es variada va desde gente de paso, maestros, grupos que vienen de excursión hasta estudiantes, etc.

Además de que es restaurante a su vez tienen en renta dos cuartos con baño, una casa de dos habitaciones y dos casas con un solo cuarto, todas ocupadas de manera temporal ya sea por noche o por mes, y al hospedar a los clientes aprovechan para otorgar el servicio de alimentación.

CAPITULO III EXPECTATIVAS DE ZOH-LAGUNA

Visiones, opciones y posibilidades para una vida mejor

Los habitantes de Zoh-Laguna, recuerdan con añoranza aquellos días de antaño cuando el trabajo, la vivienda y la economía eran más seguros, donde las

oportunidades de progreso eran iguales para todos; los relatos de cada poblador narran lo bello que para ellos fue esa época, un lugar pintoresco, alegre y prospero

Pues yo recuerdo que era muy bonito, porque bueno, en mis tiempos yo me acuerdo que cuando estudiaba la primaria mi papa trabajaba en el aserradero de madera entonces cuando yo salía de la escuela mi papa seguía trabajando y mi mama me decía "llévale su comida a tu papa" y me pasaba por la laguna y ahí me quedaba yo observando y era bonito...²⁸

Toda actividad económica, social, deportiva y cultural giraba y era auspiciada por la empresa "Caobas Mexicanas" que además de darle trabajo a casi toda la población se encargaba de incentivar de manera saludable a las familias de los empleados con actividades de esparcimiento, pues el objetivo de "Caobas Mexicanas" era mantenerlos felices inculcándoles valores morales para así poder tener un buen rendimiento laboral.

Zoh-Laguna antiguamente era muy este estaba organizado bien, estén me acuerdo del cine cuando era desde los viernes empezaba la música y ya los sábados principalmente sabíamos que nuestros papas cobraban, que les daban su dinero ¿no? Por parte de caobas mexicanas y todo era fiesta oye todos contentos porque nos daban nuestra gastada nos toco vivir esa etapa tan bonita, ... habían unos almacenes de hielo me acuerdo que aquí hacían hielo de esos grandes, había una tienda donde hoy en día vive doña Rosa era un almacén a mi me toco verlo estén he... me acuerdo que cuando ese tiempo si veían a un niño caminando en la calle sin zapatos el almacenista lo agarraba, lo llevaba a la tienda y le ponía zapatos le ponía calzado porque era parte de la regla de Zoh-Laguna de que si el papá trabajaba no tenía porque el niño andar descalzo y cuando llegaba el día de su paga se lo descontaban...²⁹

Zoh-Lagua es una comunidad que fue levantada entre la selva, y a pesar de estar alejada de la urbanización, para los años 50's Zoh-Laguna además de ser alegre y tranquila ya contaba con diversos servicios que elevaban la calidad de vida de los pobladores, ya que la derrama económica proveniente del corte de la madera era utilizado para la infraestructura de la comunidad, el progreso en el que se vio envuelta dejó huella, muchos habitantes se enorgullecen de haber gozado de buenos tiempos y el relato de sus anécdotas te remontan a aquellos días de bonanza.

²⁸ Entrevista realizada a la maestra Gloria Alicia Carrillo Barrera. Zoh-Laguna, Campeche, 2016

²⁹ Entrevista realizada al Sr. Rodolfo Dzul Villareal. Zoh-Laguna, Campeche, 2016

Zoh-Laguna era una comunidad privilegiada ¿por qué privilegiada? Porque tenía una buena escuela con buenos maestros muy buenos maestros tenía un hospital de primera si tu como trabajador necesitabas una urgencia en hora y media estabas en la clínica en Mérida por que por radio se pedía la avioneta aterrizaba en lo que se pedía la avioneta se preparaba el hospital llegabas al aeropuerto de Xpujil ya de ahí cuando llegabas a Mérida que era hora y media el viaje este ya te estaban esperando por una ambulancia y te llevaban... además se jugaba el mejor beisbol de la península de Yucatán, de la península de Yucatán! ¿Por qué? Porque a los dirigentes, a los dirigentes de la fábrica les gustaba el beisbol, como era una fábrica que tenía dos empresas “Caobas Mexicanas” y “Maderera del Trópico” ambas ocupaban un mundo de gente entonces contrataban a peloteros de Valladolid y de Tizimin, de Mérida para que vinieran a jugar acá hasta cubanos vinieron a jugar entonces aquí se jugó un beisbol de mucha calidad...³⁰

Una cuestión que fue de mucha importancia en aquellos días como parte del desarrollo de la población para un mejor futuro, era la educación, porque de esa manera los hijos de los trabajadores tendrían herramientas para poder desempeñar un buen trabajo, para que la visión que tuvieran fuera la de permitirse tener una vida mejor, el alumno que destacaba era premiado, se le otorgaban becas, viajes o la oportunidad de continuar estudiando la secundaria fuera de la comunidad, el aprendizaje de los hijos era una cuestión de orgullo para los padres y la enseñanza una responsabilidad de los maestros. Al respecto un poblador de la comunidad recuerda:

...cuando yo estudiaba en Zoh-Laguna en la escuela Héctor Pérez Martínez nosotros este cantábamos el himno nacional pero con piano esa era la diferencia, todos uniformados y con piano y ahorita pues la educación deja mucho que desear y los desfiles igual eran desfiles con banda de guerra, escolta y todo el contingente...³¹

De igual manera otro habitante de la localidad indica:

...antiguamente la empresa traía a los maestros y era más te digo más riguroso el estudio pero también era, era bastante este... como diría... pues bueno los estudiantes le ponían más empeño a sus tareas los maestros también puesto que les obligaban a hacer sus tareas como era debido aquí no había de que, de que, te ponen tu tarea y la hago si quiero si no que si no la hacías yo recuerdo que a mí en varias ocasiones me llevo la maestra a su casa hasta que yo no terminaba la tarea no salía del colegio... el maestro era de vocación ibas a estudiar y tenías que estudiar y el veía que estudiaras que tu hicieras tu tarea te repito si en la escuela te ponían la tarea y no la terminabas te quedabas hasta que la terminaras había la confianza que el maestro te llevaba a su casa y ahí terminabas la tarea...³²

³⁰ Entrevista realizada al Sr. Carlos Manuel López Borges. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

³¹ Entrevista realizada al Sr. Carlos Manuel López Borges. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

³² Entrevista realizada al Sr. Francisco Javier Martínez Chable. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

Uno de los principales recuerdos que quedó marcado en los habitantes es la abundancia de trabajo con la que se contaba, no había distinción entre hombres, mujeres y adolescentes ya que para todos habían las mismas oportunidades de obtener ingresos, pues la mano de obra era vital y en las distintas áreas de la empresa eran requeridos a todas horas personal, el único requisito que se solicitaba era tener ganas de trabajar y ser responsables, fue tanto el impulso y desarrollo de la empresa que llegó a tener turnos laborales matutinos, vespertinos y nocturnos lo que reflejaba el grado alcanzado de confianza, credibilidad y estabilidad de los habitantes de Zoh-Laguna para con la empresa.

...hace muchos años, antes había más estén, como te diría más como mas trabajo para las mujeres porque este pues cuando yo era joven yo trabaje en la empresa trabaje para mí... trabaje en la fábrica de chapa que era trabajo para hombres y para mujeres que este... que entrabamos de 6 a 2 de la tarde eran 8 horas que se trabajaban y se pagaba bien en esa época... la empresa le daba empleo a la gente, a los muchachos, en tiempo de vacaciones había empleo pa' los muchachos los días de creo que un mes de vacaciones daban a los muchachos adolescentes...³³

Así mismo:

...fijate que en su momento habían mas de cien camiones, ciento veinte ciento cuarenta, metiendo madera día y noche trabajando el aserradero dos tres turnos había mucho la actividad económica era muy fuerte, ganaban bien porque la fabrica estaba muy bien posicionada a nivel nacional...³⁴

En la actualidad y después de haber atravesado por diferentes etapas, Zoh-Laguna vive en un ambiente apacible en el que los habitantes aún tienen la confianza de sentirse seguros en sus hogares pues los índices delictivos que se visualizan en otras comunidades son mayores a los que se viven en ésta, lo que se ve reflejado en que los niños pueden jugar tranquilamente en las calles, las personas son muy amables y confiadas para con sus semejantes y es admirable ver que a pesar de la falta de empleos y carencias en las que se ven sometidos actualmente buscan nuevas alternativas que ayuden a cubrir las necesidades básicas.

...Aquí la verdad es un pueblo muy tranquilo y la verdad pues aquí podemos mantener abierta las puertas y nadie se mete a agarrar lo que no es suyo entonces la gente es muy tranquila no hay ningún problema con la gente y la falta de empleo si está afectando a muchas personas muchos varones porque lo que están

³³ Entrevista realizada a la Sra. Mercedes Bustillos. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

³⁴ Entrevista realizada al Sr. Carlos Manuel López Borges. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

haciendo es salir a otros lugares a conseguir un empleo para el sustento de sus familias...³⁵

Los lugareños consideran que en la mayoría de los casos la inestabilidad económica con la que viven día a día, es en gran parte gracias al gobierno y las instituciones que regulan las cuestiones forestales; no se les permite trabajar y explotar la tierra como se hacía en aquellos días de auge, el aprovechamiento de los recursos forestales dentro de sus terrenos o parcelas se ve mermado pues la producción de carbón, madera y la siembra deben de cumplir con normas que no violen ni perjudiquen al medio ambiente o acabe con las aéreas verdes que ya se ven escasas debido al mal uso de ella.

Ahorita veo que ya poco a poco se va mejorando un poquito más pero este ahorita otra vuelta lo del trabajo porque realmente este por lo que yo estoy viendo de que el gobierno piensa de que con esos pocos apoyos que le da a la gente va a vivir la gente con eso pero no mientras que no aiga trabajo del campo ni en la comunidad no... no... en el campo ya no quieren ni que se tumbe el monte y todo eso perjudica a la gente porque por decir nosotros... pues yo namás tumbo dos hectáreas de acahual porque ya el monte ya no quieren que se quemé pero yo veo que con todo eso perjudica bastante porque no hay trabajo, no dan ni el permiso de la madera, no dan el permiso del carbón porque según dicen que se está acabando con la selva pero no es cierto aquí no se acaba la selva como le platicamos a gente de gobierno que llegan aquí por ejemplo nosotros tumbamos una hectárea de monte o dos, cosechamos dos años dejamos que el monte crezca ya tenemos diez mil plantas en esa en una hectárea y en dos hectáreas ya tenemos veinte mil plantas sin sembrar porque cuando tumbas un árbol a veces salen hasta 6 matas mas si ese es lo que tiene los terrenos de acá y a los 20 años ya son este acahual ya grandes eso es lo que vemos aquí en la comunidad...³⁶

Una de los aspectos que los habitantes han considerado importante heredar a sus hijos generación tras generación desde que Zoh-Laguna tubo su época de auge es la educación, pues suponen que gracias a ello los jóvenes pueden obtener una carrera o una mejor calidad de vida, sin embargo los que regresan a casa se topan con escasez laboral, lo cual repercute en el ámbito familiar ya que si la familia no cuenta con un capital para montar un negocio propio como opción para obtener ingresos, sus finanzas se ven comprometidas y genera una situación en donde se ve a la migración como la mejor alternativa de obtener ingresos o en su defecto los pobladores tratan de buscar

³⁵ Entrevista realizada a la Sra. Ignacia Ek Alcocer. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

³⁶ Entrevista a don José Vidal Rejón Tut. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

empleos en Xpujil, los cuales en su mayoría no son afines a su preparación académica y son mal pagados.

En lo personal difícil que nomas sale para pasar el día y el pueblo pues, entre semana hay vida porque pues los muchachos de la escuela pero si no estuvieran ellos estuviera muerto Zoh-Laguna... económicamente el pueblo está mal, hay muchísimos profesionistas, pero no todos trabajan no todos tienen trabajo así que dé en balde se diga que son profesionistas si no tienen trabajo de que les sirve y hay unos que son profesionistas y se tienen que ir a otro lado a trabajar porque aquí ¿de dónde?, trabajo en Zoh-Laguna no hay definitivamente no hay, todos y todas tenemos que salir a trabajar para que haya un poco ahora sí que de economía en la casa y así sucesivamente en cada casa porque si no sale uno a trabajar y estas metido en tu casa ¿de qué vas a vivir? Así que ese es el asunto... veo pobre a la comunidad...³⁷

Una de las carencias presentes en la comunidad en lo que al ámbito académico se refiere es la falta de instituciones a nivel medio y superior al interior de la comunidad. Esta situación se solventa por la cercanía que se tiene con la cabecera municipal de Xpujil, ya que en esta comunidad se instaló, desde hace tres años, un Centro de Bachillerato Tecnológico Agropecuario (CBTA), y de manera más reciente la Universidad Tecnológica.

Esas escuelas que están construyendo ahorita que tu ya viste yo creo que se tardaron mínimo unos veinte años en llegar debieron haber llegado hace veinte años para que los muchachos este con las carreras técnicas que pues ya estén aportando a la comunidad ahorita van a salir y haber como nos va a ir porque el problema de los estudiantes es de ¿ahora qué? ¿Dónde trabajo? Entonces ese problema se va a presentar acá ojala que esas escuelas que se están abriendo este también le den continuidad a programas que empleen a esos muchachos que empleen pero para producir artículos de consumo... entonces tienen que haber más producción de miel, forestal, ganadería, la pequeña y la grande para que el dinero se quede aquí y se vayan generando las fuentes de empleo...³⁸

Después de haber sido una comunidad apartidista, en la actualidad los partidos políticos juegan un papel importante en ella y la mayoría de las personas que buscan empleos bien remunerados lo hacen tratando de insertarse en alguna dependencia de gobierno. En cuanto a las jornadas electorales se refiere, cuando cada trienio surge la contienda electoral se afianza grupos para generar estrategias para hacer ganar al candidato elegido con el objetivo de que de manera posterior les generen beneficios económicos seguros por tres años.

³⁷ Entrevista a la señora Rosa Elvira Quen Hernández. Zoh-Laguna, Campeche 2016.

³⁸ Entrevista al Sr. Carlos Manuel López Borges. Zoh-Laguna, Campeche 2016.

Zoh-Laguna ahorita ha cambiado mucho por parte de la política ahorita los que tienen los que van pa' arriba son los políticos y la gente que podríamos decir que más lo necesita pues simplemente no, no entran en eso de la política porque no tienen el recurso porque para entrar en la política tienes que tener un recurso para aportar, para que el día de mañana tengas un buen empleo por decir en el municipio de Calakmul y así... así que digamos que no es nada bueno de parte de la sociedad porque se supone que debe de haber igualdad y no la hay...³⁹

Entre las estrategias políticas y la añoranza de las épocas pasadas si hay algo en el que toda la comunidad concuerda es que épocas recientes predomina una falta de empleos locales, los cuales son necesarios para no salir de la comunidad, pues eso implica alejarse de sus familias. Para evitar esta situación los habitantes visualizan la apertura de nuevas empresas que quieran invertir en la comunidad con negocios o fabricas que permitan emplear a más de un lugareño y crear esa unión de mano de obra y patrón donde todos saldrían obteniendo ganancias y la satisfacción de otorgar estabilidad a sus familias.

En Zoh-Laguna no hay un estén vamos a llamarle alguna empresa que genere estén espacios laborales para la misma gente ¿no? Pero como lo comentábamos igual la gente de aquí estén es luchona, de repente, un ejemplo ahorita hay un grupo de personas de aquí que hoy, en este mes de, de, de próximo de mayo cada año se da lo del programa de brigadistas para incendios forestales y da gusto también en ese sentido que contratan gente local, estén realmente en el pueblo no hay una, no sé, le podríamos llamar una maquiladora de ropa como lo hay en otros municipios, no hay estén empresas que puedan contratar a nuestra gente aquí local pero la gente de la comunidad estén, pues cuando hay obras algunas obras o cuestión del gobierno que da gusto también cuando contratan a las personas locales porque mano de obra si hay local y estén pero realmente que digamos óyeme como lo mencionamos estén hay un espacio que le permita a la gente tener un empleo como lo había anteriormente con la empresa, la empresa era como dijéramos en términos naturales era la mata era la fuente de ingresos de todas las familias, pero actualmente no hay en Zoh-Laguna, pero la gente no se deja, mucha gente se va a xpujil a trabajar, se va a Chetumal, se va a Campeche.. Eso es lo admirable de la gente aquí del pueblo...⁴⁰

En cuanto a la división existente entre ejidatarios y pobladores ya mencionada con anterioridad, esta fractura se hace presente desde el inicio en que el ejido hace su repartición de tierras y se acrecienta y perdura aún estando vigente la empresa

³⁹ Entrevista a la Sra. Astrid Ariola Canul Ku. Zoh-Laguna, Campeche 2016.

⁴⁰ Entrevista al Sr. Rodolfo Dzul Villareal. Zoh-Laguna, Campeche 2016.

“Caobas Mexicanas”, ya que muchas personas no se consideraron ejidatarios, ya que preferían ser considerados fuera de esta gremio debido al salario y las condiciones de vida que tenían gracias a la industria maderera, pues la consideraban suficiente y opulenta en contraposición al trabajo y obtención de insumos derivados de la agricultura, sin embargo al pasar el tiempo y con la decadencia de la industria maderera se fue acentuando esta rivalidad pues al haber desempleo muchos hombres, cabezas de familia, deciden tratar de integrarse al ejido para explotar la tierra y seguir preservando el ingreso económico. Sin embargo, el egoísmo por parte de los líderes al no expandir el número de integrantes del ejido genera problemas y posturas encontradas entre los habitantes de la comunidad, pues de generarse esta situación conllevaría a un reacomodo en la repartición de tierras, ocasionando merma en la cantidad de hectáreas factibles de trabajar por parte de los socios ya establecidos con antelación, de igual manera al ver que era un buen negocio el ser agricultor provocó inconformidad para los pobladores creando a partir de ese momento y hasta la actualidad una lucha social y de privatización de beneficios para toda la población.

Ejido y pobladores... yo siento que esto ha sido una lucha muy grande porque las mismas personas adultas han creado esa idea a sus propios hijos de qué pues el ejido es uno y los pobladores son otros por eso el pueblo está dividido pero yo siento que eso es tarea de nosotros los adultos para que los jóvenes y los niños se mantengan unidos porque este pueblo no tiene por qué estar dividido por que somos un solo pueblo y aquí no hay ejido no hay pobladores sino que es un solo pueblo pero pues sin embargo ha habido algunos problemitas por pelea de tierras por terrenos lo que tú quieras pero en realidad si nosotros los adultos nos pusiéramos en nuestro plan de que nuestros hijos entiendan de que no hay ejido y no hay pobladores aquí nos vamos a unir y trabajar juntos pero en realidad a veces nosotros los adultos cometemos errores que a veces nuestros hijos lo van a pagar más adelante...⁴¹

Todos los recursos o ayuda obtenida mediante diversos programas derivados de diversas instancias o dependencias gubernamentales que se encargan de fomentar el aprovechamiento de la tierra, de la apicultura o alguna actividad encaminada a proyectos productivos, en la mayoría de las ocasiones, se ven limitadas a un sector de la población, es decir al área exclusiva de ejidatarios pues al ser ellos los que cuentan con un respaldo federal y ser dueños de extensiones de tierra en donde es factible llevarlos los créditos e insumos se les otorga de manera casi inmediata, lo que provoca

⁴¹ Entrevista realizada a la Sra. Ignacia Ek Alcocer. Zoh-Laguna, Campeche 2016.

inconformidad y enojo por parte de la generalidad de los pobladores quienes consideran que estando todos conformados en una misma comunidad también se les debería de brindar las mismas oportunidades de trabajo y apoyos.

Pues hay una división bastante e podría yo decir bastante inconforme porque todos los apoyos que se dan por parte del municipio por parte del gobierno pues todo lo obtienen los ejidatarios e, a nosotros los pobladores nos tienen como marginados cuando yo pienso que ese apoyo debe ser parejo para toda la comunidad porque todos estén pues a veces queremos tener o necesitamos tener así que hay mucha división en cuanto a eso... si... pues algunos salen a delante por ejemplo ahorita hay una señora que tiene un taller de costura ese apoyo nomas vino para mujeres ejidatarias y por lo consiguiente todos los apoyos que vienen son para ellos nada mas, los pobladores no tenemos ese tipo de apoyos...⁴²

A pesar de que gran parte de la división entre pobladores y ejidatarios es por la herencia de una ideología marcada a través de diversas generaciones y de las ideas erróneas que buscan frenar ciertos indicios de progreso al interior de la comunidad; los lugareños consideran que la institución de gobierno es la única capaz de lograr un verdadero cambio dentro de Zoh-Laguna, ya que a él le corresponde generar una sola comunidad con las mismas oportunidades, quitando las etiquetas generadas históricamente, promulgando por una sana convivencia entre todos los habitantes, tanto ejidatarios como pobladores evitando un panorama tenso y lleno de rivalidades.

Este asunto de que consideramos ejido... Zoh-Laguna debería ser un asunto que el gobierno debería estén destrabar... de decir bueno... yo al menos estén pues tengo conocidos ahí gente del ejido que son mis parientes, que son mis amigos que estén... yo lo veo más como un problema político y esto ha ocasionado pues todos sabemos los problemas que han ocurrido aquí estén que de repente cuando vienen programas para todo el pueblo por ejemplo ¿no? Lo del... ahora que paso lo del "siniestro" es un programa que donde son recursos federales entonces como el ejido tiene una representación jurídica el ejido pues dice no pues nada más es para mí, pero nosotros desconocemos yo creo que esta parte la autoridad tendría que estén decir bueno si el programa viene pa' todo el pueblo sin importar ejido y entonces debería haber estén... a ser uno solo es complicado no es fácil pero, pero, siento que el gobierno no ha metido mano como debe de ser porque ya no podemos seguir viviendo con eso, con esa misma línea que nos divide que dice este es ejido y este es... pero desafortunadamente también yo la verdad lo creo de esa manera he... ese conflicto que existe no es de todo el pueblo tanto el ejido como el pueblo, son grupos menores que están en el pueblo y que están en el ejido entonces quizás esa gente hay que trabajar un poquito es complicado porque son muy arraigados con su tema de pueblo, ejido pero ojala y más adelante estén he... se logre destrabar eso y digan bueno es uno solo Zoh-Laguna y estén porque no podemos seguir viviendo generación tras generación este tipo de herencias que no permiten el desarrollo, hay muchos proyectos que... que han querido venir al pueblo pero por ese tipo de problemas que existen estén simplemente no los ejecutan porque en Zoh-Laguna hay conflicto y no debería ser esto ¿no? Porque Zoh-Laguna es considerado he...

⁴² Entrevista realizada a la Sra. Astrid Ariola Canul Ku. Zoh-Laguna, Campeche 2016.

en el estado quizá lo saben y no solo en el estado he... cuando hablas de Zoh-Laguna en cualquier parte de... de... de la península o de la republica ha mira hay gente que vivió acá, viene gente importante pero si dices ¡Álvaro Obregón!... Álvaro Obregón realmente nadie lo conoce pero Zoh-Laguna sí, Zoh-Laguna es un pueblo que... que pues así como lo platicamos con los amigos es internacional jejeeje le decimos ¿no? Es muy conocido, pero si realmente este tipo de problemas lo debe resolver el gobierno no tanto nosotros...⁴³

Aunque las quejas y críticas de los habitantes hacia los conflictos frecuentes que se viven en la población no tengan pronta solución, ya que no se visualiza una intención de las instancias que en su momento hicieron factible la idea de convertir un pueblo maderero en agricultor, la situación de confrontación seguirá siendo fomentada entre ambos grupos cada que sea necesaria defender los ideales; pues con el paso del tiempo las rencillas se tornan más como estrategias políticas entre lucha de poder fomentada por diversos sectores de la población para ver quién saldrá ganando en la obtención de beneficios, pues al ser una buena parte de la comunidad ejidataria con la ampliación de sus familias entre nietos y bisnietos y la herencia de la tierra entre ellos mismos, amplían las posibilidades de seguir creciendo como fuerza e influencia en la toma de decisiones poblacionales.

Pienso que no es un problema nomas de Zoh-Laguna o sea la concepción misma del ejido desde que lo diseñaron ahí en los este anarco sindicalistas del partido liberal no... nunca previnieron esto de que iba a pasar cuando dejara de ser posible extender las tierras y las nuevas generaciones o bueno eso; yo si coincido con la gente que plantea que el ejido ya esta históricamente sobrepasado y hoy quienes gobiernan los ejidos son una gerontocracia masculina o sea viejitos hombres que ya ni trabajan la tierra y aquello de que la tierra es para quien la trabaja pos no tiene ningún sentido histórico si se piensa en el ejido porque hoy quienes detentan un derecho ejidal muchas veces ni siquiera trabajan la tierra, la rentan, entonces la tierra ya no es para quien la trabaja la tierra es para quien heredo un derecho ejidal por el cual ni siquiera lucho directamente ¿no? Así que ya es como una especie de propiedad privada, este en una modalidad distinta en la que no puedes vender así que yo pienso que bueno eso hace o genera muchos enfrentamientos entre pobladores y ejidatarios porque idealmente todo el que quisiera trabajar a tierra debería tener derecho a tomar decisiones sobre ese pedazo de tierra pero eso no es lo que plantea el ejido ¿no? termino siendo un derecho una especie de herencia igual que la propiedad privada, mi papa es rico me hereda la riqueza y por lo tanto yo tengo mayor posibilidad de acumular más riqueza que este otro que es pobre que no heredo nada de sus papas y así con el ejido, entonces yo creo que esa situación que es estructural o sea del marco legal nacional pues le pega a las comunidades y como en Zoh-Laguna ¿no? va generando divisiones en gente que en otro contexto se llevarían bien o se llevan bien, cuando entra el tema de ejido poblador pues este entran en broncas ¿no? pero como yo digo eso no es culpa de la gente, es culpa del marco legal y de la institucionalidad sobre la cual está montada la comunidad y bueno esos problemas estructurales yo veo que nadie los está discutiendo ni

⁴³Entrevista realizada al Sr. Rodolfo Dzul Villareal. Zoh-Laguna, Campeche 2016.

siquiera las corrientes de la izquierda política están planteándose esos temas ¿no?, están hablando ahí del petróleo y eso y cuestiones más de raigambre ni los pelan ni los conocen...⁴⁴

Existen diferentes posturas de los habitantes en cuanto a vislumbrar el futuro de Zoh-Laguna, en ellas interfieren las experiencias pasadas, los altibajos que ha vivido la comunidad, los cambios que ha sufrido a través del tiempo, las cuales en su conjunto van mermando la añoranza de que se aproximen mejores años por lo menos para la mayoría de las personas. Sin embargo, algunos depositan las esperanzas las acciones que ejerzan las nuevas generaciones de jóvenes quienes a su vez confían en que una sólida formación académica les proporcionará mejores oportunidades de crecimiento personal y laboral, tanto al interior como al exterior de la comunidad.

Pues ojala y este mejor ¿verdad? Que tenga más escuelas, como esa escuela que abrieron ahorita muy bueno para los muchachos porque ya no tienen que irse hasta otras ciudades donde hay peligros, la verdad eso de mandarlos a estudiar afuera si no tienes como, la verdad que si es difícil, cuando hay como mandarlos a estudiar y que haya dinero y economía pues no importa pero hay personas que no lo tienen claro y esperemos que de acá a cinco años este mucho mejor Zoh-Laguna con tantas escuelas yo creo que los jóvenes van a estar mejor van a terminar carreras y a lo mejor ya salgan a trabajar pero pos ya como adultos.⁴⁵

Los lugareños consideran que la creación de empleos locales en los tiempos venideros es lo que garantizaría un afianzamiento económico para las familias ya que en un grado frenarían la idea de muchos jóvenes y adultos de migrar a las ciudades en busca de empleos, puesto que si las ofertas de trabajo en Zoh-Laguna fueran permanentes darían paso al desarrollo reflejado en progreso.

yo pienso que va a mejorar mucho porque la gente le está echando muchas ganas, Yo siento que en 10 años hasta los mismos hijos de las personas que vivimos en esta localidad ellos mismos van a ir ampliando mas el pueblo entonces yo siento que si hay mas fuentes de empleo en esta localidad yo siento que esas personas no se van a ver obligadas a irse a conseguir un empleo ahora sí que para el sustento de su familia yo siento que si hay aquí algo en que sustentarse yo siento que esos mismos hijos de esas personas que vivimos acá van a vivir acá y yo siento que hay mucha gente muchos jóvenes preparándose y yo siento que esos mismos jóvenes habiendo una fuente de empleo se van a quedar aquí en la localidad...⁴⁶

De igual manera otro lugareño comenta:

⁴⁴ Entrevista al Sr. Noé Manuel Mendoza Fuente. Zoh-Laguna, Campeche 2016.

⁴⁵ Entrevista realizada a la Sra. Gloria Alicia Carrillo Barrera. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

⁴⁶ Entrevista realizada a la Sra. Ignacia Ek Alcocer. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

Puede tener muchas oportunidades todavía si todos los nuevos profesionistas jóvenes y demás de veras la ven como con esa oportunidad de apoyar de crecerla tienen yo creo que si tiene buen futuro... No se... a cinco años... tal vez no muy cambiada pero a diez años puede ser... es cierto va a llegar más gente eso puede acarrear más problemas pero tendremos muchísimas oportunidades y puede haber yo creo un buen futuro la verdad... económico también pues o sea todas estas personas pues ya profesionistas tal vez no haya oportunidades para todos pero más de alguno y sé que pueden tener la visión de desarrollar sus carreras aquí mismo a nivel local con todas sus carencias que hay que saberlas soportar...yo creo que si hay varios pues si tienen buen futuro no lo veo yo tan pesimistamente que oye ¡va a desaparecer! Jejeje yo lo veo decadente en tanto a que pierda su, su, su, su... el atractivo pues como pueblo eso si desgraciadamente esta perdiéndose pero de ahí así de que en cuanto va a acabar yo no lo sé repito y sobre todo si los profesionistas que están aquí siguen apostando por Zoh-Laguna.⁴⁷

Una parte de los habitantes de la comunidad en el área de los pobladores consideran que uno de los factores que podrían hacer que Zoh-Laguna mejore a futuro es la convicción de que el gobierno deslinde al ejido de la comunidad, puesto que el estar considerados como un solo asentamiento poblacional bloquea la oportunidad de avance ya que muchos beneficios que llegan a la comunidad mediante programas de apoyo se ven desviados para el ejido rezagando a los pobladores y sus ganas de obtener una oportunidad de avance.

Mira a mi no me gusta la política ¿verdad? Pero a como veo y si el gobierno no pone un poco de empeño en Zoh-Laguna se va a ir pa' abajo, debe deslindar este ejido y deslindar pueblo para que los decir voy a poner tal cosa obvio que va a ser tanto pa' ejido como para pueblo pero lo voy a poner no que vienen y dicen voy a hacer esto y si los señores dicen no, no se pone y ya no hay nada acá y si no entran que se yo un buen hospital por decirlo así, una escuela bien fomentada ahí necesitarían intendentes, porteros este necesitarían gente y de donde saldrían de aquí mismo pero si los señores se les ocurrió y dijeron que no ya esta y el gobierno bien gracias ya dijo aquellos que no y el acepto y yo pienso que eso está mal por eso es gobierno el gobierna no lo gobiernan pero aquí a él lo gobiernan y el no gobierna pero si el gobernara unos cinco hasta diez años ya caminaría por otros rumbos pero si no pasa eso vamos a ir a la quiebra aunque ya no lo voy a ver van a estar mis nietos...⁴⁸

Así como hay opiniones de separan al ejido de la población, existen personas que opinan lo contrario, que lo mejor es lograr homogeneizar a los habitantes, dejar atrás las rencillas que solo ocasionan fraccionar en sub grupos a la comunidad donde los intereses de algunos se reflejan en la toma de decisiones y la trascendencia que éstas podrían llegar a tener Zoh-Laguna, todo esto aunado al giro político en que se ven

⁴⁷ Entrevista realizada a la Sr. Alberto Villaseñor Farías. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

⁴⁸ Entrevista realizada a la Sra. Rosa Elvira Quen Hernández. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

envueltos los lugareños, ya que consideran que parte de las carencias económicas y avances comunitarios se ven frenados por el alto grado de dependencia existente con el gobierno municipal en la que ahora se ven inmersos, ya que para múltiples familias es la única fuente de empleo segura en la localidad, por lo que buena parte de la población aspira a algún puesto burocrático que le garantice por lo menos tres años de un sueldo seguro.

Pues yo siento que peor, yo siento que peor porque ya vez como te digo aquí empleo no hay, por ejemplo mi hijo se fue, como le digo a mis hijas el día que se casen si su marido no tiene trabajo se van a ir ¿Por qué?, porque no tiene empleo el pueblo, hay empleo para unos nomas no para todos que porque son del sindicato que porque te digo son de los partidos... y yo siento que en vez de que mejore está empeorando y todo es caro ahora... A Zoh-Laguna le falta empleos le falta ahora si estén unirse el pueblo con el ejido para ver si ahora si como dicen nos llegan apoyos porque según que a nosotros no nos llegan apoyos del gobierno porque no es un pueblo marginado y a que le llaman marginado le digo aquí ve el patio le digo según el parque lo repararon en vez que lo reparen, ta bonito porque esta bonito en lo que cabe pero cuando llueve todo se queda el agua allá, los juegos para niños ni sirven no... nomas dos hay y no diez niños hay, hay un montón de niños pos yo eso siento que le falta empleo y le falta unión al pueblo de Zoh-Laguna y Álvaro Obregón que vienen siendo uno mismo...⁴⁹

Así mismo:

Yo no creo que vaya a mejorar, los gobiernos han dicho que van a mejorar cuando están en campaña y que todo ¿lo han hecho? No verdad, bueno es una prueba que no lo han hecho ni lo van a hacer porque ahora sí que esto se maneja lo de los gobiernos se maneja de que te doy te quito a la hora de campaña pero a la hora de que ya están en el lugar de que ellos consiguieron estar se olvidan de todo para mejorar las cosas y pues tal vez a lo mejor ellos quisieran pero bueno la misma gente pues no, nos prestamos para mejorar la economía... no creo que Zoh-Laguna vaya a prosperar... Los jóvenes buscando una profesión una estén para que tengan un trabajo o sea pensando en su futuro de ellos pues estudian ¿no? Porque todos queremos un futuro pero sinceramente ta difícil que haya un futuro mejor como el que tenemos pues no... no hay, no va a haber...⁵⁰

Sin embargo, a pesar de que la mayoría de las personas auguran para Zoh-Laguna la proximidad de mejores años, hay quienes consideran que la comunidad seguirá viviendo un estancamiento, sin cambio aparente, pues es tan profundo el arraigo de las problemáticas que se viven desde años atrás que se ve muy difícil la idea del progreso, teniendo en cuenta desde las diferencias territoriales hasta el conformismo en el que muchas familias viven por contar con ciertos subsidios del gobierno. Esta ideología social en la que se enfrasca la comunidad limita la existencia de nuevas ideas además

⁴⁹ Entrevista realizada a la Sra. Mercedes Bustillos. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

⁵⁰ Entrevista realizada a la Sra. Astrid Ariola Canul Ku. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

de que al poner a las nuevas generaciones como salvavidas no garantiza el desarrollo de la misma ya que si no hay una base económica sustentable para la realización de proyectos se quedarán en el intento.

la cosa siga más o menos igual durante unos diez, quince, veinte años, este, porque si hay de repente como destellos de esperanza por ejemplo en nuevas generaciones que como no se... hay un par de chavos que están estudiando fuera este... aquí donde trabajo colaboro muy de cerca con Antonio Ek por ejemplo que es como un caso de alguien que salió, regreso, y así como el creo que hay varios también este que como que salen de la comunidad regresan y ya vienen como con un impulso muy diferente ¿no? Yo creo que ellos van a ser como detonadores de un chorro de cosas pero en general como lo estructural lo que tiene a la economía así como anclada eso no creo que cambie en los próximos diez años al menos que haya un cambio muy diferente en el ámbito nacional y no creo que eso ocurra pronto, así que yo diría que la cosa estará más o menos igual la gente va a seguir dependiendo mucho o sea el grueso de la comunidad va a seguir dependiendo mucho de subsidios, van a haber por ahí uno que otro proyecto productivo exitoso pero no va a ser amplio como si fuera bueno no va a ser tan comunitario y también creo que va a seguir habiendo como esta polarización entre pobladores y ejidatarios que es un problema endémico de todos los ejidos ¿no? que no se resuelve, no hay voluntad y ni siquiera muchas ideas discutiéndose de cómo resolver ese problema así que este bueno creo que van a seguir llegando más proyectos, ONG, ¿no? Como donde yo trabajo este y.... creo que la cosa se va a mantener más o menos igual...⁵¹

Una idea general que los habitantes de Zoh-Laguna ven como una alternativa de despunte económico comunitario es el fomento del turismo dentro de la localidad, ya que si bien los subsidios que reciben por ser una comunidad carente les ayuda para cubrir ciertas necesidades básicas, de manera general suponen que el desarrollo de ésta actividad sumada al apoyo por parte del gobierno por medio de políticas públicas dirigidas al turismo se obtendría un mayor número de beneficios al interior de la comunidad.

Pues eso del turismo es bueno pero es como te digo pues casi no llega el turismo acá porque... por la escases de muchas cosas ese es lo que he visto y lo han planteado allá en Xpujil yo he escuchado que mucha gente se queja porque o hay consumo y pues no es como en otros lugares que cuando hay vacaciones llega mucho turismo pero aquí casi de verdad casi no... si llegan algunos pero no como debe ser... pues solamente que se ponga bien el gobierno para hacer las cosas porque pues es como te digo en un lugar donde no hay trabajo no hay vida como debe ser yo me acuerdo cuando a nosotros nos dieron el permiso del carbón pues no namas nosotros nos beneficiamos sino que le damos trabajo a otras gentes y como somos creo que treinta y seis o cincuenta gentes que trabajan pos ya esas cincuentas gentes que trabajan le dan trabajo a otras gentes y así se va y hay trabajo

⁵¹ Entrevista realizada a la Sr. Noé Manuel Mendoza Fuente. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

para los taxistas, hay de todo ¿no? pero cuando no hay trabajo ya como te digo todo se va para abajo...⁵²

Es preciso mencionar que uno de los motivos por lo que los turistas llegan a la comunidad es la peculiaridad en cuanto a la construcción que tienen las casas pues desde su fundación como poblado la mayoría de éstas conservan el mismo estilo: fabricadas de madera; aunque poco a poco las familias han preferido renovar sus hogares con material de cemento; la sugerencia de los habitantes es tratar de preservar las fachadas para convertirlo en un toque que distinga a la comunidad que desembocara en un atractivo de índole turística.

Pues Fíjate que antes este me llamaba antes la atención porque a mí me toco vivirlo venía gente siempre de... aa... no me acuerdo del lugar pero se hospedaban no había todavía aquí se hospedaban en el "Debliz" (hotel ubicado en Xpujil) pero venían hasta acá franceses venían hasta acá y esa gente le gustaba pasear casa por casa cosa chistosa no sé porque verdad, casa por casa que porque les gustaba el estilo, todo ese estilo ya se perdió ahorita el que tiene casa de tablas porque tiene dinero porque esta mas barato el de material que el de tablas y eso es lo que ha hecho que Zoh-Laguna pierda su estilo ya lo perdió, ya no todo eso está quedando en el olvido...⁵³

A su vez otro habitante opina:

¡Hijole!... Yo creo que podría tener mucha oportunidad yo no sé si se está perdiendo hubo algunas propuestas de mantener la empresa como lugar turístico, después algunas de las instalaciones también, desgraciadamente se están perdiendo, la propia estructura del pueblo con sus casas de madera, sus calles amplias, anchas, arboladas, son o eran un buen atractivo en lo personal el hecho de que por falta de reglamentación las casas están ensanchando cada vez mas hay quienes se están saliendo poco a poquito cada vez se están ensanchando... los programas de gobierno para mejoramiento de vivienda con esas casas sin mucho chiste pero que para la gente es vivir mejor gracias a que ya tienen una casa de material ¿no? Entonces yo creo que sí podría yo no sé si todavía tener atractivo turístico yo creo que sí pero si se tendría que pensar en una pues o sea en una... en mantener un... una fisonomía propia ¿no?... las casas las calles amplias el arbolado... desgraciadamente yo creo que se está perdiendo bastante...⁵⁴

Además de preservar la imagen tradicionalista del lugar los locatarios consideran que para afianzar una buena llegada del turismo también consideran que se necesita

⁵² Entrevista realizada al Sr. José Vidal Rejón Tut. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

⁵³ Entrevista realizada a la Sra. Rosa Elvira Quen Hernández. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

⁵⁴ Entrevista realizada al Sr. Alberto Villaseñor Farías. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

ofrecer servicios de calidad que motiven a las personas a permanecer en la misma, de igual forma están convencidos de que un trato agradable y afable al turista trae consigo prestigio que repercute en la afluencia turística, lo que generaría un beneficio a nivel de comunidad ya que solo se beneficiarían los dueños de los hoteles o cuartos, los dueños de restaurantes o guías, de igual forma el beneficio sería para los dueños de las tienditas, o algún otro negocio dentro de la comunidad.

...no hace mucho Calakmul fue nombrado patrimonio cultural de la humanidad y ahora reciente mente lo nombran patrimonio cultural mixto estén... pero mucha gente desconoce qué es eso nosotros internacionalmente ya somos conocidos pero he... una de las cosas que siempre hemos platicado en su momento con algunas personas que son responsables en el área de turismo estén nosotros no podemos retener al europeo, al gringo, al turista tanto extranjero como nacional si no damos un servicio de calidad, hoy en día el turismo llámese nacional o internacional hay que darle un servicio de calidad y el servicio de calidad inicia con el trato, por ejemplo ¿no? Aquí en Calakmul estén he... mmm... el turista viene por las zonas arqueológicas, por las riquezas naturales que tenemos mas no hay, no hay otras cuestiones que los haga retener más tiempo y si nos damos cuenta los servicios que apenas empiezan algunos a... a... quizás a decir oye necesito dar un servicio de primera, necesito dar un servicio de calidad porque el cliente siempre va a ser el más importante ¿no? Hablando de si beneficia a uno o a todos particularmente Zoh-Laguna yo pienso que si podría beneficiar a todos pero para dar servicios por así de hotelería, de alimentación aquí va a depender de la persona que tenga capital y le invierta no creo que beneficie a todos pero en la cuestión de que si hablamos de toda la comunidad para poder estén hacer ese tipo de proyectos yo creo que si...⁵⁵

Una de las dueñas de un hotel en la comunidad sugiere:

La comunidad tiene mucho futuro en cuanto a la cuestión de turismo pero debe de ser más abierta, que las personas que no están relacionadas con este tipo de negocios este visualicen que ellos forman parte de ese futuro tanto ejidatarios como pobladores, he... tenemos bellezas naturales que se pudieran aprovechar y explotar pero se necesita que todos estemos convencidos de eso para que se pueda dar, igual quería formar un grupo de guías para observar aves, porque aquí en la comunidad se observan muchas aves y entonces a veces vienen los turistas y pues tienes que contratar guías de otras comunidades y vienen a guiar aquí en la comunidad en la comunidad, así como eso hay muchos ejemplos en los que pudieran incidir varias personas de aquí de la comunidad pero pues poco a poco yo creo que se van a ir dando cuenta porque por lo menos cuando tenemos clientes tanto nosotros como los otros compañeros que tienen este tipo de negocios de alguna manera se activa la economía en la comunidad porque pues compran en la tiendas, contratan taxis... no se, varios tipos de servicios se activan y eso ayuda a la economía del lugar, el pan que se compra, todos los insumos ¿no? Entonces yo creo que poco a poco se van a dar cuenta algunas personas de que si es positivo de que

⁵⁵ Entrevista realizada al Sr. Rodolfo Dzul Villareal. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

llegue el turismo por acá y pues eso va a ayudar a que Zoh-Laguna repunte nuevamente porque, aunque esta comunidad fue de las primeras que inicio en la cuestión de turismo se ha ido quedando rezagada este por lo mismo de que la gente se volvió un poquito individualista, pues ojala y en un futuro no muy lejano Zoh-Laguna pueda pues recuperar pues ese camino que se ha perdido y todos trataremos de apoyar en ese sentido...⁵⁶

Como se ha podido observar en este último capítulo, los propios habitantes de Zoh-Laguna aun siguen conservando la añoranza de que la vida en la comunidad mejor, nos muestran opciones para generar la estabilidad económica que necesitan y así poder rescatar o hacerla resurgir de la decadencia en la que se encuentra, pues están consientes de que solo a través del trabajo y la unión entre ellos mismos se puede lograr estos objetivos y facilitarían sus formas de organización social; por lo tanto la convivencia entre los dos grupos en los que se encuentra dividida la población se lograrían homogeneizar procurando la armonía y respeto entre las mismas.

⁵⁶ Entrevista realizada a la Sra. Silvia Serrano Mora. Zoh-Laguna, Campeche, 2016.

CONCLUSIONES

A lo largo de esta monografía se pudo obtener que la economía local desde la fundación de la comunidad ha sido de gran importancia, podría decirse es el motor, para el desarrollo de la misma. En primera instancia tenemos que, en su época de oro, todos los empleos en Zoh-Laguna giraban alrededor de la explotación forestal así que las despreocupaciones hacia la implementación de otras alternativas de desarrollo laboral aparentemente no eran necesarias pues las formas de vida eran cómodas y se visualizaba un futuro prometedor en cuanto a la explotación de la madera como si los recursos fueran inagotables.

Sin embargo la mala organización ante el manejo de los recursos naturales empezó a mermar la producción de madera, la comercialización de la misma se fue haciendo escasa y la economía con la que era auspiciada la comunidad en su totalidad por el dueño de la empresa la hace colapsar y por lo tanto ante la falta de empleo y la venta de la factoría marcan el declive de Zoh-Laguna.

Una de las primeras reacciones ante el desempleo fue la migración de varias familias hacia las ciudades en busca de un bienestar económico y social al que ya estaban acostumbrados; este desplazamiento trajo consigo un desmembramiento poblacional pero a pesar del éxodo de varias familias hacia otros lugares Zoh-Laguna comienza una nueva faceta con la llegada de la reforma agraria la cual empieza a integrar en la población la agricultura pues al estar en una zona con muchas extensiones de tierra se considera factible la siembra y la cría de ganado como herramientas de trabajo y así solucionar la falta de empleo en estas zonas alejadas.

Con el implemento de la agricultura se conforman los ejidos en diferentes partes de Calakmul y Zoh-Laguna no es la excepción se forma un nuevo grupo de habitantes los llamados ejidatarios a quienes se les otorga una porción de tierra y se les dan todas las herramientas necesarias para su explotación.

Es a partir de ese momento que se crea una división en la comunidad pues por una parte se encuentran las personas que no consideraron integrarse al ejido pues tenían la esperanza de que Zoh-Laguna pudiese levantarse de nuevo con la explotación forestal y por otra parte los ejidatarios quienes comienzan a darle un nuevo giro a la economía local.

En esta primera etapa se observa como Zoh-Laguna tiene toda una transición social, desde su concepción de la misma, su acelerado crecimiento, las modernidades con las que contaba como el cine, la escuela y el hospital, las ideas de progreso y de ser mejores habitantes día con día, hasta su abrupto descenso, las limitaciones económicas, su ruptura interna con la diferencia de ideas y organización laboral trajeron consigo un nuevo comienzo.

Ante un nuevo sistema interno de organización y con la apertura de empleos fuera de la comunidad ante la fundación de Calakmul como municipio, Zoh-Laguna obtiene una segunda oportunidad de sopesar la crisis económica en la que se encontraba, sin embargo la salida de varios habitantes para trabajar comienza a limitar a la población, decae toda la infraestructura con la que contaba y los servicios se vuelven deplorables, la comunidad deja de ser auto suficiente, desaparece el cine, el casino, el hospital con servicio de cirugías por mencionar algunos y empieza a depender de la cabecera municipal para la satisfacción de sus necesidades.

Ahora los servicios e infraestructura con los que cuenta Zoh-Laguna en su mayoría es gracias a los apoyos que el gobierno en turno les proporciona pues los auspicios que este le da a la población tanto a las familias más necesitadas como la habilitación y mejoramiento de espacios traen consigo la falta de interés para buscar mejorar la calidad de vida por sí mismos y esto conlleva a una pereza social.

En la actualidad la población sufre de un estancamiento laboral y económico a pesar de que muchas personas salen a trabajar y hay más jóvenes preparados académicamente, dentro de la comunidad el ambiente es rutinario y con pocas aspiraciones pues al no

haber empleos locales se crean un círculo vicioso donde las personas que desean que Zoh-laguna progrese son las mismas que deciden salir de la comunidad porque necesitan trabajar para ganar un sueldo que es el que paga y cubre las necesidades diarias.

Aunque la comunidad tenga limitantes y se encuentre escasamente activa, la educación juega un papel importante pues se tiene a la preparación académica como una oportunidad para los hijos de lograr obtener un buen trabajo y les proporcione bienestar económico lo interesante de esto es que a pesar de que muchos jóvenes salen a estudiar a las ciudades, estos regresan a la comunidad y la mayoría busca empleo en Xpujil como municipio en expansión tiene oferta laboral recurrentemente aunque sean empleos sencillos y de poca remuneración pues los jóvenes profesionistas no cuentan con capital disponible para invertir dentro de Zoh-Laguna.

Los lugareños en su mayoría consideran que la comunidad no cambiara su estatus de estancamiento económico pues mientras no hayan personas o empresas que consideren establecerse en la población e invertir en ellas con la creación de empleos locales y en el requerimiento de mano de obra la situación seguirá igual a corto y a largo plazo pues la comunidad por sí misma no cuenta con el capital necesario para realizar una acción de semejante magnitud, pues las pocas familias que cuentan con negocios propios y la economía necesaria no son suficientes para proporcionar muchos empleos.

Una de las alternativas que los lugareños proponen es la inclusión del turismo sustentable pues al participar una gran parte de los habitantes en diferentes áreas como la oferta de servicios, recorridos por el lugar, cubrir la alimentación y talleres encaminados al ecoturismo, la economía local se reactivaría; la mayoría de los habitantes no tendrían que salir a buscar empleos y volvería a haber unión dentro de los habitantes.

Las ideas de los habitantes para hacer resurgir a la comunidad vienen enmarcadas por la esperanza que aun guardan los habitantes para que esta vuelva a ser como lo era antes de su declive, pues la añoranza de una mejor calidad de vida como la que se vivía en aquellos días es transmitida de generación en generación como parte de una identidad y una motivación para los hijos.

BIBLIOGRAFIA

- Estudios de México antiguo. INAH, febrero de 1996; verbera editores. S.A. de C.V
- Pool Jiménez, Genaro. Historia de la guerra de castas de 1847, según los viejos descendientes mayas. Junio de 1997, Mérida, Yucatán, México; compañía editorial de la península.
- Calakmul Volver al sur, gobierno del estado libre y soberano de Campeche. Edición multi-empresas de Campeche, agosto de 1997.
- Nelson Reed. La guerra de castas de Yucatán; México D.F: era 2010.
- Solís Robleda, Gabriela. Bajo el signo de la compulsión, el trabajo forzoso indígena en el sistema colonial yucateco, 1540-1730.; marzo 2003, casa editorial.
- Guerra de castas en Yucatán, su origen, sus consecuencias y su actual estado 1866. Compañía editorial de la península S.A de C.V; octubre de 1997, Mérida, Yucatán, México.
- Rodríguez Piña, Javier. Guerra de castas, la venta de indios mayas a cuba, 1848-1861.1990, dirección general de publicaciones del consejo nacional para la cultura, México, D.F.
- Ponce Jiménez, Martha Patricia. La montaña chiclera Campeche, vida cotidiana y trabajo, 1900-1950. Centro de investigaciones y estudios superiores en antropología social, cuadernos de la casa chata; México, D.F.
- Calakmul tierra campechana, antología para el maestro. Secretaría de educación; abril de 2013, talleres de multi impresos, san Francisco de Campeche, Campeche, México.
- Ruiz Silva, José Antonio. Colonia Yucatán, la historia reciente de un pueblo maderero. 2011, fundación amigos de colonia Yucatán, A.C, compañía editorial de la península, S.A de C.V, Mérida, Yucatán, México.
- Toraya Pantoja, Raúl. En la ruta del camino oriente. Frente a la selva, 1950. P. 15 y 16
- Durán Juan; como es Zoh-Laguna. Frente a la selva, 1950, p.13
- Hijuelos Fausto. Comunicando a la selva. Frente a la selva, 1951, P.4
- Pérez Rivero, Hernán. Zoh-Laguna, Por la escuela. Frente a la selva, 1951, p. 21
- J.P. como es Zoh-Laguna. Frente a la selva, 1950, p.12

- Sánchez Portes, Jaime. La granja avícola de Zoh-Laguna. Frente a la selva, 1951, p. 26
- Toraya Pantoja, Raúl. Un bosquejo sobre Zoh-Laguna. Frente a la selva, 1950, p.12
- Duran Juan. El desarrollo de la industria maderera en Yucatán. Frente a la selva, 1950, p. 12
- División territorial del estado de Campeche de 1810 a 1995. INEGI.
- Sierra Sosa, Ligia. Costa Maya y Caribe mexicano, miradas etnográficas y vida cotidiana. 2015; talleres de DELYNAR, México, D.F.
- Alpuche Martínez, Abraham. Revista blanco y negro. Instituto de Campeche; 2005, multi impresos Campeche, México.
- Gobierno del estado de Campeche. Antigua ciudad maya y bosques tropicales protegidos de Calakmul Campeche. CONACULTA; México, 2014.
- Censo de población y vivienda, 2010. NEGI; Campeche, México.
- Palerm, Angel. Modos de producción y formaciones socioeconómicas, México: Gernika 1986.
- Barbero, Josep Manuel. Trabajo comunitario, organización y desarrollo social/ Madrid: Alianza editorial, C. 2005.
- Diccionario de ciencias jurídicas, políticas, sociales y de economía/ Buenos Aires: editorial universidad, 1999.
- Diccionario de antropología/ México: siglo XXI, 2000
- Actividad económica regional en el estado de México/ Toluca de Lerdo, estado de México: Gobierno del estado de México; Secretaria de Desarrollo Económico, 2008.
- Marx, Karl. Formaciones económicas precapitalistas México: siglo XXI, 1999.
- Vadillo López, Claudio. Campeche: sociedad, economía, política y cultura/ México: Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) 2000.
- Domínguez Carrasco, María del Rosario. Calakmul Campeche: análisis de la cerámica/ México: Universidad Autónoma de Campeche, 1994.
- Estudios del México antiguo/ México: Instituto Nacional de Antropología e Historia, 1996.

- Cruz Solano, Norma Edith. Ecoturismo: oportunidad de desarrollo en Calakmul/ Chetumal, Quintana Roo: El autor, 2009.
- Faust, Betty Bernice. El desarrollo rural en México y la serpiente emplumada: tecnología y cosmología maya en la selva tropical de Campeche/ México: Fondo de Cultura Económica (FCE); centro de investigación y estudios avanzados del Instituto Politécnico Nacional, 2010.
- Castro Guzmán, Martín. Política Social y pueblos indígenas: un análisis desde la participación y organización social/ México: Universidad Autónoma del estado de Hidalgo, Instituto de ciencias sociales y humanidades: promep: Miguel Ángel Porrúa, 2009.
- Hernández Casiano, José Arturo. Servidores turísticos de la región de Xpujil y Calakmul/ Chetumal Quintana Roo: El autor, 2007.
- Villalobos Gonzales, Martha Herminia. El bosque sitiado: asaltos armados, concesiones forestales y estrategias de resistencias durante la guerra de castas/ México: CIESAS; CONACULTA-INAH, Miguel Ángel Porrúa, 2006.